

المملكة المغربية
وزارة الداخلية
ولاية جهة سوس ماسة
عمالة أكادير إداوتنان
جماعة أكادير



برنامج عمل جماعة أكادير

2022 – 2017





«.. ووعيا منا بجسامة المسؤوليات الملقاة على عاتق مختلف المسؤولين والفاعلين الجهويين والمحليين، في مجال التأسيس لحكومة جيدة، اقتصادية واجتماعية وتنموية، على المستوى الترابي، ما فتئنا نحث الدولة على مدهم بالآليات القانونية، والوسائل المالية والبشرية الضرورية، حتى يتمكنوا من الاضطلاع الأمثل بالمسؤوليات المنوطة بهم في مجال التنمية، وتدعيم خدمات القرب، التي أضحت اليوم مطالب ملحة، يتعين الاستجابة الملائمة لها، وإدراجها في صلب اهتمامات السياسات العمومية المحلية. وتوطيدا للمكتسبات الديمقراطية التي حققتها بلادنا، واستشراف رؤية جديدة لبناء مؤسسات عصرية، قوامها المشاركة الفاعلة لكل مكونات المجتمع، فقد حرصنا على إدماج مقاربة النوع في السياسات العمومية، لتمكين المرأة المغربية من تعزيز مساهمتها، وتدعيم دورها كفاعل لا محيد عنه في مختلف المجالات. وبموازاة ذلك، فتحنا أمام الشباب آفاق المشاركة السياسية الواسعة للإسهام بعبقريته ومؤهلاته في تدبير الشأن العام، فضلا عن دوره الفعال في مختلف مناحي الحياة الوطنية. وإن رفع الجماعات الترابية لتحديات التنمية المحلية والمستدامة، رهين بقدرتها على تفعيل آليات التعاون والتضامن فيما بينها، وتعزيز قنوات التشاور وتبادل الأفكار والخبرات، وذلك من خلال الانخراط الفاعل في مختلف الأنظمة والشبكات التعاونية والتشاركية، إن على المستوى الوطني، أو الإقليمي أو الدولي..»

مقتطف من نص الرسالة السامية التي وجهها جلالة الملك إلى المشاركين في المؤتمر الرابع لمنظمة المدن والحكومات

المحلية المتحدة المنعقد في الرباط بتاريخ 02/10/2013

الفهرس

7.....	الكلمة الافتتاحية.....	
10.....	مقتطف من مونوغرافية المدينة	I
13.....	المؤشرات الديموغرافية.....	1
15.....	مؤشرات التمدرس.....	2
16.....	المؤشرات المهنية.....	3
18.....	التشخيص الترابي التشاركي.....	II
18.....	المراحل الرئيسية لإعداد برنامج العمل.....	1
20.....	قراءة في أهم المخططات المتداخلة مع برنامج عمل الجماعة.....	2
38.....	الورشات التشاربية.....	III
38.....	السياق العام للقاءات التشاربية.....	1
39.....	منهجية العمل.....	2
40.....	تحليل المشاركة.....	3
40.....	نتائج اشتغال الورشات.....	4
64.....	التشخيص الداخلي للمصالح الجماعية.....	IV
64.....	منهجية العمل.....	1
65.....	إمكانيات ومؤهلانات الجماعة.....	2
77.....	استخراج الأهداف الرئيسية لمحور الحكامة.....	3
79.....	الخلاصة.....	4

80	تحليل مالية الجماعة	V
80	التحليل الإستعادي لمالية الجماعة	1
82	التحليل الاستقرائي لمالية جماعة أكادير	2
84	برنامج عمل الجماعة خلال 2017 - 2022	VI
84	التوجهات الاستراتيجية	1
84	لائحة المشاريع	2
119	الملحقات	
120	الملحق I : منظومة تتبع وتقييم تنفيذ برنامج عمل جماعة أكادير 2017-2022	
189	الملحق II : خرائط توطين مشاريع برنامج عمل جماعة أكادير 2017-2022	

لائحة الجداول

- الجدول 1 : عدد ساكنة أكادير الكبير 11
- الجدول 2 : توزيع السكان حسب الجنس 13
- الجدول 3 : توزيع السكان حسب الفئات العمرية 13
- الجدول 4 : توزيع السكان حسب الحالة العائلية 14
- الجدول 5 : تعداد الأسر 14
- الجدول 6 : توزيع السكان حسب معدل التمدرس الأساسي 15
- الجدول 7 : توزيع السكان حسب المستوى التعليمي 15
- الجدول 8 : توزيع السكان حسب الأنشطة 16
- الجدول 9 : توزيع السكان حسب الوضع المهني للأنشطة المزاولة وفقدان الشغل 17
- الجدول 10 : مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة 19
- الجدول 11 : استراتيجية التنمية الحضرية المقترحة في مخطط توجيه التهيئة العمرانية لأكادير 26
- الجدول 12 : الورقة التقنية لشركة التنمية المحلية "أكادير الكبير للنقل والتقلات" 34
- الجدول 13 : برنامج الورشات ذات البعد الجغرافي 38
- الجدول 14 : برنامج الورشات الموضوعاتية 38
- الجدول 15 : الورشات ذات البعد الجغرافي 40
- الجدول 16 : لائحة المشاريع الأفقية المقترحة 42
- الجدول 17 : لائحة المشاريع المقترحة في ورشتي أحياء أكادير المركز وأكادير المحيط 45
- الجدول 18 : لائحة المشاريع المقترحة في ورشة أحياء تيكوين 51
- الجدول 19 : لائحة المشاريع المقترحة في ورشة أحياء انزا 59
- الجدول 20 : لائحة المشاريع المقترحة في ورشة أحياء بنسركاو 62
- الجدول 21 : توزيع طاقم موظفين حسب الجنس والشرائح العمرية 65
- الجدول 22 : تطور مداخيل التسيير خلال الفترة 2011-2015 67
- الجدول 23 : المداخيل الباقي استخلاصه خلال الفترة 2011-2015 68
- الجدول 24 : تطور مصاريف التسيير خلال الفترة 2011-2015 69

70	الجدول 25 : تطور الفائض التقديري خلال الفترة 2011- 2015
71	الجدول 26 : تطور التجهيز خلال الفترة 2011- 2015
72	الجدول 27 : تطور مصاريف التجهيز خلال الفترة 2011- 2015
73	الجدول 28 : تطور المنقول السنوي خلال الفترة 2011- 2015
74	الجدول 29 : تطور المنقول السنوي خلال الفترة 2011- 2015
75	الجدول 30 : تطور نفقات استغلال الآليات والسيارات خلال الفترة 2011- 2015
76	الجدول 31 : التطور النوعي لنفقات استغلال الآليات والسيارات خلال الفترة 2011- 2015
82	الجدول 32 : قاعدة الاحتساب بالنسبة للمداخيل (مليون درهم)
83	الجدول 33 : تقديرات مداخيل التسيير (مليون درهم)
83	الجدول 34 : قاعدة الاحتساب بالنسبة للنفقات (مليون درهم)
83	الجدول 35 : تقديرات نفقات التسيير (مليون درهم)
85	الجدول 36 : مشاريع بالتمويل الذاتي
113	الجدول 37 : المشاريع المبرمجة في إطار الشراكة
123	الجدول 38 : جدادة تتبع المشاريع
124	الجدول 39 : جدادة التقييم الإجمالي للمشاريع
124	الجدول 40 : جدادة التتبع السنوي لفعالية الإنجاز
125	الجدول 41 : احتساب مؤشر فعالية إنجاز المشاريع -القسم الأول-
125	الجدول 42 : احتساب مؤشر فعالية إنجاز المشاريع -القسم الثاني-
125	الجدول 43 : احتساب مؤشر فعالية إنجاز المشاريع -القسم الثالث-
126	الجدول 44 : احتساب مؤشر فعالية إنجاز المشاريع -القسم الثالث-
126	الجدول 45 : احتساب نسبة تنفيذ برنامج عمل الجماعة
127	الجدول 46 : الجدادة النموذجية للتتبع السنوي لمشاريع الجماعة
128	الجدول 47 : النسب السنوية المتوقعة لإنجاز المشاريع
158	الجدول 48 : النسب السنوية المتوقعة لإنجاز برنامج عمل الجماعة

لائحة الخرائط

- الخريطة 1 : توطين مشاريع برنامج عمل الجماعة منطقة أكادير "المركز والمحيط" 190
- الخريطة 2 : توطين مشاريع برنامج عمل الجماعة . منطقة أنزا 191
- الخريطة 3 : توطين مشاريع برنامج عمل الجماعة . منطقة تيكوين 192
- الخريطة 4 : توطين مشاريع برنامج عمل الجماعة . منطقة بنسركاو 193

الكلمة الافتتاحية

منذ سنة 2009 بدأت الجماعات المحلية في وضع رجلها على سكة البرمجة والتخطيط رغم بعض الإكراهات والعوائق التي لا يزال بعضها قائما لحد الآن ومنها:

— تأخر إصدار الوثائق المؤطرة للبرمجة والتخطيط للجماعات الترابية ؛

— ضعف بعض الجماعات من حيث الأطر والموارد المادية ؛

— بعض الصعوبات في تدقيق بعض المشاريع الخاصة بالمصالح اللاممركزة.

هذه الإكراهات لم تمنع المنتخبين وأطر الجماعات من اتخاذ مبادرات لصياغة برامج تنموية وبرامج عمل، كما هو الشأن بالنسبة لجماعة أكادير.

إن البرمجة والتخطيط على مستوى الجماعات الترابية، في تقديرنا، تخدم أهدافا مهمة وحيوية منها:

— الخروج من العشوائية والمزاجية في بناء المشاريع، إلى تشخيص الحاجات الحقيقية للسكان، إلى التخطيط والاستشراف ؛

— اعتماد الديمقراطية التشاركية بالتشاور مع كل المعنيين ؛

— التعاقد مع الساكنة ومع كل الفاعلين على خريطة طريق لمشاريع متفق عليها قابلة للإنجاز ومحددة التكلفة المالية.

إن الجماعة الترابية لأكادير منذ الفترة الانتدابية السابقة اشتغلت على التخطيط بواسطة منتخبيها وأطرها، ولا يفوتني هنا أن أشكر اللواتي والذين عملوا منذ شهور على بناء هذا البرنامج الذي نضعه بين أيديكم.

قبل أن نقبل على بناء البرنامج وقفنا مليا لنحدد ماهية التوجهات التي ستحكمنا والأهداف التي نصبو إليها، وإن كانت ستأتيكم في فقرة خاصة، فلا بأس أن أعرض معالمها الأساسية.

فمدينة أكادير تقف بارزة في تاريخ المغرب وفي واقعه الحالي بموقعها الاستراتيجي كبوابة للجنوب وعاصمة للجهة وقاطرة تنميتها، امتزجت فيها كل روافد الثقافة المغربية العربية والأمازيغية والحسانية والعبرية، وأخذت منذ عشرات السنين الهوية السياحية بما راكمته من بنايات ومن تجارب ومهارات في هذا الجانب رغم الصعوبات التي يعيشها القطاع في الآونة الأخيرة. وإننا عازمون على العمل، مع كل الفاعلين وفي حدود اختصاصاتنا، على النهوض بهذا القطاع كقاطرة للقطاعات الإنتاجية الأخرى من صناعة تقليدية وتجارة ومطعمة وغير ذلك.

ولا يفوتني هنا أن أحيي وأشكر كل المسؤولين الذين مروا من هذه الجماعة على ما أعطوه وأبجزوه، فأكادير ليست وليدة اليوم، فهي تدين للسالفين بكثير من مظاهرها الإيجابية التي تعيشها اليوم، ومع ذلك لاتزال هناك اختلالات وتفاوتات بين أحياء المدينة، في البنية التحتية ومشاريع القرب وغيرها. ولا شك أننا، من جهتنا، سنعمل جادين من أجل تجاوز الاختلالات وأن تصل التنمية إلى كل تراب الجماعة.

إن ما يعيشه مجتمعنا اليوم من بعض التديني في السلوك المدني والقيم عموماً، لا يمكن أن يعرف الحل إلا من خلال التأطير الثقافي والفني والرياضي وغيره من خلال بنيات وبرامج ومبادرات يكون هدفها بناء الانسان المغربي المتشبث بهويته المفتوح على العالم، المتحلي بالمواطنة الحقيقية وبالسلوك المدني الرفيع. وإن هذا الهدف النبيل سيكون من أولوياتنا سواء في البنيات والتجهيزات أو في البرامج والمبادرات.

إن جمعنا لها سبق في الاهتمام بقضايا البيئة، من خلال المطرح المراقب لتدبير النفايات، ومن خلال إجراءات قادمة لتجويد هذا المرفق وذلك من خلال تعاون وطني ودولي في برامج النجاعة الطاقية وقياس الانبعاثات الغازية وغيرها. وإننا عازمون على الاستفادة من التجارب الوطنية والدولية للاستمرار في هذا المسار والانسجام مع التوجه والالتزامات التي أخذها بلدنا والتي ستتوج بمؤتمر الأطراف **Cop 22** بمراكش في نونبر القادم.

وإننا طواقون أن تكون مدينتنا حديثة وذكية، حديثة يجد فيها كل مواطن ذاته، تحقق تكافؤ الفرص في الخدمات والتجهيزات وكل العروض الأخرى، ذكية تستفيد من ثورة المعلومات المطردة لنقدم خدمات متطورة في كل التدبير الحضري.

إن من المطالب الأساسية لدى المواطن ولدينا جميعاً تطوير الحكامة وتجويد الخدمات التي تقدمها الجماعة سواء في مجال الإدارة أو في مجالات التدخل الفعلي الأخرى، فرغم الجهود المبذولة اليوم بواسطة الشباك الوحيد في التعمير، وغيره من المبادرات التي تقوم بها المصالح الجماعية، فإننا ماضون في تطوير الحكامة في كل المجالات.

إننا من خلال اللقاءات التشاورية التي عقدناها مع المواطنين والجمعيات وكل الفاعلين، بقدر ما نجح هذا التشاور على مستويات التنظيم والتعبير الحر والاستماع والتشخيص والتوثيق، وهو ما أشاد به الجميع، بقدر ما تبين أن الانتظارات، والتي كانت مشروعة، كانت كذلك كبيرة وطموحة.

هذا ما يدفنا لقول بعض الكلام في مجال يعتبر الحجر الأساس في كل المشاريع، ألا وهو الجانب المالي. ففي القراءة التحليلية لمالية جماعة أكادير التي سيتضمنها البرنامج، ستكتشفون أن هذه المالية معافاة، والحمد لله، لا نعيش عجزاً كما كثير من الجماعات. ولكن الجماعة لا يمكن أن تتجاوز إلى حدود الآن، وحسب التقديرات، مبلغ مائتي مليون درهم (200 000 000,00 درهم) كفائض سنوي مع احتساب هامش الاقتراض. وإذا استعرضنا اليوم المشاريع

المهيكلة للجماعة والجاهزة دراستها، كالحفلات العالية جودة الخدمة BHNS وغيرها، فإنه يظهر لنا جليا أن الجماعة لا يمكن أن تحقق الإقلاع الحقيقي إلا إذا استفادت من دعم الدولة كغيرها من المدن الكبرى، ومن شراكات مع القطاعات الحكومية وغيرها. ولا شك أن هذا موضوع أساسي للترافع من جهة المنتخبين والسلطات المعنية وكل الغيورين على هذه المدينة. ولقد قمنا ببعض المبادرات في هذا المجال لدى المديرية العامة للجماعات المحلية بوزارة الداخلية، ولدى مجموعة من السادة الوزراء، ولدى السيدة والي جهة سوس ماسة.. ولا تزال هناك مبادرات أخرى سنقوم بها بموازاة مع تنزيل برنامج عمل الجماعة.

إننا اليوم في الجماعة الترابية لأكادير مؤمنون كل الايمان بمدى التشارك والرؤية الاستراتيجية للتجمع السكاني لأكادير الكبير، فلا يمكن لجماعة بمفردها أن تدير قطاعا استراتيجيا كقطاع النقل وقطاع النفايات وغيرها. إلا من خلال تجمع لهيئات دستورية وقانونية. وإننا برئاسة مؤسسة التعاون لأكادير الكبير سنعمل بتعاون الجميع من أجل تطوير هذه المؤسسة.

لقد اعتمدنا في بناء هذا البرنامج إجراءات التشاور والتنسيق مع مختلف الفاعلين، وعلى رأسهم مجلس جهة سوس ماسة، الذي نشكر كل هيئاته على الاهتمام بالمدينة كعاصمة للجهة وقاطرة تنميتها وعلى الشراكات التي عقدها معنا. كما نشكر سلطات الولاية وعلى رأسهم السيدة الوالي على كل الجهود المبذولة في هذا المضمار. كما نشكر أيضا مختلف جمعيات المجتمع المدني التي استجابت لكثير من المبادرات التي أطلقها المجلس الجماعي وتعاونت معه لما فيه صالح الساكنة. كما نشكر كل المصالح اللاممركزة على تجاوزهم وتعاونهم. وكذا كل من ساهم من قريب أو بعيد في إنجاز هذا العمل الهام.

والله الموفق

السيد صالح المالوكي

رئيس جماعة أكادير

I. مقتطف من مونوغرافية المدينة

”أكادير“ كلمة أمازيغية تعني "المخزن الجماعي الحصين"، وتقع المدينة بالوسط الغربي للمملكة المغربية على بعد مائتين وخمسين كيلومترا عن مراكش وأربعمائة وخمسة وستين كيلومترا عن الدار البيضاء وخمسمائة وخمسين كيلومترا عن العاصمة الرباط، في موقع يعانق البحر والجبل ويجبؤها جمالا تتميز به عن مدن المملكة. وتعتبر أكادير واحدة من عواصم الثقافة الأمازيغية المغربية الإسلامية حيث أغلب سكانها من أصول أمازيغية.

تعرف أكادير بفونتي وسانتا كروز ومدينة الانبعاث. وقد شيدت في القرون الوسطى وشكلت مركزا تجاريا يربط بين افريقيا الغربية واوربا وجنوب اسيا وتشتهر أكادير بقصبتها او ما يعرف بأكادير أوفلا، وهو حصن شيده السلطان السعدي محمد الشيخ عام ألف وخمسمائة وأربعين وأعيد بناؤه عام ألف وسبعمائة واثنين وخمسين ويقع على ارتفاع مائتين وستة وثلاثين مترا عن سطح البحر.

في 29 فبراير 1960 دمر الزلزال المدينة بشكل شبه كامل حيث دفن ما يناهز 15 000 شخص تحت الأنقاض في 15 ثانية. وبعد مشاهدته للدمار الذي لحق بالمدينة، ألقى محمد الخامس قوله الشهيرة: "لن حكمت الأقدار بخراب أكادير، فإن بناءها موكول إلى إرادتنا وعزيمتنا". وبنيت أكادير الجديدة على بعد 2 كيلومتر الى جنوب المدينة القديمة.

إن المدينة الجديدة بشوارعها الفسيحة وبنائها الحديثة لا تبدو كالمدين المغربية التقليدية. وقد توسعت المدينة جنوب مركز الزلزال مبتعدة عن منطقة الخطر، وذلك بعد سن المعايير الخاصة بإعادة بناء أكادير (معايير مقاومة الزلازل التي تمت مراجعتها سنة 2000).

تتميز المدينة بمناخها المعتدل، حيث يتراوح معدل درجات الحرارة ما بين 14 و16 درجة في شهر يناير وما بين 20 و25 درجة في شهر يوليو، وقلة التساقطات المطرية التي لا يتجاوز معدلها السنوي 250 ملم، كما تتميز المدينة بكثرة أيامها المشمسة (أكثر من 300 يوم مشمس في السنة) غير أن الضباب والندى في الصباح يعتبران من الظواهر العادية في فصل الصيف بالمدينة.

رغم كل الاكراهات، استفادت مدينة أكادير بشكل جيد من إعادة البناء، وسجلت منذ خمسة عقود نموا حضريا مهما ساهمت فيه الدينامية الاقتصادية والاجتماعية التي اعتمدت على المقومات والإمكانيات الطبيعية، إذ أن السياحة والصيد البحري والصناعة الغذائية والخدمات والجامعة هي أعمدة هذه التنمية الاقتصادية المهمة، مما جعل المدينة تشكل اليوم قطبا أساسيا في النسيج الحضري والاقتصادي للمغرب.

يكشف التنظيم السوسيو مجالي للمدينة عن فرق كبير بين وسط مدينة حديث ومنظم يمثل القطب الإداري والسياحي للمدينة، وبين الأحياء الأخرى التي بنيت تدريجيا حول المركز المذكور وشكلت بالتالي تناقضا بين المركز والمحيط، خلق نوعا من التفاوت كان من نتائجه ظاهرة تريف المدينة. وفي الواقع فإن وسط المدينة غير المؤهول لم يكن موضع تبنى اجتماعي، من طرف الساكنة، مما ولد نتائج سلبية تمثلت في عزلة المنطقة السياحية والشاطئية. وتنتمي مدينة أكادير، على المستوى الإداري الترابي، إلى دائرة نفوذ عمالة أكادير ادواتان مركز جهة سوس ماسة، وانطلاقا من موقع أكادير كملتقى بين شمال المغرب وجنوبه، فقد عرفت المدينة منذ أواسط السبعينات تطورا اقتصاديا مهما نتج عنه نمو ديموغرافي كبير، يرتبط، ليس فقط بالنمو الديموغرافي الطبيعي، بل بالمجرة القوية من جميع مناطق المغرب نحو المدينة. وتعتبر أكادير عاصمة جهة سوس ماسة وهي أهم مدينة بتجمع أكادير الكبير وخامس تجمع حضري على المستوى الوطني من حيث عدد السكان. يمتد أكادير الكبير على مساحة 819 كلم²، وحسب إحصاء 2014 فقد تجاوز عدد ساكنته عتبة مليون نسمة تتوزع على الشكل التالي :

الجدول 1 : عدد ساكنة أكادير الكبير

الجماعة	عدد السكان
أكادير	420 288 نسمة
الدشيرة الجهادية	98 386 نسمة
انركان	129 742 نسمة
ايت ملول	171 574 نسمة
القليعة	79 616 نسمة
التمسية	27 889 نسمة
الدراركة	70 658 نسمة
تغازوت	5 255 نسمة
اورير	35 344 نسمة
المجموع	1 038 752 نسمة

المصدر : المندوبية السامية للتخطيط - إحصاء 2014 -

تمتد جماعة أكادير على مساحة تناهز 110 كلم²، وتشكل جزءاً أساسياً من التجمع السكاني لأكادير الكبير الذي يبدو كأجزاء منفصلة.

لقد تأثر التطور العمراني بالمدينة بمحيطه الطبيعي ما جعل المدينة اليوم تتوسع على السهل من جهة الواجهة الشمالية لواد سوس وعلى طول المحورين الطريقين المؤديين إلى مراكش والصويرة، مما أفضى إلى صعوبات كبيرة في التدبير والتأطير العمراني وخصوصاً في مجال تدبير المخاطر المتعلقة بالأودية التي تعبر المدينة (وديان : حوار، تناوت، تلطي، الغزوة)، علاوة على هذه الإكراهات الهيدروغرافية، تنضاف عوامل أخرى تعمق من مخاطر الفيضانات بالمدينة لاسيما:

- تدهور الغطاء النباتي وتعرية الأراضي الموجودة على جنبات الجبال المجاورة للمدينة ؛
- جنبات الأودية الشديدة الانحدار التي تزيد من سرعة جريان المياه ؛
- ردم جنبات بعض الوديان أو إقامة بنايات عليها (كما هو شأن المحطة الطرقية المشيدة على جانب واد الحوار) ؛
- ضعف بعض المنشآت المقامة على بعض الوديان (مثل القنطرتين المقامتين على وادي الحوار والغزوة) ؛
- مشكل تجمع وعدم نفاذ المياه (impermeabilisation) ببعض المناطق ؛
- احتلال الفضاءات المجاورة للوديان والمخصصة أصلاً لمناطق خضراء في وثائق التعمير (جنبات واد الحوار نموذجاً).

واعتباراً للإمكانات الطبيعية المتعددة التي تتوفر عليها وتنوع الوظائف بهاو بفضل الدينامية المعروفة لسكانتها تمكنت أكادير من إبراز جاذبية كبيرة إزاء الاستثمار الداخلي والخارجي في عدة مجالات مكنتها من التمويع ضمن أهم الأقطاب الاقتصادية بالمملكة.

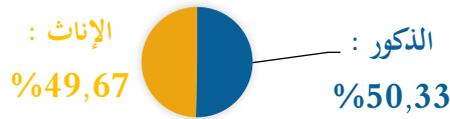
لقد ساهمت المشاريع الكبرى المهيكلة (إعادة تأهيل المقطع الشاطئي، إعادة تهيئة سوق الأحد، إعادة تأهيل المدخل الشمالي لأكادير، إعادة تهيئة الشبكة الطرقية.. الخ) في التأثير إيجابياً على الحالة العامة للمدينة من خلال دعم جاذبيتها. كما أن ربط المدينة مع شبكة الطريق السيار ساهم بكل تأكيد في ميلاد دينامية جديدة للاستثمارات وسيمكن المقاولات المحلية من تسجيل نمو كبير على مستوى المردودية وذلك بمساهمة هذه الطريق في فك العزلة عن المدينة.

1. المؤشرات الديموغرافية

الجدول 2 : توزيع السكان حسب الجنس

الجنس	الذكور	الإناث	المجموع
العدد	211 522	208 766	420 288
النسبة المئوية	50,33 %	49,67 %	100,00 %

التوزيع حسب حسب الجنس

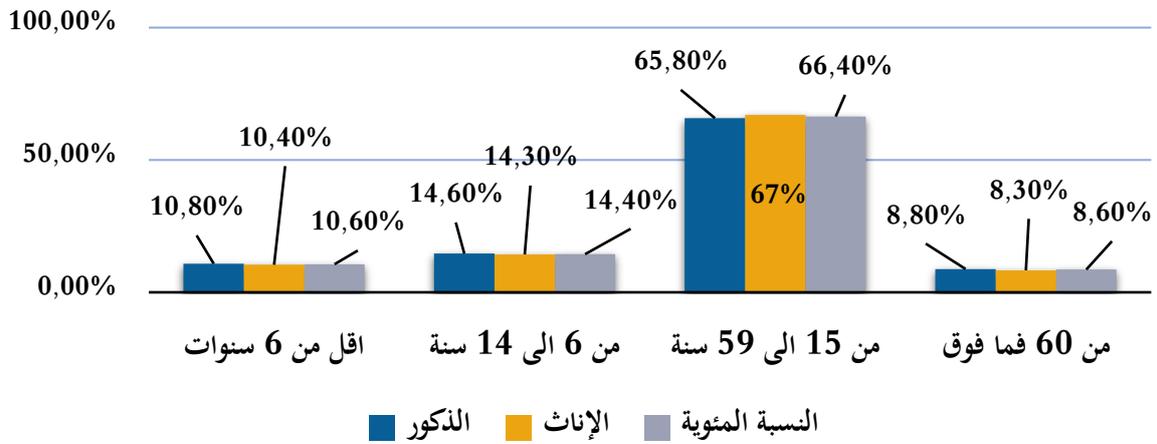


المصدر: المندوبية السامية للتخطيط - إحصاء 2014 -

الجدول 3 : توزيع السكان حسب الفئات العمرية

النسبة المئوية	الذكور	الإناث	الجنس / الفئات العمرية
10,60 %	10,80 %	10,40 %	أقل من 6 سنوات
14,40 %	14,60 %	14,30 %	من 6 إلى 14 سنة
66,40 %	65,80 %	67,00 %	من 15 إلى 59 سنة
8,60 %	8,80 %	8,30 %	60 سنة فما فوق

توزيع السكان حسب الفئات العمرية

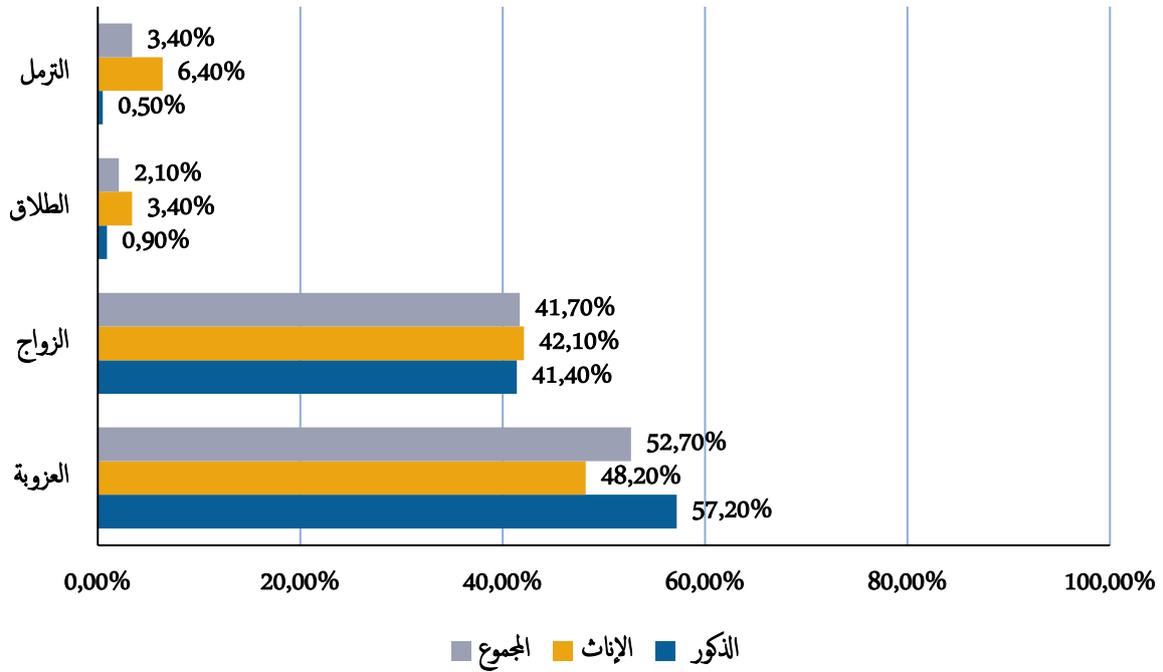


المصدر: المندوبية السامية للتخطيط - إحصاء 2014 -

الجدول 4 : توزيع السكان حسب الحالة العائلية

النسبة المئوية	الجنس		الحالة العائلية
	الإناث	الذكور	
52,70 %	48,20 %	57,20 %	العازبون
41,70 %	42,10 %	41,40 %	المتزوجون
2,10 %	3,40 %	0,90 %	المطلقون
3,40 %	6,40 %	0,50 %	الأرامل

توزيع السكان حسب الحالة العائلية



1,90

معدل الخصوبة

المصدر: المندوبية السامية للتخطيط - إحصاء 2014 -

الجدول 5 : تعداد الأسر

معدل عدد افراد الاسرة	عدد الأسر
4	10 5057

المصدر: المندوبية السامية للتخطيط - إحصاء 2014 -

2. مؤشرات التمدرس

الجدول 6 : توزيع السكان حسب معدل التمدرس الأساسي

النسبة المئوية	الجنس		معدل التمدرس
	الإناث	الذكور	
17,90 %	25,70 %	10,10 %	نسبة الأمية
98,80 %	98,80 %	98,80 %	نسبة تدرس الاطفال 7-12

نسبة الأمية

الجنس	النسبة المئوية
الذكور	10,10%
الإناث	25,70%
النسبة العامة	17,90%

المصدر: المندوبية السامية للتخطيط - إحصاء 2014 -

الجدول 7 : توزيع السكان حسب المستوى التعليمي

النسبة المئوية	الجنس		المستويات
	الإناث	الذكور	
23,30 %	30,80 %	16,00 %	بدون
6,80 %	5,50 %	8,00 %	قبل التمدرس
25,20 %	23,10 %	27,30 %	الابتدائي
17,10 %	15,40 %	18,70 %	الاعدادي
15,10 %	14,00 %	16,20 %	التأهيلي
12,5 %	11,20 %	13,80 %	العالي

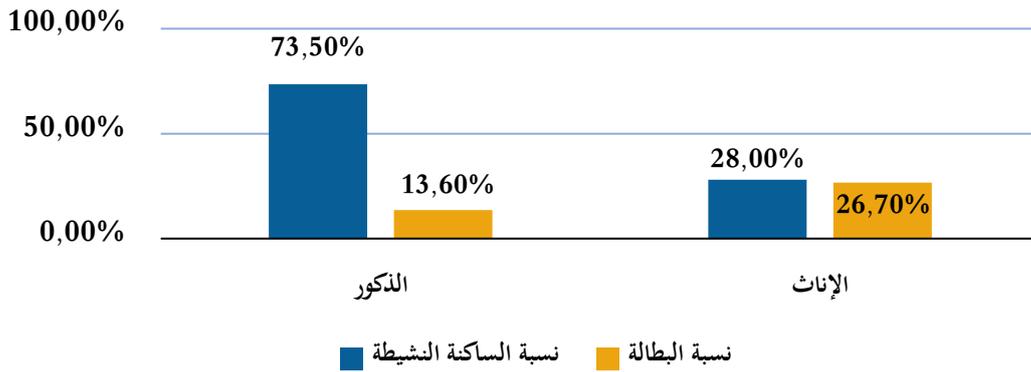
المصدر: المندوبية السامية للتخطيط - إحصاء 2014 -

3. المؤشرات المهنية

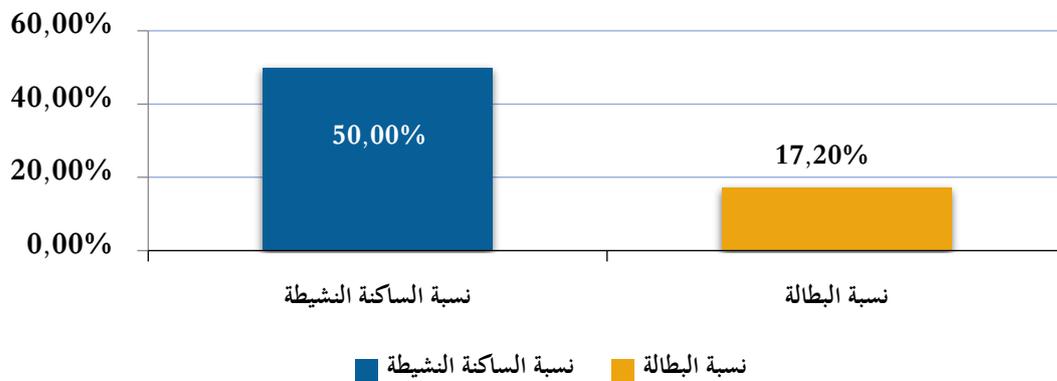
الجدول 8 : توزيع السكان حسب الانشطة

المجموع / النسبة المئوية	الإناث	الذكور	
160 216	44 025	11 6191	الساكنة النشيطة
26 0072	16 4741	95 331	الساكنة غير النشيطة
50 %	28 %	73,5 %	نسبة الساكنة النشيطة
17,2 %	26,7 %	13,6 %	نسبة البطالة

نسبة البطالة حسب الجنس



نسبة البطالة بالمدينة



المصدر: المندوبية السامية للتخطيط - إحصاء 2014 -

الجدول 9 : توزيع السكان حسب الوضع المهني للأنشطة المزاولة وفقدان الشغل

النسبة المئوية	الجنس		الأنشطة
	الإناث	الذكور	
5,00 %	2,8 %	5,8 %	المهنيون
19,00 %	9,3 %	22,3 %	المهن الحرة
14,10 %	15,5 %	13,6 %	المستخدمون في القطاع العام
58,80 %	70,3 %	54,8 %	المستخدمون في القطاع الخاص
0,40 %	0,2 %	0,5 %	المتدربون
1,70 %	0,8 %	2,0 %	مساهمون او شركاء
0,30 %	0,3 %	0,2 %	أخرى

المصدر: المندوبية السامية للتخطيط - إحصاء 2014 -

II. التشخيص الترابي التشاركي

تقتضي المادة 78 من القانون التنظيمي 113.14 ان يتضمن برنامج عمل الجماعة تشخيصا لحاجيات الجماعة في إطار تشاركي وذلك وفق مقتضيات المادة 7 من المرسوم رقم 2.16.301 التي تنص على ان يقوم رئيس مجلس الجماعة بإجراء مشاورات مع المواطنين والمواطنات والجمعيات لتحقيق هذا الهدف.

ووعيا منه بأهمية وضع المواطن في مركز اهتماماته وذلك بإشراكه في الاقتراح واتخاذ القرار، قام المجلس الجماعي لمدينة أكادير بمشاورات واسعة مع المجتمع المدني وذلك عبر تنظيم عدة ورشات بمشاركة مختلف الجمعيات شكلت مقترحاتها أبرز مشاريع برنامج عمل الجماعة. علاوة على ذلك وفي إطار تفعيل مقتضيات القانون والمرسوم المشار إليهما اعلاه بخصوص التقييد بمبدأ التشارك في اعداد برنامج عمل الجماعة، قام رئيس المجلس الجماعي باستشارة الهيئة المكلفة بتفعيل مبادئ المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع.

من جانب اخر، وحرصا على التقائية برنامج عمل الجماعة مع مختلف المخططات التي تهم تراب الجماعة، تم الاخذ بعين الاعتبار المشاريع المدرجة بهذه المخططات لاسيما تلك المدرجة ضمن توصيات المخطط المديرى للتعمير ومخطط الحركة الحضرية.

من جهة أخرى وتفعيلا لأحكام المادة 78 من القانون 113.14 وكذا مقتضيات المادة 3 والمادة 6 من المرسوم 2.16.301 التي تنص على ابراز الامكانيات المادية المتوفرة للجماعة خلال التشخيص، تم إنجاز تحليل مفصل لمالية الجماعة خلص الى استشراف القدرة الذاتية للجماعة على الاستثمار خلال الست سنوات المقبلة وكذا مدى امكانية لجوء الجماعة الى الاقتراض.

1. المراحل الرئيسية لإعداد برنامج العمل

باشرت الجماعة إعداد برنامج عملها طبقا للمادة 78 من القانون التنظيمي 113.14 والتي تنص على ان الجماعة تضع تحت إشراف رئيس مجلسها برنامج عمل وتعمل على تتبعه وتقييمه. ويحدد هذا البرنامج الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة ست سنوات. ويتم إعداد برنامج عمل الجماعة في السنة الأولى من مدة انتداب المجلس على أبعد تقدير بانسجام مع توجهات برنامج التنمية الجهوية ووفق منهج تشاركي وتنسيق مع عامل العمالة أو الإقليم أو من ينوب عنه، بصفته مكلفا بتنسيق أنشطة المصالح اللامركزية.

وفيما يلي أهم المراحل التي مر منها إعداد برنامج عمل الجماعة:

الجدول 10 : مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة

المرحلة	التدابير
1	الإعداد
2	إعطاء الانطلاقة الرسمية للإعداد
3	التشخيص التشاركي
4	التخطيط والبرمجة
5	المدارسة في اللجان الدائمة
6	التداول والمناقشة في الدورة

2. قراءة في أهم المخططات المتداخلة مع برنامج عمل الجماعة

لقد تم إعداد برنامج عمل جماعة أكادير وفقا لمقتضيات القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات وكذا المرسوم رقم 2.16.301 بتاريخ 29 يونيو 2016 الذي حدد مسطرة إعداد البرنامج وتبعه وتعيينه وتقييمه، حتى يكون منسجما ومتوافقا مع التوجهات الوطنية وبرنامج التنمية الجهوية وبرنامج تنمية العمالة.

2.1. خطة المغرب الرقمي

تعتبر تكنولوجيا المعلومات من القطاعات ذات الأهمية في الاقتصاد المغربي وتهدف خطة المغرب الرقمي إلى جعل تكنولوجيا المعلومات عصب الاقتصاد ومصدرا للإنتاجية والقيمة المضافة للقطاعات الاقتصادية والإدارة العمومية، كما تروم تحقيق التنمية البشرية وذلك بتعميم دمج تكنولوجيا المعلومات على نطاق واسع. كما تستهدف تعزيز تموقع المغرب كمركز إقليمي للتكنولوجيا، من خلا مواكبة المقاوله ومختلف أورش الحكومة الإلكترونية. وتتمحور هذه الخطة حول الأولويات الاستراتيجية التالية :

- **التحول الاجتماعي** : تمكين شرائح واسعة من المواطنين من الاستفادة من خدمات الإنترنت ذي الصبيب العالي وتعزيز تبادل المعلومات والخدمات والمعرفة ؛
- **تنفيذ الخدمات العامة** وذلك بتقريب الإدارة وإضفاء الجودة والشفافية على الخدمة الموجهة للمواطن
- **تعميم استعمال الحاسوب** لتحسين الإنتاجية ؛
- **تطوير صناعة التكنولوجيا المعلوماتية** من خلال تشجيع الفاعلين المحليين وتشجيع ظهور أقطاب ذات طاقة تصديرية عالية ؛
- **تعزيز ثقافة الأمن المعلوماتي**، وذلك من خلال الاستعمال الأمثل لهذه الوسائط من قبل المجتمع، والمصالح التي تعتمد على تكنولوجيا المعلومات الجديدة.
- ووعيا منها بضرورة اعتماد أنظمة معلوماتية لتبسيط المساطر وتسريع وتيرة العمل وتكريس الشفافية وتيسير مسلسل التتبع واعتبار الجودة كأدوات للحكامة الرشيدة، توجهت جماعة أكادير نحو إيلاء هذا الموضوع أهمية بالغة من خلال اعتماد أنظمة معلوماتية بالمصالح المالية والصفقات والحسابات وقسم التعمير والحالة المدنية.
- ولتسهيل التواصل مع المواطنين أحدثت الجماعة بوابة إلكترونية تفاعلية. كما أن الجماعة تتجه من خلال برنامج عملها 2017-2022 نحو ترسيخ وتكريس هذه الأسس.

2.2. الميثاق الوطني للبيئة والتنمية المستدامة

إن الطابع الحساس للموارد الطبيعية الوطنية وندرتها بالمقارنة مع التزايد المستمر لعدد السكان، وميلها (الموارد الطبيعية)، على نحو سريع نسبيا إلى التراجع يزيد من أثرها على جودة حياة الناس وتأثر سلبا في عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

إن هذا الوضع، فضلا عن المخاطر المناخية التي تمس الموارد المائية والزراعة، يؤدي إلى تفاقم المشاكل السوسيو-اقتصادية، لا سيما في المناطق الريفية. ومن أجل تلبية احتياجاتهم الأساسية، يلجأ سكان المناطق الريفية في بعض المناطق إلى الإفراط في استغلال الأراضي والموارد المائية والغابات.. وبالمثل، فإن التنمية التي عاشها المغرب خلال العقود الماضية في المجالات الاجتماعية والاقتصادية الحيوية بما في ذلك الزراعة والصناعة، والصيد البحري، والتنمية الحضرية، والبنية التحتية، والسياحة، قد أحدثت تأثيرات سلبية على نوعية البيئة والتي تتطلب تصحيحها أعباء مالية ثقيلة. ووفقا للتقديرات الأخيرة، فإن منحنى التراجع البيئي يقدر بنحو 13 مليار درهم، أو ما يعادل 3.7% من الناتج المحلي الإجمالي.

إن السياق الحالي يطرح تحديات كبيرة للتنمية المستدامة على السلطات التي تسعى جاهدا لمواجهةها. وفي هذا الصدد، وجه صاحب الجلالة الملك محمد السادس أمره السامي إلى الحكومة لإعداد الميثاق الوطني للبيئة والتنمية المستدامة، الذي يتعين من خلاله التأكيد على حق الجميع في العيش وسط بيئة سليمة، وتكريس مفهوم الواجب تجاه البيئة، سواء كان واجبا على المواطنين، أو على الفاعلين الاقتصاديين والاجتماعيين أو واجبا على السلطات العمومية.

".. وإنما نوجه الحكومة إلى إعداد مشروع ميثاق وطني شامل للبيئة يستهدف الحفاظ على مجالاتها ومحمياتها ومواردها الطبيعية، ضمن تنمية مستدامة.."

إن أهمية هذا الميثاق أصبحت ملحة مع التزام المغرب التزاما قويا في عملية التنمية المستدامة على المستوى الدولي، وأنه أعرب عن استعداده للعمل بنشاط من أجل تحسين الإدارة البيئية من خلال التوقيع والتصديق على الاتفاقيات والبروتوكولات الدولية الرئيسية، لاسيما تلك المنبثقة عن قمة ريو دي جانيرو. وهي تشمل "برنامج العمل للقرن 21"، واتفاقية الإطار للأمم المتحدة بشأن تغير المناخ، واتفاقية الإطار للأمم المتحدة المتعلقة بالتنوع البيولوجي، والاتفاقية الإطار للأمم المتحدة لمكافحة التصحر، واتفاقية "رامسار" Ramsar، وغيرها.

إن توجيه صاحب الجلالة الملك محمد السادس إلى ضرورة وضع مشروع ميثاق وطني شامل للبيئة يعزز مختلف التدابير الاجتماعية والاقتصادية والثقافية التي تندرج في إطار عملية التنمية المستدامة للمملكة المغربية، ويعد مشروعا مجتمعيا ضخما وطموحا. فالميثاق الوطني للبيئة والتنمية المستدامة (CNEDD) يهدف إلى احتواء الآثار المترتبة عن النمو السكاني والمشاكل المتصلة بمشاريع البنية التحتية الكبيرة، وضمان الاحتياجات فيما يتعلق بالصحة العامة وكذا تجاوز

الإكراهات المتزايدة في مجال التعليم. إن هذا الميثاق أفضل وسيلة لضمان تطوير وتأمين " التراث المشترك للأمة " ضمن مفهوم التنمية المستدامة.

إن على كل الجهود التي تبذلها القوى الحية بالبلاد أن تتقارب لضمان نجاح هذه الرؤية قصد تحقيق التنمية المستدامة، حيث أن من شأن هذه الأخيرة أن تغير مجتمعا من الناحية النوعية في الحاضر والمستقبل، وأن تقترب أكثر من تحقيق الرفاه الاجتماعي من خلال:

- استحضار جماعي للوعي البيئي، وإجراء تغيير لا غنى عنه في السلوك ؛
- وجود التزام قوي لمختلف الجهات والفاعلين السوسيو- اقتصاديين ؛
- حماية الجودة والمكونات المختلفة للتراث الطبيعي والثقافي ؛
- تحقيق تنمية اجتماعية واقتصادية وثقافية قادرة على إحداث تحسن كبير في جودة الحياة والظروف الصحية للمواطن.

وبالتالي، يمكن إحداث عدة تغييرات في الحياة اليومية لمواطنينا عبر:

- توعية المواطنين مع مشاركة أكبر في مجال البيئة وتفعيل مبدأ " المواطنة البيئية " ؛
- المساهمة في تحسين جودة الحياة (القضاء على أشكال التلوث وضمان سلامة الغذاء) ؛
- الحد من النفايات والزيادة في عملية معالجتها وإعادة تدويرها ؛
- تطبيق أفضل للقوانين، إلى جانب فرض عقوبات رادعة إضافية ؛
- إيلاء الأهمية من طرف الجميع لحماية البيئة واجتناب كل ما يضر بها ؛
- ضرورة وجود طرق العمل التحفيزية في السياسات البيئية، والتي يجب أن يكون من أهدافها منع وتقليل كل ما من شأنه أن يشكل خطورة أو ضررا بالصحة، والحفاظ على التنوع البيولوجي وجودة التراث الطبيعي ؛
- التضامن بين المواطنين وبين المؤسسات والمناطق في إطار مقارنة للتنمية المستدامة ؛
- أهمية التعليم، والمشاركة، والبحث والتقييم.

وحرصا منها على المساهمة في بلوغ أهداف هذه الرؤية، أدرجت الجماعة ضمن برنامج عملها مجموعة من المشاريع ذات البعد البيئي ، كما حرصت على التقييد بمبادئ التنمية المستدامة بالنسبة لكل المشاريع المبرمجة.

2.3. مخطط النجاعة الطاقية

تستورد المملكة حوالي 95 % من حاجياتها من الطاقة، ففاتورة الواردات تعرف ارتفاعا مطردا بسبب الطلب الداخلي المتزايد واستقرار أثمانها في مستويات عالية ترهق الاقتصاد الوطني وتخل بالميزان التجاري المغربي، مما حدا بالدولة المغربية إلى اعتماد استراتيجية طاقية بمناسبة انعقاد المناظرة الوطنية الأولى للطاقة في مارس 2009 تروم وضع برامج ومخططات عمل على المدى القصير والمتوسط والبعيد وتشتمل على مشاريع تستهدف توفير وتأمين الطاقة بأسعار مقبولة وضمان التنافسية مع ترشيد استعمالها والحفاظ على البيئة. وتهدف الاستراتيجية الطاقية إلى وضع خارطة طريق لتطوير الطاقات المتجددة وتحقيق نجاعة طاقية ذات أبعاد ثلاثة:

1. التنمية الاقتصادية ؛
2. التنمية الاجتماعية ؛
3. المحافظة على البيئة.

وفي هذا الصدد تم القيام بإصلاحات هامة توجت بإصدار مجموعة قوانين في الفترة الممتدة بين 2009 و2011 في مجال الطاقات المتجددة والنجاعة الطاقية. وتندرج هذه الإصلاحات في إطار بلورة استراتيجية وطنية تهدف إلى تقليص الاستهلاك الوطني من الكهرباء بنسبة تتراوح بين 12 % و 15 % في أفق 2020 وإنتاج 42 % من الاحتياج الكهربائي من الطاقات المتجددة (14% مصدر شمسي، 14% مصدر هوائي 14% مصدر مائي). كما تم إحداث مؤسسات وطنية مختصة كالوكالة المغربية للطاقة الشمسية سنة 2009، ووكالة تنمية الطاقات المتجددة والنجاعة بالمغرب.

وفي هذا السياق تبوأ مشروع جماعة أكادير المرتبة الأولى وتم اختيارها الى جانب جماعتي وجدة والشاون للانخراط في المشروع النموذجي جهة-تينو (2012-2014) المؤطر من طرف الوكالة الوطنية للتنمية الطاقية. ويستهدف هذا البرنامج خلق دينامية على المستوى المحلي والجهوي من جهة والوطني والدولي من جهة أخرى، ويروم الاقتداء بالنموذج الأوروبي في ميدان الطاقة كأداة للتخطيط والإدارة والتأشير على الجودة الطاقية (certification) بالجماعات، يعمل به حاليا في 1 300 جماعة بتسع دول أوروبية.

يعتبر هذا المشروع النموذجي رائدا على مستوى إفريقيا وقابلا للتعميم على الصعيد الوطني. وقد انخرطت جماعة أكادير في هذا الإطار وعملت على التفاعل الإيجابي مع هذه السياسة بتبنيها منظومة متكاملة تمكنها من احتلال الصدارة بين الجماعات المرشحة للبرنامج ضمن الترشيحات المنظمة على الصعيد الوطني ومنطقة البحر الأبيض المتوسط والشرق الاوسط («MENA Energy Award»)، في إطار عملية طلب عروض مفتوحة من طرف الوكالة المذكورة أعلاه في وجه الجماعات المحلية القادرة على تفعيل هذا البرنامج في إطار الاقتصاد الطاقى الذي ستسعى من خلاله إلى:

- انخراط الجماعة في إطار الشراكة مع هيئات وطنية ودولية في مشاريع تروم تخفيض الكلفة الطاقية ؛
- استعمال الطاقات النظيفة والاستفادة من المؤهلات المحلية (الطاقة الشمسية، الغاز الطبيعي بمطرح النفايات) ؛
- تغيير سلوكيات الاستعمال من خلال ترشيد الاستعمال الطاقى باللجوء إلى الطاقات المتجددة والنجاعة الطاقية.

2.4. المبادرة الوطنية للتنمية البشرية:

" إن المبادرة الوطنية للتنمية البشرية ليست مشروعاً مرحلياً، ولا برنامجاً ظرفياً عابراً، وإنما هي ورش مفتوح ومستمر".

من خطاب صاحب الجلالة.

هكذا تعتبر المبادرة الوطنية للتنمية البشرية خطة تجعل الإنسان في صلب السياسات العمومية، تركز على منظومة قوية من القيم المتمثلة أساساً في احترام كرامة الإنسان وتقوية الشعور بالمواطنة، وتعزيز الثقة والانخراط المسؤول للمواطن. حيث تهدف إلى تقليص الفوارق الاجتماعية والقضاء على الفقر والهشاشة ومجابهة كافة أشكال الإقصاء الاقتصادي والاجتماعي.

لقد ساهمت جماعة أكادير في مشاريع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية التي انكبت في المرحلة الأولى (2006 – 2010) على محاربة الإقصاء الاجتماعي بالوسط الحضري بجماعة أكادير وخاصة الأحياء الهشة والهامشية (أغروض، بنسركاو، تدارت وأحياء سفوح الجبال ورصد لهذا البرنامج غلاف مالي قدره 1 700 000,00 درهم. وفي المرحلة الثانية انصب التركيز على مشاريع همت مجالات الاعتناء بالمرأة والطفولة، والأشخاص ذوي الحاجات الخاصة، التجهيزات الطبية، والتجهيزات الرياضية (قاعة متعددة الخدمات، ملاعب رياضية للقرب، نوادي الشباب، فضاء لرعاية الشخص المسن والنقل المدرسي).

وفي هذا السياق تبنت جماعة أكادير في إطار برنامج عملها مجموعة من المشاريع التنموية تعزز إنجازها في إطار الشراكة مع مصالح المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.

2.5. المخطط المديرى للتعمر وتصمفم التهفة

أصح المخطط المرفرف لسنة 1995 متجاوزا بكم التفرات المذرفة التى عرفها الوضع السوسفو اقفساى للجهة فى الفرفة الأخيرة، فبالإضافة إلى النمو الءموفرافى الكبر والتطور الاقفساى السرفع لأكاءفر عرفالمجال الترابى توسعا عمرانىا كبرفا أءء اختلالات على مستوى البنىات التءفة وأثر سلبا على الانسجام الاقفساى وأفضى إلى تءنى الءءمات، الامر الذى ءفع جماعة أكاءفر الى تبنى رؤفة مسقبلفة بعفة المءى فى مخططاها واءءاها لمءفنة المسقبلف آءءة بعفن الاعبءار توقعات التوسع العمرانى والتطور الءموفرافى الذى فرقب ان تشهده المءفنة.

ويفءف نموءج التهفة الترابفة إلى تمكفن المنطقه من لعب ءور فناسب مقوماها وكذلك اقءراح العملفا الكفلفة بملاءمة الانشءة لمؤهلات المنطقه وإنعاش العملفا المففضفة إلى التماسك الاقفساى. عموما فإن التشففس أبان عن اختلالات فى التوازن الترابى تستءعى اءاؤ ءءابفر كفلفة بخلق التماسك الترابى عن طرفق ءفسفن المواصلات والمور المرن للأشفا والفضائع.

وففما فلى الخطوط العرفضة لمخطط ءوففه التهفة العمرانىة:

- هفكلة ءاضرة أكاءفر كقطب اسءراىفى ءهوى ووطنى ؛
- الءفاظ على المناطق الغابوفة وءمافة الأراضى الفلاءفة ءاء المءءوفة العالفة ؛
- ءءفء المناطق المءءءة بالأءطار الطبعفة ؛
- ءءفء مناطق التوسع العمرانى وءءفسفص المساحات اللازمة للاستءابة للءاىات الضررفة ؛
- ءقوفة الوظائف الأساسية للءكءلات العمرانىة مع ءأهفل المراكز القروفة ؛
- ءعم البنىات التءفة والشبكة الطرففة المهفكلة ؛
- ءءفء مسار خط السكة الءءفءة والقطار فائق السرعة ؛
- ءءفء مناطق مشارفع التهفة العمرانىة ؛
- برمءة المءطات اللوءسءفكفة والمناطق الصناعفة ؛
- ءقوفة ءءهفزاز والمرافق العمومفة الكبرى ؛
- ءوففر مناطق السكن والأنشءة الاقفساىة والءءمات ؛
- اءماج المشارفع السسففواقفساىة الكبرى.

الجدول : 11 استراتيجية التنمية الحضرية المقترحة في مخطط توجيه التهيئة العمرانية لأكادير

المتدخلون	الجدولة الزمنية	التكلفة (مليون درهم)	الموقع	المشروع	مجال العمليات
وزارة التجهيز والنقل	المدى القصير	190	أكادير- تكوين-الدراكة	الربط بمحطة تحلية مياه البحر	البنيات التحتية الخاصة بالربط بالماء بالصالح للشرب
		468	أكادير- تكوين-الدراكة	محطة توزيع الماء	
		293	أكادير	إعادة تهيئة شبكة التوزيع	
وزارة المالية والداخلية والفلاحة	76	سيدي وساي	محطة تحلية مياه البحر		
وزارة التجهيز والنقل	المدى القصير	830	ايت ملول	الرفع من مستوى قدرة معالجة المياه العادمة بمحطة المزار	
		41	انزا	التطهير بانزا	
		33	تغازوت	التطهير بتغازوت	
		902	الدراكة- التمسية- القليعة- سيدي بيبي- ايت عميرة- بيوكري	التطهير بسهل سوس ماسة	
		95	أكادير الكبير	إعادة استعمال المياه المنزلية المعالجة	

المتدخلون	الجدولة الزمنية	التكلفة (مليون درهم)	الموقع	المشروع	مجال العمليات
وزارة التجهيز والنقل والجهة والجماعات	المدى القصير	140	أكادير انزكان	الشبكة الطرقية الجهوية المهيكلة بأكادير	البنيات التحتية الطرق والسكك الحديدية
		33	القليعة-سيدي بيبي	الشبكة الطرقية الجهوية المهيكلة بالمحطة اللوجستكية	
وزارة التجهيز والنقل والجهة والجماعات	2024	18	ايت عميرة	الطرق البين حضرية والحضرية ايت عميرة	
		48	الدراركة التمسية	الطرق البين حضرية والحضرية بتاكديرت	
		112	تيكوين واكادير	الربط الطرقي بين تيكوين وميناء أكادير	
		178	تيكوين والقليعة	الربط الطرقي بين تيكوين والمحطة اللوجستكية	
		23	بويكري	الشبكة الطرقية الجهوية والحضرية ببويكري	
		46	الدراركة	الربط الطرقي بين تيكوين المحطة وتكاديرت	
	2034	158	الدراركة- التمسية- واد الصفا	الربط الطرقي الوطني تكاديرت وواد الصفا	

المتدخلون	الجدولة الزمنية	التكلفة (مليون درهم)	الموقع	المشروع	مجال العمليات
وزارة التجهيز والنقل والجهة والجماعات		92	القلعة سيدي بيبي	الربط الطرقي الوطني بين المحطة اللوجستكية وانشادن	البنيات التحتية الطرق والسكك الحديدية
		70	واد الصفا	الربط الطرقي الوطني بين واد الصفا والجنوب	
		92	واد الصفا وسيدي بيبي	الربط الطرقي الوطني بين واد الصفا وسيدي بيبي	
		92	تغازوت - اورير	الربط الطرقي الوطني بين تغازوت وميناء أكادير	
وزارة التجهيز والنقل - المكتب الوطني للسكك الحديدية	2024	7634	تغازوت - اورير وأكادير	خط السكك الحديدية بين تغازوت وتيليليا	
		8530	أكادير - القليعة - سيدي بيبي	خط السكك الحديدية بين تيليليا والمحطة اللوجستكية	
		1050	أكادير	خط السكك الحديدية بين أكادير والميناء	
	2034	6575	أكادير - الداركة - التمسية	خط السكك الحديدية بين تيليليا والمطار	
		7540	بين تيليليا والمطار	خط السكك الحديدية	

المتدخلون	الجدولة الزمنية	التكلفة (مليون درهم)	الموقع	المشروع	مجال العمليات
وزارة الصحة والصناديق الخاصة	المدى القصير	3398	تليلا-أكادير	المركز الاستشفائي الجامعي CHU	المرافق المهيكلة الكبرى
وزارات: التجهيز والنقل-التعليم العالي- الصحة-الثقافة-الشباب والرياضة - الجهة-الجماعة-الصناديق الخاصة		527	تليلا-أكادير	القطب الجامعي (الادب- الطباليولوجي- الفنون والمهن)	
وزارات: التجهيز والنقل - الشباب والرياضة - الجهة		3354	تليلا-أكادير	القطب الرياضي الجهوي	
وزارات: التعليم العالي- الصناعة - الخدمات والاقتصاد والمالية - الداخلية - الصناديق الخاصة		565	تليلا-أكادير	القطب البيوتكنولوجي	
وزارات: التجهيز والنقل- الشباب والرياضة - الجهة		3111	تليلا-أكادير	المنتزه الحضري الكبير	
وزارات: التجهيز والنقل-التعليم العالي وتكوين الاطر- الجهة-الجماعة		1470	المحور شرق غرب أكادير	المدينة الادارية والاقتصادية	

المتدخلون	الجدولة الزمنية	التكلفة (مليون درهم)	الموقع	المشروع	مجال العمليات
وزارات: التجهيز والنقل-التعليم العالي الجهة-الجماعة - الصناديق الخاصة		743	المحور شرق غرب اكادير	تدعيم المركب الجامعي الحالي	المراقف المهيكلة الكبرى
الصناديق الخاصة		702	فونتي اكادير	المركب التجاري الثقافي والترفيهي	
وزارات: التجهيز والنقل - الداخلية - التعليم العالي - الجهة		1220	القليلة سيدي بيبي	القطب متعدد الاختصاصات	
وزارات: التعليم العالي- الصناعة - الخدمات والاقتصاد والمالية - الداخلية - الصناديق الخاصة	2024	1213	القليلة	القطب التكنولوجي واللوجستيكي	
وزارات: التعليم العالي- الصناعة - الخدمات والاقتصاد والمالية - الداخلية - الفلاحة-الصناديق الخاصة	المدى القصير	419	تكاديرت	القطب التكنولوجي والفلاحي	
وزارات: التجهيز والنقل الشباب والرياضة -الثقافة - المياه والغابات -التعليم العالي- الجهة	2024	247	بيوكري	المركب الجامعي للفلاحة والغابة	

المتدخلون	الجدولة الزمنية	التكلفة (مليون درهم)	الموقع	المشروع	مجال العمليات
وزارات: التجهيز والنقل - الخدمات والاقتصاد والمالية - الجهة - الجماعات المعنية	2024	546	التمسية	منطقة المعارض	المراقف المهيكلة الكبرى
وزارات: التجهيز والنقل - والاقتصاد والمالية - الجهة - الخواص	2024	1719	تكاديرت	مركز الخدمات الاقتصادية	
وزارات: التجارة - التجهيز والنقل - الجماعات المعنية	2024	109	الداركة	مركب تجاري	
وزارة السياحة - الجهة - الجماعة - الصناديق الخاصة	2024	1105	اورير	مركب ترفيهي	
وزارات: الثقافة - السياحة - الجهة - الصناديق الخاصة	2024	300	فونتي أكادير	المسرح الكبير	

2.6. مخطط الحركة الحضرية

يعتبر تصميم الحركة الحضرية أداة فعالة للتخطيط والتنسيق بين مختلف الفاعلين لتجاوز المشاكل القطاعية والرفع من مستوى الخدمة في مجال السير والجولان وتحسين جودة الشبكة الطرقية والنقل العمومي بصفة عامة. وقد حرصت الجماعة على إيلاء هذا المخطط ما يستحق من اهتمام، فناعة منها بضرورة معالجة إشكالية النقل والتنقل بأكادير الكبير بشكل شمولي ومندمج مع مراعاة التنمية المستدامة. ويشمل هذا المخطط جماعات أكادير، إنزكان، أيت ملول، الدشيرة، تغازوت، أورير، الدراركة، القليعة والتمسية، التي تشكل أكادير الكبير، والتي تعرف نموا وتزايدا سكانية كبيرا وتوسعا مطردا يجعل برامجها واستراتيجياتها مرتبطة ببعضها ارتباطا عضويا يستلزم التكامل بينها. فإذا كانت الأنشطة والخدمات تتمركز في وسط المدينة فإن التجمعات السكنية ما فتئت تتزايد بالضواحي، مما يجعل التحكم في الحركة مهمة عسيرة. وتنادي لتفانم الوضع الراهن، عملت مدينة أكادير في إطار الشراكة التي تربطها مع مدينة " نانت الفرنسية " وبتنسيق مع الجماعات السالفة الذكر على إنجاز دراسة للحركة بأكادير الكبير تخدم الانسيابية في السير والسلامة الطرقية وتستجيب لمبادئ التنمية المستدامة.

ولقد خلصت الدراسة الأولية إلى أن أكادير الكبير يتوفر على قاعدة متنوعة للنقل أهمها:

أ- الشبكة الطرقية :

- الطريق الوطنية رقم 1 : في اتجاه الجنوب ؛
- الطريق الوطنية رقم 10 : في اتجاه الجنوب الشرقي ؛
- الطريق السيار 7: الرابط بين أكادير ومراكش وشمال المملكة.

ب- المطار :

يعتبر مطار أكادير المسيرة ثاني مطار بالمملكة من حيث المساحة التي تقدر ب 800 هكتار ويحتوي على مدرج طوله 3 200 متر وعرضه 23 متر كما أن قدرته الاستقبلية تناهز 3 ملايين مسافر في السنة ويمثل ثالث مطار من حيث الأهمية بعد مطاري الدار البيضاء ومراكش إذ يستقطب حاليا ما يناهز مليون و700 ألف مسافر سنويا. تعتبر البنية التحتية للمطار جد مناسبة مقارنة مع الحاجيات الحالية إلا أن ما يعوزه هي طرق الربط بالمدينة حيث لا تربطه بالمدينة سوى الطريق الجهوية رقم 1 714 بطول 26 كلم مما يصعب الانتقال منه وإليه خاصة في أوقات الذروة.

ت- المركب المينائي :

تقدر مساحته ب 123 هكتارا ويشتمل على 3 موانئ : التجاري، الترفيهي وميناء الصيد. ويعرف هذا المركب حركة دؤوبة طيلة السنة، وتعتبر الحاويات أكبر مستهلك للفضاء بالميناء التجاري إذ يفوق عددها 34 ألف وحدة في السنة وتقلص بشكل كبير المساحة المستغلة بالميناء. كما أن طرق الربط بالميناء قليلة ولا تفي بشروط السلامة والحركية السلسة للنقل الثقيل.

الإجراءات المنجزة لتنزيل التصميم المديرى للحركية الحضرية

- طلب العروض لدراسة الممرات الطرقية للحافلات ذات الجودة العالية ؛
- إنجاز دراسة الجدوى والمصادقة عليها ؛
- إنجاز التركيبة المالية وبدء المفاوضات مع الأطراف المعنية : وزارة الداخلية , والجهة , مجموعة الجماعات ؛
- انطلاق المشاريع النموذجية من أجل التنقلات الذكية ؛
- إنشاء مؤسسة التعاون بين الجماعات لأكادير الكبير؛
- الموافقة على مشروع المقرر المحدث لمجموعة التجمعات الحضرية لأكادير الكبير (مؤسسة التعاون بين الجماعات) بتاريخ 2014/06 ؛
- إصدار قرار وزير الداخلية رقم 23 في 2014/10/31 يقضي بإحداث مجموعة التجمعات الحضرية لأكادير الكبير وبتحديد عدد مناديب الجماعات المؤسسة لها، وحدد الغرض في تدبير مرفق النقل الحضري وإعداد مخطط التنقلات الحضرية ؛
- انتخاب الرئيس والأجهزة المساعدة له بتاريخ 2015/02/19 ؛
- عقد دورة استثنائية: في 2015/08/04 ؛
- دراسة مشروع النظام الداخلي للمجموعة ؛
- انتخاب رؤساء ونواب اللجان الدائمة ؛
- إحداث شركة التنمية المحلية لإنجاز البنية التحتية المتعلقة بالحركية الحضرية لأكادير الكبير.

الأعمال والإجراءات اللازم القيام بها

- ضرورة إحداث مقر خاص بمؤسسة التعاون ؛
- وضع رهن إشارة المؤسسة، طاقم من موظفي الجماعات لأجل تدبير المصالح وإدارة المؤسسة ؛
- وضع هيكلية إدارية للمؤسسة ؛
- التعجيل بإيداع أودع الجماعات لمساهماتها لفائدة المؤسسة في حساب الخازن الإقليمي بهدف العمل على تنفيذ ميزانية 2016 في إطار برنامج وزمن محددين.

إحداث شركة التنمية المحلية SDL: "أكادير الكبير للنقل والتنقلات"

طبقا للقانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات الترابية (المادة 130-131) تم القيام بالإجراءات التالية لخلق شركة التنمية المحلية المكلفة بتدبير التنقل الحضري.(SDL)

الجدول 12 : الورقة التقنية لشركة التنمية المحلية "أكادير الكبير للنقل والتنقلات"

شركة التنمية المحلية: "أكادير الكبير للنقل والتنقلات"		الإسم
10 مليون درهم		رأس المال
جماعة أكادير		المقر
99 عاما		مدة الشركة
العدد	100 ألف سهم	الأسهم
القيمة	100 درهم/ سهم	
التوزيع	60 ألف سهم لمؤسسة التعاون. 40 ألف سهم للجهة.	
مجلس جهة سوس ماسة. مؤسسة التعاون بين الجماعات.		المساهمين
1. الجمعية العامة: تتشكل من جميع المساهمين كما تتخذ كل القرارات ما عدا تلك المتعلقة بتغيير النظام الأساسي للشركة. 2. مجلس الإدارة : يتكون من ثلاثة أعضاء على الأقل واثني عشر (12) على الأكثر يتم اختيارهم من بين المساهمين.		أجهزة شركة التنمية المحلية

وعقب المشاورات مع الأطراف المحلية المعنية تم الاتفاق على الصياغة النهائية للنظام الأساسي لشركة التنمية المحلية الخاصة بالنقل والتنقل مع وضع برنامج عمل وتطويره وتنسيق جميع مشاريع النقل والتنقل وتبعية عقود استغلال الحافلات النقل الحضري. وبشكل عام القيام بجميع العمليات التجارية والمالية والعقارية المتعلقة بأهداف الشركة والتي من شأنها أن تساهم في انطلاقتها ونموها وتحقيق غرضها. ويمكنها، في إطار نشاطها، القيام بجميع العمليات والإجراءات الضرورية التي قد تفيدها في تحقيق أهدافها. إضافة إلى ذلك يمكن للشركة، بعد موافقة الجماعات المعنية والشركاء، أن توسع نشاطها من أجل تقديم خدماتها للجماعات ومجموعات الجماعات الترابية المجاورة الراغبة في ذلك، طبقاً للقانون.

ويجدر الذكر أن كل تغيير أوزيادة في رأسمال الشركة يستوجب التداول من طرف مجلس إدارة المؤسسة بالتعاون بين الجماعات وجهة سوس ماسة.

2.7. سياسة المدينة

منذ تسعينيات القرن الماضي ما فتى المغرب يشهد أورشاً لإعادة التأهيل، وتحسين الظروف الاجتماعية للسكان. وهو ما تجلّى في الميزانية المخصصة لهذا الجانب (والتي تقارب نحو 55% من ميزانية الدولة) وتعبئة موارد وأدوات متنوعة (وزارات، وكالات للتنمية، مؤسسات شبه عمومية، جماعات،...)، وإطلاق مبادرات كبرى (مثل المبادرة الوطنية للتنمية البشرية) لأجل محاربة الفقر، والهشاشة، والأمية، والإقصاء الاجتماعي.

تساهم سياسة المدينة في التنمية الاقتصادية والثقافية والاجتماعية لسكانة الحواضر من خلال السياسات القطاعية التي تباشرها مصالح الدولة في مجالات التعليم والشغل والصحة والأمن والثقافة والنقل. وكذا السياسات المحلية التي تباشرها الجماعات الترابية على مستوى المدن من قبيل برامج التأهيل الحضري وجمع النفايات ومعالجة المياه العادمة.

فسياسة المدينة إذن هي سياسة ترابية عمومية من حيث أنها تجمع عدداً من الفاعلين من القطاع الخاص والعام وجمعيات المجتمع المدني في مجال ترابي محدد وتتسم بالإرادية لما تعبى من وسائل مادية وبشرية في إطار عقد برنامج محدد يهتم ترابياً معيناً وسكاناً معينين.

تسعى جماعة أكادير من خلال سياسة المدينة إلى العمل على تدبير مشاكل المدينة، بوضع برامج لتخفيف أوالقضاء على الاختلالات المحلية قصد تحقيق الانسجام الحضري بين مناطق المدينة وتحقيق الانسجام الاجتماعي بإدماج الفئات المهمشة، كما تروم تزويد المجالات بالبنيات والتجهيزات الأساسية في جميع الميادين المرتبطة بخدمات القرب: التربية

والتعليم، الثقافة، الفنون، التعمير، الصحة، البيئة والترفيه، وتهدف هذه السياسة إلى دعم التنمية الاقتصادية عن طريق توفير شروط الاستثمار وخلق فرص الشغل وتشجيع التكوين والمبادرة والارتقاء بالضواحي اقتصاديا لتساهم في التنمية الاجتماعية.

بما أن المجال الحضري هو فضاء تدخل العديد من الفاعلين فإن سياسة المدينة تشكل الإطار الموحد لجميع هذه الفعاليات في تدبير الشأن المحلي. لذا تعمل الجماعة في إطار مبدأ التشارك والشراكة من أجل توحيد الرؤى وتظافر الجهود لخلق مشاريع تنموية تهدف إلى تحسين إطار عيش الساكنة.

إذا كانت سياسة المدينة تتجسد في التهيئة الحضرية وتدبير القرب والمواطنة والوقاية والأمن والعلاقات الاجتماعية والخدمات العمومية والإدماج والشغل والتطور الاقتصادي، وعلى مستوى المؤسسة والتنظيم تتجسد في خلق مؤسسات وإبرام تعاقدات جهوية ومحلية، فإن الجماعة تركزها كخيار استراتيجي ورهان يحظى بدور أكبر في التخطيط وإدارة الشأن المحلي من خلال بلورة شراكة فعلية مع الدولة أو القطاع الخاص أو جمعيات المجتمع المدني ضمن - برامج أو عقود - المدن. وفي هذا الإطار تم القضاء على أحياء الصفيح في المدينة بإيواء ساكنتها ببعض التجزئات الحديثة وذلك بشراكة مع وزارة الإسكان وسياسة المدينة ومؤسسة العمران.

وفي نفس الإطار تتم حاليا إعادة هيكلة أحياء أغروض بينسركاو ، أحياء سفوح الجبال والأحياء القديمة بتكوين.

2.8. رؤية 2020 للسياحة

تقوم رؤية 2020 على الاستمرار في جعل السياحة أحد المحركات الرئيسية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية بالمغرب. ويتمثل طموحها في أن تكون البلاد من بين أكبر عشرين وجهة عالمية بحلول عام 2020 وفرض نفسها كمرجع في مجال التنمية المستدامة في منطقة البحر الأبيض المتوسط.

وتهدف رؤية 2020 الى مضاعفة حجم القطاع وطاقته الاستيعابية، بتوفير 200 000 سرير. ومن المتوقع أن تساعد هذه الطاقة الاستيعابية الجديدة على مضاعفة عدد السياح الوافدين (من أوروبا والبلدان الناشئة). وستمكن من خلق 470 000 وظيفة مباشرة جديدة في جميع أنحاء البلاد 1 مليون بحلول عام 2020. ومن المتوقع أن تصل عائدات السياحة إلى 140 مليار درهم في عام 2020. وتعزز رؤية 2020 أيضا دمقرطة السياحة في البلاد ومضاعفة رحلات السكان المحليين ثلاث مرات.

هكذا فقد تم إطلاق سياسة جديدة للتهيئة والتنمية، حيث تم إنشاء ثمانية مناطق منسجمة تجعل كل هذه الأقطاب تتبوأ مكانة دولية مرموقة وتساعد في أن تكون وجهة سياحية قائمة بذاتها.

وقد تم تحديد منطقتين على المحيط الأطلسي وسواحل البحر الأبيض المتوسط :

- "سوس الصحراء الأطلسية" ويضم مواقع أكادير (بما في ذلك المناطق الخلفية) والعيون وكلميم ؛
- "المغرب المتوسطي" ويتضمن مواقع السعيدية ومارشيك وكالا إيريس.

ويهدف هذا المخطط محليا إلى ضمان التناسق السياحي والجاذبية الضرورية لتحقيق التموقع الدولي وتأمين المؤهلات السياحية لمنطقة أكادير وتأمين العرض الشاطئي مع تعزيزه باستكمال إنجاز مشاريع «المخطط الأزرق» وتطوير منتجات جديدة بمواقع أكادير ونواحيه مثل تافراوت وإيموزار وإداوتنان.

هذا ولكي تستعيد أكادير المكانة اللائقة بها يجب الأخذ بالاعتبار الملاحظات التالية:

- من الضروري العمل على استعادة أكادير مكانتها كمحطة سياحية شتوية في الأسواق الألمانية والروسية بالنظر لكون السياح في هاذين البلدين يلجؤون للسفر بكثرة في فصل الشتاء هربا من قساوة المناخ في بلديهما ؛
- إعادة تهيئة مدينة أكادير، والعناية بمحطاتها ومساحاتها الخضراء، وبكورنيش المدينة، إلى جانب محاربة بعض الممارسات المشينة المرتكبة من طرف بعض مهنيي القطاع وتأهيل الموارد البشرية العاملة والمرتبطة بالقطاع السياحي ؛

- تشجيع السياحة الداخلية، لاسيما وأن الظرفية الراهنة تشهد إقبالا متزايدا للسياح المغاربة على وجهة أكادير.

1. السياق العام للقاءات التشارية

تطبيقا لمقتضيات الفصل 139 من الدستور الذي ينص على أن مجالس الجهات ومجالس الجماعات الترابية تضع آليات تشارية للحوار والتشاور، لتيسير مساهمة المواطنين والمواطنات في إعداد برامج التنمية، وتماشيا مع القانون التنظيمي رقم 113.14 لسنة 2015 الذي ينص على ثلاثة أنواع من الآليات التشارية:

1. هيئة استشارية تحدث لدى المجلس الجماعي بشراكة مع المجتمع المدني، تهتم بقضايا المساواة وتكافؤا لفرص ومقاربة النوع ؛
2. آليات تشارية للحوار والتشاور يحدتها المجلس الجماعي وتدرج في نظامه الداخلي ؛
3. حق طلب تسجيل مسألة معينة في جدول أعمال المجلس الجماعي وتكون ضمن اختصاصه " العرائض ".

وانسجاما مع التنظيم الجماعي الجديد الذي ينص على انفتاح الجماعة على محيطها وفي إطار تفعيل آليات التشاور والحوار والتشخيص التشاركي ومقاربة النوع لإعداد برنامج عمل الجماعة 2017-2022 ؛ عمل مكتب المجلس الجماعي على دعوة فعاليات المجتمع المدني للمشاركة وفق البرنامج المسطر أسفله :

الجدول 13 : برنامج الورشات ذات البعد الجغرافي

التاريخ	الموضوع	المكان
07-08 ماي 2016	<ul style="list-style-type: none"> المرافق والتجهيزات الجماعية وخدمات القرب. مدينة أكادير في المنظر البعيد. 	أنزا، تيكوين، بن سركاو، أكادير المحيط وأكادير المركز

الجدول 14 : برنامج الورشات الموضوعاتية

التاريخ	الموضوع	المكان
1 يونيو 2016	التعمير والتجهيز والنقل والبيئة	مركب محمد خير الدين
2 يونيو 2016	تحسين مناخ الاستثمار	
3 يونيو 2016	تنمية الشؤون الثقافية والشؤون الرياضية	
4 يونيو 2016	تنمية الشؤون الاجتماعية والاندماج الاجتماعي	

2. منهجية العمل

يصبو التشخيص إلى:

- تجميع وتحليل المعطيات لتحديد الكم وتقييم الحاجيات والموارد لتفعيل برنامج العمل ؛
- فهم السياق الاقتصادي والثقافي والاجتماعي والبيئي ؛
- تحديد الأولويات ؛
- دراسة فرضيات وسيناريوهات تدخل الجماعة ؛
- تدقيق وتقرير الخيارات والتوجهات.

ولهذه الغاية تم اعتماد:

1. الاستمارة: التي أدرجت في إطار استشراف آراء المشاركين في الورشات حول خدمات القرب وهي آراء انطباعية صادرة عن أفراد تجمعهم الإقامة بالمنطقة والاشتغال في إطار جمعي له اهتمامات متنوعة لكنها ذات طابع تطوري إنساني تنموي. هذه الآراء عبرت في غالبيتها عن رغبة في تحسين واقع العيش، وقد صنفت نتائجها وأخذت بعين الاعتبار.

2. الورشات التشاركية، التي همّت :

- أ- التشخيص التشاركي مع المصالح الداخلية وأقسام الجماعة للوقوف على نقاط القوة ونقاط الضعف.
- ب- التشخيص الخارجي وبهم المحيط الخارجي ومجالات تدخل المصالح الخارجية من جهة وحاجيات الساكنة ومتطلبات المحيط من جهة أخرى للوقوف على الفرص المتاحة والمخاطر الواردة أو المحتملة.

ففي ظل الانشغالات اليومية للجماعة بموم الساكنة، يأتي هذا التشخيص التشاركي لتمكين المشاركين من المساهمة الفعلية بمقترحات قابلة للتطبيق وإبداء الرأي في المشاريع المنجزة أو في طور الإنجاز أو المتعثرة. والتعبير عن الحاجيات وفق منظور ذاتي دون قيد أو شرط، كما أن المصالح الخارجية مطالبة بتقديم المشاريع المزمع إنجازها في المجال الترابي للجماعة بإمكاناتها الذاتية أو بشراكة وتقديم اقتراحات موضوعية لتكريس مفهوم خدمات القرب.

وقد مكنت هذه الآليات المجتمع المدني من :

- المساهمة في التخطيط التشاركي للجماعة وتدبير الشأن المحلي ؛
- المساهمة في إعداد برنامج عمل الجماعة 2017-2022 من خلال اللقاءات المنعقدة وفق البرنامج المسطر أعلاه.

3. تحليل المشاركة

اعتمدت الورشات التشاركية على التقسيم الإداري لتنظيم اللقاءات التشاركية مع الساكنة وجاءت نوعية المشاركة على الشكل التالي:

الجدول 15 : الورشات ذات البعد الجغرافي

المنطقة	عدد الحضور	عدد الجمعيات	عدد الإناث	عدد الذكور	نسبة النوع
أكادير المحيط	83	60	24	59	28,92%
أكادير المركز	81	60	20	61	24,69%
بن سركاو-أغروض	77	50	31	46	40,26%
تيكوين	85	54	16	69	18,82%
أنزا- تدارت	74	42	10	64	13,51%
المجموع	400	266	101	299	25,25%

4. نتائج اشتغال الورشات

من خلال القراءة الأولية لحصيلة الورشات التشاركية مع الساكنة والمجتمع المدني والتي كان موضوعها المحوري: "المرافق الجماعية وخدمات القرب"، يتضح أن خدمات القرب أخذت حيزا مهما من انشغالات المواطنين، ويمكن تصنيفها من حيث تدخلات الجماعة إلى خدمات مرتبطة باختصاصات الجماعة وهي منقسمة إلى تدخلات آنية تديرية ليس إلا وأخرى متوسطة المدى، وغير مرتبطة بالجماعة كالأمن، والتعليم، والصحة. هذه الانشغالات، عموما، يطبعها هاجس الجودة، الشيء الذي يقتضي اعتماد "تجويد خدمات القرب" كمحور توجيهي.

وقد أفرزت نتائج الإستثمارات مايلي:

- تفاوتات نوعية وكمية من حيث المرافق والخدمات الجماعية بين المناطق الأربعة ؛
- خدمات غير متوفرة أو متدهورة بالنسبة للمجالين الاجتماعي والثقافي ؛
- خدمات وتجهيزات متدهورة بالنسبة للمساحات الخضراء ؛
- خدمات ضعيفة بالنسبة للفضاءات الرياضية والتجهيزات كأدوات أوبنى تحتية ؛
- خدمات دون المتوسط بالنسبة للطرق والإنارة والتشوير ؛
- خدمات لا بأس بها إلى مستحسنة بالنسبة للنظافة.

وحسب القراءة نفسها نستنتج أن الساكنة تتطلع إلى ما هو أحسن أي أنها تنتظر من الجماعة تجويد خدماتها، ويبدو جليا أن الطلب هو المتغير الأساسي بحيث انتقل من التعبير عن الحاجيات الأساسية خلال مراحل إعداد المخطط الجماعي إلى الحاجة في تجويد الخدمات في المجالات التالية:

- الإنارة العمومية ؛
- الطرق الداخلية والأزقة ؛
- السير والجولان ؛
- المساحات الخضراء ؛
- الفضاءات الترفيهية.

يبدو أن المواطن الأكاديري من خلال الاقتراحات حول مدينته فإنه يقارنها بمدن أخرى كمراكش والدار البيضاء والرباط . وعليه فقد كان من بين اقتراحاته:

- الترامواي ؛
- أكادير مول ؛
- إحياء تظاهرة يوم البحر ؛
- تاهيل أكادير أوفلا كمعلمة حضارية وتاريخية ؛
- تثمين الثقافة المحلية والاختلاف داخل الوحدة الوطنية ؛
- إحداث متحف في مستوى تطلعات ساكنة أكادير ؛
- إحداث قطب صناعي متخصص في الصناعات البحرية ؛
- تطوير العرض السياحي التقليدي.

أما الورشات الموضوعاتية والتي عرفت مشاركة كيفية فقد تمحورت حول:

- التعمير والتجهيز والنقل والبيئة ؛
- تحسين مناخ الاستثمار ؛
- تنمية الشؤون الثقافية والشؤون الرياضية ؛
- تنمية الشؤون الاجتماعية والاندماج الاجتماعي.

شكلت الورشات فرصة مهمة لتصورات إعادة هيكلة أكادير وفق المنظور البعيد إلا أن هذه التصورات تبقى محفوفة بالمخاطر وفق المخطط المديرى للتهيئة الحضريّة (الشق المتعلق بالمجال الترابي لأكادير). كما أن إعادة تأهيل مناطق استقطاب رؤوس الأموال بات ضرورياً بالمنطقة الصناعية القديمة ومحيط ملعب أدرار. وهو توجه يتوق إلى " تأهيل المجال الترابي وتممينه:"

واعتبرت هذه الورشات فرصة لإرساء علاقات تشاركية مع الجماعة لإنشاء مشاريع داخل المجال الترابي لأكادير لتأهيل خدمات القرب ذات الاهتمام المشترك.

4.1. نتائج الورشات التشاركية مع المجتمع المدني

وقد أفضت أشغال الورشات التشاركية إلى الإقتراحات التالية :

الجدول 16 : لائحة المشاريع الأفقية المقترحة

لائحة المشاريع الأفقية المقترحة	
المشاريع	الصف
إنشاء قصر للمؤتمرات	مجال الثقافة والسياحة
إنشاء مسرح كبير بأكادير	
تتمين قسبة أكادير أوفلا والاعتناء بها	
الاعتناء بشعار المملكة بأكادير أوفلا وإحاطته بمناطق حضراء	
إحداث معهد للموسيقى	
إحداث مدرسة للفنون الجميلة	
وضع برنامج ثقافي للمدينة طيلة السنة بشكل تشاركي مع الجمعيات	
إحداث ساحة ثقافية وفنية كبرى	
إنشاء مول أكادير.	

لائحة المشاريع الأفقية المقترحة

المشاريع	الصف
ولوج مدينة أكادير نادي المدن الذكية	مجال البنية التحتية
إحداث طريق معبد للربط بين بلوك "أ" أنزا العليا والقصبة	
إحداث حديقة كبرى للحيوانات	
تعميم المراحيض العمومية بجميع الشواطئ والأماكن العمومية	
إحداث مسبح أولمبي	
إحداث الترامواي	
تأهيل مصب وادي سوس	
إقامة ساحة كبرى بينسركاو على غرار ساحة الأمل	
إحداث محطة للنقل الدولي	
خلق فضاءات ترفيهية	
تدبير مطارح النفايات	
إحداث غابة للأركان بمحاذاة تيكوين بمواصفات غابة المعمورة	
تنظيم وتدبير المطرح الجماعي وفق التقنيات المعمول بها في الدول المتقدمة وفي إطار اتفاقية شراكة بين الجماعات المجاورة	

لائحة المشاريع الأفقية المقترحة

المشاريع	الصف
إحداث المزيد من المعاهد العليا بأكادير	مجال التربية والتكوين
إدماج النقل المدرسي في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	
إنشاء مراكز للتوجيه	
إبرام اتفاقيات مع المؤسسات التعليمية قصد تكوين الأطر التقنية	مجال الشأن الداخلي للجماعة
إعادة تأهيل الشغيلة الإدارية في مجال خدمات القرب:	
— الميدان الثقافي ؛	
— الميدان الرياضي ؛	
— الميدان الاجتماعي.	
إعادة تأهيل الشغيلة التقنية في مجال تتبع المشاريع	
إعادة تأهيل الشغيلة التقنية في مجال الصيانة	
إعادة تأهيل الشغيلة الإدارية في المجالات القانونية والمسطرية من اجل تجويد الخدمات المقدمة للساكنة ودفعي الضرائب	
اعتماد وتبني اسس ومبادئ الحكامة الجيدة	
اعتماد منظومة معلوماتية توثيقية	
اعتماد منظومة معلوماتية جغرافية	
تفعيل البوابة الإلكترونية من أجل التعريف بالأنشطة اليومية للجماعة	قضايا مختلفة
حل مشكل العقار بالنسبة للمشاريع الكبرى داخل تيكوين	
تطوير عمليات جمع النفايات	

الجدول 17 : لائحة المشاريع المقترحة في ورشتي أحياء أكادير المركز وأكادير المحيط

ورشتي أحياء أكادير المركز وأكادير المحيط	
المشاريع	الصف
تعميم العشب على أرضيات ملاعب القرب	المجال الرياضي
إحداث المزيد من ملاعب الأحياء	
إحداث قاعة مغطاة ب 20 غشت وحي المسيرة	
إحداث قاعة مغطاة على غرار قاعة القدس في كل أحياء المدينة	
إحداث دار الشباب بفونتي	
إحداث ملاعب لكرة السلة	
إحداث ملاعب الكرة الطائرة	
إعادة تأهيل ملاعب تمديد حديقة ابن زيدون	
إحداث جدار تسلق رياضي بتأطير من الجمعيات المختصة	
تدبير ملاعب القرب بشراكة مع الجمعيات	
صيانة ملاعب القرب	
إخلاء ملعب القرب الوحيد بحي المسيرة المحتل من طرف وكالة للأسفار	
مواكبة التظاهرات الرياضية والثقافية الكبرى واستغلالها في تسويق صورة المدينة	
التراجع عن فكرة تحويل المخيم الى مسبح وضروة الإبقاء على المخيم وتأهيله	
تأهيل الملاعب الرياضية داخل المؤسسات التعليمية واستغلالها من قبل الجمعيات والأندية الرياضية	
تدبير معقلن للمسبح البلدي	

ورشتي أحياء أكادير المركز وأكادير المحيط

المشاريع	الصف
تحويل محطة الطاكسيات الكائنة بالحي الحسني	مجال النقل والتشوير
تحويل محطة الطاكسيات الكائنة بحي امسرنات	
تأهيل محطة سيارات الأجرة والحافلات بحي البطوار	
صيانة المرافق والتجهيزات ذات الصلة بمجال النقل والتشوير	
وضع علامات تحديد السرعة وموانع السرعة على الطرق المزدوجة	
إزالة بعض علامات منع المرور بحي السلام	
وضع علامات تحديد السرعة بشارع عبد الرحيم بوعبيد	
وضع أضواء المرور في أماكن التقاء الشوارع بالحي المحمدي والمدينة ككل	
وضع أسماء الأزقة والأحياء وتعميم الترقيم	
التفكير في إحداث قناطر في بعض أماكن اختناق السير	
توفير المزيد من حافلات النقل العمومي (الكويرة - الحيام)	مجال الطرق والبنية التحتية
إصلاح وتأهيل أزقة . الكويرة - المسيرة - امسرنات - الداخلة - تالبورجت - الحي المحمدي	
صيانة وتأهيل شارع واد زيز	
شق طريق جديد يخفف الضغط عن طريق مراكش	
تبليط بعض الأزقة والأرصفة	
صيانة أزقة حي السلام	
إتمام إنجاز مشروع تمديد شارع اخنوش	
إتمام أشغال البنيات التحتية بالحي الحسني	

ورشتي أحياء أكادير المركز وأكادير المحيط

المشاريع	الصف
تقوية البنيات التحتية للحي بالمحمدي	مجال الطرق والبنية التحتية
إحداث الولوجيات في جميع المرافق العمومية وأخذها بعين الاعتبار في المشاريع المستقبلية	
إحداث مركز للتنشيط خاص بذوي الاحتياجات الخاصة ويراعي طبيعة كل حالة	
إحداث مراحيض في محيط حديقة وادي الطيور وساحة الأمل وقرب سوق الاحد وبجميع ساحات المدينة	
إتمام أشغال الساحة المتواجدة بتالبرجت أعلى حائط التذكار " لئن حكمت الاقدار "	
تقوية الإنارة العمومية بأحياء الكويبة تالبرجت الخيام امسرنات المسيرة الحي المحمدي	
استبدال الأسلاك الكهربائية المتهالكة بأحياء المدينة	
تزويد الحدائق بالإنارة	
إحداث محطات خاصة بفرز النفايات	مجال النظافة
تزويد أحياء الكويبة واغراس وحي أدرار بحاويات لجمع النفايات	
السهر على تنظيف وصيانة الحاويات	
إزالة الأزبال بمحيط حديقة أولهاو	
تأهيل حديقة الطيور والاعتناء بمحيطها	
تغريم المخلين بالبيئة (رمي الأزبال بشكل عشوائي)	

ورشتي أحياء أكادير المركز وأكادير المحيط

المشاريع	الصف
إيجاد حلول لمشاكل واد لحوار (النفائيات / الجردان)	مجال النظافة
دعم وتزويد الجمعيات المنخرطة في حملات النظافة بالوسائل الضرورية	
دعم وإشراك الجمعيات في تدبير حملات النظافة	
إعادة النظر في اماكن وضع الأزبال التي تشكل نقطا سوداء	
إحداث حدائق وفضاءات خضراء بأحياء: الكوييرة - امسرنات - الحي المحمدي	مجال المساحات الخضراء
إحداث مساحات خضراء كبرى بالمدينة	
التفكير في ري المساحات الخضراء بطرق جديدة تعتمد الطاقة المتجددة واستراتيجية واضحة	
غرس أشجار ونباتات لا تتطلب ربا أكثر وتتأقلم مع طقس المنطقة	
تأهيل حدائق للامريم، المسيرة والداخلة	
تقليم الأشجار بانتظام	
إيجاد حل لري حديقة مسجد الخيام	
صيانة وتأهيل المناطق الخضراء	
تجميع المصالح الجماعية	
خلق الشباك الوحيد	مجال الخدمات الإدارية الجماعية وقضايا أخرى
تبسيط المساطر والإجراءات الادارية	

ورشتي أحياء أكادير المركز وأكادير المحيط

المشاريع	الصنف
تسريع وتيرة منح رخص السكن	مجال الخدمات الإدارية الجماعية وقضايا أخرى
تسهيل طريقة الحصول على الوثائق	
تقريب المصالح الإدارية من الساكنة	
إدماج فرعيات الحالة المدنية ومصالح المصادقة على الوثائق في الملحقات الإدارية	
تعزيز الملحقات الإدارية وفرعيات الحالة المدنية ومصالح المصادقة على الوثائق بالقدر الكافي من الموظفين	
تمكين المواطن من الحصول على عقود الازدياد عن قرب وعن طريق البوابة الإلكترونية	
فتح رقم أخضر ومداومة خاصة بالإنارة	
استغلال الوسائل المعلوماتية في الحصول على المعلومة (إجراءات مسطرية، ردود، توضيحات..)	
تفعيل البوابة الإلكترونية للجماعة وتأهيلها للحصول على المعلومة	
تحرير الملك العمومي من أصحاب الحرف والمهن ومن الباعة المتجولين	
تحرير الشاطئ وتقنين الأنشطة المنظمة به	
اعتماد اللوحات الإلكترونية بدلا من اللافتات بشكلها التقليدي	
تخصيص أماكن للمهنيين والحرفيين في مناطق معدة لهذا الغرض باعتبارها مهن مزعجة وملوثة	
الحد من ظاهرة الباعة المتجولين بشارع قاسم أمين	
محرارة ظاهرة الكلاب الضالة	

ورشتي أحياء أكادير المركز وأكادير المحيط

المشاريع	الصف
إحداث دار الحي او فضاءات لأنشطة الجمعيات بامسرنات	المجال الثقافي
إحداث دار الحي بالخيام	
احداث دار الحي بسيدي يوسف	
إحداث دار الحي بالحي الحسني	
إحداث دار الحي بالقدس	
إحداث دار الحي بالمسيرة	
إحداث دار الحي بالداخلة	
إحداث دار حي ثانية بجي الهدى	
إحداث مركب ثقافي بمواصفات عالية بالخيام	
إحداث خزانة ناطقة للمكفوفين بالمركبات والخزانات	
تجهيز دور الأحياء بآلات الخياطة والمعلومات	
تعزيز المكتبات بالتجهيزات الالكترونية حواسب، مكتبات الكترونية، اقراص، الآلات تصوير، سكانر	
صيانة تجهيزات دور الأحياء	
تكليف موظفين اكفاء ومؤهلين لتدبير دور الحي	
استغلال أنجع لفضاءات المعهد الموسيقى	
تقنين طريقة وضع الجداريات بالمدينة	
احداث فضاءات للتشجيع على القراءة	

الجدول 18 : لائحة المشاريع المقترحة في ورشة أحياء تيكوين

ورشة أحياء تيكوين	
المشاريع	الصف
إحداث حديقة كبيرة بجانب ملعب تيكوين بحي أدرار على شاكلة غابة المعمورة	المجال البيئي
إحداث الفضاءات الخضراء والأرصفة بجنبات واد الجمعة	
إحداث فضاءات خضراء وكراسي بالأرصفة قبالة الباب الرئيسي لمسجد الزيتون	
اقتناء البقعة المجاورة لإعدادية البحري وتحويلها إلى مساحة خضراء	
اقتناء بقعة السوقية حي العرب وتحويلها إلى فضاء عمومي أخضر	
اقتناء المزيد من حاويات الأزبال	
تخصيص شاحنات لنقل الأزبال بمواصفات عالية بتكويين	
إيجاد حل لتصفية مياه الواد الحار حي النهضة (لاريب) والروائح الكريهة المنبعثة منها	
تسييج المساحات الخضراء المتواجدة ببلوك C شارع أوسمان وتجهيزها بالكراسي	
تهيئة المساحة الخضراء المتواجدة ببلوك A قبالة صيدلية أساكا	
تهيئة المساحة الخضراء المحاذية لمسجد أساكا وتجهيزها	

ورشة أحياء تيكوين

المشاريع	الصف
إتمام أشغال الحديقة العمومية بحي تيليليا	المجال البيئي
تهيئة ساحة مرأب بلوك د زنقة 7 بأساكا وتجهيزها بالأرصفة وبالوعات صرف مياه الأمطار	
تجهيز المناطق الخضراء بتقنية التنقيط	
ضبط ظاهرة الرعي العشوائي المؤثر سلبا على البيئة	
إحداث محطة طرقية بالمنطقة	مجال النقل والتشوير
إحداث محطة للحافلات بتكويين	
إحداث محطة كبرى للشاحنات قرب مريد ملعب مداني بتكويين	
إحداث محطة لسيارات الأجرة الصغيرة بتكويين	
تقوية خطوط النقل الخاصة بالطلبة	
إحداث خطوط للنقل بين تكويين والدشيرة	
تقوية أسطول النقل وذلك بإضافة حافلات جديدة	
إحداث خطوط للنقل العمومي الرابطة بين تكويين / الدشيرة / بنسركاو / أكادير	
وضع حدبات لتخفيف السرعة في بعض الشوارع والأزقة التي تعرف حوادث السير	
تجهيز الطرق بعلامات التشوير بجميع أحياء تكويين	

ورشة أحياء تيكوين

المشاريع	الصف
إحداث دار الحي قرب المقاطعة الحضرية العاشرة	المجال الثقافي
تحويل دار الشباب سوس العالمة إلى دار الحي	
اقتناء الوعاء العقاري التابع لمدرسة 2 مارس وتحويله لفضاء اجتماعي وثقافي وصحي	
إضافة الطابق الثاني لدور الأحياء	
إحداث خزانة بتكويين جوار المركب الثقافي	
إحداث مسرح او قاعة عروض للجمعيات قرب دار الحي الزيتون بتكويين	
توفير التجهيزات الضرورية للمركبات الثقافية ودور الأحياء	
تجهيز دار الحي الحاجب بالتجهيزات الأساسية وخاصة قاعة العروض (منصة / مكبرات الصوت / الكراسي / مسلط الضوء)	
تجهيز قاعة العروض بدار الحي الزيتون بمكيف	
توفير التجهيزات الضرورية للمركبات الثقافية ودور الأحياء	
المحافظة على التجهيزات الثقافية بتكويين	
تسيير جيد للمرافق الثقافية	
تكويين المسؤولين التقنيين بالمرافق الثقافية لتكويين	

ورشة أحياء تيكوين

المشاريع	الصف
العمل على حركة الموظفين بالمرافق الثقافية	المجال الثقافي
خلق شبكة تواصلية بين الجمعيات والمجلس الجماعي لأكادير	
الرفع من جودة التكوينات الموجهة للجمعيات وللشباب	
الحد من تراجع تأطير الجمعيات للشباب	
اعتماد معايير موضوعية بخصوص دعم الجمعيات	
تمكين الجمعيات من وسيلة للنقل	
مساعدة الجمعيات	
إعفاء الجمعيات من رسوم التبر	
دعم أنشطة الجمعيات	
تجهيز الأحياء والشوارع بالإنارة	مجال الإنارة العمومية
تقوية الإنارة العمومية بحي الصويري وذلك بإضافة محولات جديدة	
تهيئة الإنارة قرب بوابة رقم 5 للسوق الأسبوعي بتكويين	
تقوية الإنارة بالطريق الرابطة بين تكيوين وإنزكان وكذا الطريق الرابطة بين أسكا وتسيلا	
تقوية الإنارة العمومية بالأحياء الشعبية بتكويين	
تقوية الإنارة العمومية بتليللا	
تعزيز مصلحة الإنارة بالموارد البشرية الضرورية	

ورشة أحياء تيكوين

المشاريع	الصف
ايجاد حل لمشكل الأشغال بالطرق (قطع الطرق من طرف المقاولات دون إرجاعها إلى حالتها الأصلية)	مجال الطرق
إحداث الطرق الرئيسية الرابطة بين الجماعات	
إحداث طريق رئيسية خارج مدار تكيوين	
تهيئة الأزقة بحي تيليليا	
شق الطريق الرئيسية القادمة من حي الزيتون في اتجاه أسكا	
ربط الطريق الوطنية رقم 01 بشارع أوسمان أسكا	
تهيئة أزقة حي الزيتون	
تهيئة وسط الطريق المزدوج المار أمام محطة شال في اتجاه حي الحاجب	
فتح وتهيئة الطريق الرابطة بين حي ميمونة وايت محند بالقرب من المسجد الكبير اساييس	
إنشاء جسر للراجلين للربط بين حي الزيتون وحي الصويري	
صيانة الطريق الرابط بين حي الحاجب والملعب الرياضي بتكيوين	
تزييت أزقة الحاجب	
إتمام تبييط أزقة حي ايت القاضي، ميمونة، أيت محند، أيت إغوس، دوار العرب، حي الزيتون	
تبييط الأزقة وجنابات الطرق بحي تيليليا	

ورشة أحياء تيكوين

المشاريع	الصف
إنجاز سوق للباعة المتجولين	المجال الاجتماعي والاقتصادي
تأهيل سوق تكيوين	
احداث منطقة صناعية للحرفيين بمنطقة تكيوين	
احداث فضاء خاص للمعارض لعرض المنتوجات بالمنطقة	
تتمة تسقيف السوق الأسبوعي بتكيوين	
احداث منطقة صناعية بحج تكيوين	
إحداث نادي نسوي بحج أسكا	
إحداث مراكز تحسيسية لذوي الاحتياجات الخاصة	
اقتناء الوعاء العقاري التابع للمكتب الوطني للماء الصالح للشرب وتحويله إلى مركز اجتماعي	
إحداث فضاءات للأطفال	المجال الاجتماعي والاقتصادي
تحويل دار الطالبة إلى نادي نسوي أو إلى مركز إيواء أو مركز إداري ثقافي أو لمركز ذوي الاحتياجات الخاصة من فئة الاطفال	
تجهيز وتأهيل فضاءات الطفل (حراسة / نظافة /..)	
حل مشكل السوق النموذجي بحج الحاجب	
ايجاد حل لمشكل دار الطالب المتحولة لنقطة سوداء وملجأ للمتسكعين	

ورشة أحياء تيكوين

المشاريع	الصف
تعميم الترخيص لبناء الطابق الثاني بتكويين	مجال التعمير
ايجاد حل لمشكل رخص البناء في الأحياء	
حل مشاكل الشواهد الإدارية	
إيجاد حل للزبونية في رخص الإصلاح وتبسيط مسطرة الربط بالماء والكهرباء	
تقوية الامن والمراقبة بمحيط المؤسسات التعليمية	مجال الامن
تقوية الامن والمراقبة بالأحياء	
الاسراع بإحداث مفوضية الشرطة بحي تيليل	
الزيادة في عدد الموارد البشرية بمفوضية الشرطة بتكويين	
إصلاح المرافق الصحية والمؤسسات التعليمية	مجال التعليم والصحة والخدمات
احداث مستوصف صحي بتكويين مع مصلحة للمستعجلات	
احداث مركز صحي بحي أسكا	
إحداث مركز تصفية الدم	
اقتناء سيارة للإسعاف مجهزة خاصة بتكويين	
توظيف طبيب لمعاينة الوفيات بتكويين	
تأهيل المستودع الجماعي لتكويين	

ورشة أحياء تيكوين

المشاريع	الصف
بناء قاعة مغطاة بتكوين	المجال الرياضي
بناء قاعة للرياضة بدار الحي الحاجب	
احداث فضاءات وملاعب للقرب بحي الصوري وساحة أسايس وحي الزيتون	
إحداث ملاعب للقرب على شاكلة الملاعب المتواجدة بحي الزيتون على طول المساحة المحاذية للحي الصناعي بتاسيلا 3	
التسريع بإنجاز مسبح قرب المركب الثقافي بتكوين	
توفير التجهيزات الأساسية لملاعب مداني	
تجهيز الملاعب بعشب اصطناعي	
تجهيز الملعب الملحق لملاعب مداني قصد فتح المجال لفرق تكوين لممارسة الرياضة	

الجدول 19 : لائحة المشاريع المقترحة في ورشة أحياء انزا

ورشة أحياء انزا	
المشاريع	الصف
خلق مشاريع مدرة للدخل بتدارت وأنزا العليا	المجال الاقتصادي والاجتماعي
الاهتمام بالشباب العاطل	
خلق استثمارات لتشغيل الشباب	
تأهيل السوق الأسبوعي	
احداث سوق أسبوعي بتدارت وأنزا العليا	
تنظيم السوق بتدارت	
تشغيل السوق الجماعي المحدث بتدارت	
ترميم الحائط المحيط بمقبرة تدارت	
ترميم ضريح سيدي حنين وسيدي جعفر	
تخصيص بقعة لبناء مسجد ببلوك B أنزا العليا	
تأهيل المستودع الجماعي بأنزا	
صيانة تجهيزات دور الاحياء	
تكليف موظفين اكفاء ومؤهلين لتدبير دور الحي	
ابرام اتفاقيات لتأطير وتكوين مسيري دور الاحياء والجمعيات	
تفعيل مهام دور الاحياء	
إنشاء مركب ثقافي أو دار الحي بانزا العليا (بلوك A وبلوك B)	المجال الثقافي
احداث قاعة للعروض الفنية والمسرحية بتدارت	
احداث خزانة بتدارت	
احداث فضاءات للتشجيع على القراءة	
تقنين طريقة وضع الجداريات بالمدينة	
تطوير عمليات جمع النفايات استغلال أفضل لفضاءات المعهد الموسيقي	
الاهتمام بموقع آثار الديناصورات	

ورشة أحياء انزا	
المشاريع	الصف
احداث المسبح المبرمج	المجال الرياضي
إنشاء قاعة للرياضة بتدارت	
اتمام بناء القاعة الرياضية بأنزا	
احداث ملاعب القرب ببلوك A و B أنزا العليا	
إنشاء ملاعب القرب وسكيت بارك ونادي لركوب الأمواج بكورنيش أنزا	
توفير سيارات أجرة صغيرة وتقوية أسطول الحافلات وتغطيتها لتدارت وأنزا العليا	مجال الطرق والنقل
انجاز التشوير بالكامل بمناطق تدارت وأنزا العليا	
الإسراع بإصلاح الطريق الرابط بين أنزا وتدارت	
ترقيم المنازل بتدارت وتسمية الأزقة وكذا أحياء أنزا العليا عوض تسميتها بالحروف مع العلم أن المنطقة تحمل أسماء قديمة ومعبرة عن ثقافة المنطقة.	مجال التعمير
تصفية الوضعية العقارية لفائدة سكان تدارت (التصاميم)	
احداث ولجويات لذوي الاحتياجات الخاصة بجميع المرافق	
ايجاد حل للحصول على رخصة الإصلاح والترميم لمنازل تدارت القديمة	
فتح مكتب للمصادقة على التصاميم بأنزا	مجال المساحات الخضراء
انشاء مساحات خضراء بحجى أغزديس	
انشاء مساحات خضراء داخل الأحياء	

ورشة أحياء انزا	
المشاريع	الصف
منع تربية المواشي بتدارت وأنزا العليا	مجال النظافة والبيئة
الحد من تناسل المقالع المحيطة بتدارت وأنزا العليا. وإزالة الكديتين وردم المقالع المهجورة	
اقتناء حاويات الأزبال	
احداث مستوصف لفائدة سكان بلوك A وبلوك B بأنزا العليا	مجال الصحة
تعيين طبيب بمستوصف تدارت (طبيب مؤقت)	
توفير سيارة للإسعاف (مع العلم أن تدارت حصلت على سيارتين كهبة ملكية)	
تعيين طبيب للعيون بالمستوصف الحضري أنزا العليا	مجال الامن
احداث مفوضية للشرطة بتدارت وأنزا العليا	
تقوية الدوريات الامنية	
تأهيل الإنارة العمومية	مجال التعليم
احداث ثانوية بتدارت أوأنزا العليا	
الاعتناء بمدرسة المختار السوسي التي تعاني من قلة النظافة داخليا (تراكم الأزبال) ومحاطة بحاويات للأزبال من الخارج	
افراغ بشكل دوري لحاويات الأزبال التي تم توزيعها على المدارس	
صيانة مدرسة عبد المومن	
وضع علامات التشوير أمام الباب الرئيسي لمدرسة عبد المومن للحد من الحوادث	
احداث سياج امام مدرسة عبد المومن لوقاية التلاميذ من حوادث السير	

الجدول 20 : لائحة المشاريع المقترحة في ورشة أحياء بنسركاو

ورشة أحياء بنسركاو	
المشاريع	الصف
احداث ساحات توقف وسائل النقل العمومي من حافلات وطاقسيات داخل الحي	النقل والطرق والإدارة العمومية
تجهيز الحي بطرق من المستوى الجيد	
تأهيل الإنارة العمومية مع مراعات جودة المصابيح	
تغطية الأسلاك الكهربائية ذات الضغط المنخفض	
ربط الحي بوسائل النقل العمومي المنعدم تقريبا خاصة في حي أغروض	
إحداث مركب لذوي الاحتياجات الخاصة	مجال المرافق العمومية
إحداث مؤسسات تعليمية جديدة	
إحداث مركز للمرأة المعنفة	
إحداث مركز لتأهيل النساء لولوج سوق الشغل	
إحداث مركز لتأهيل المدمنين	
إحداث دار للمسنين	
إحداث مركز لإعادة إدماج المساجين مع توفير الإطار الطبي المتخصص	
احداث مركز للأمهات العازيات	
إحداث المزيد من رياض الأطفال	
إحداث حضانات للرضع	
إحداث المزيد من المرافق الاجتماعية (وسط بنسركاو)	
إحداث سوق نموذجي لاستيعاب الباعة المتجولين بالحي	
هيكل السوق	
إحداث مراكز لشرطة القرب	
إحداث مستوصفات جديدة	
إحداث مركز لتصفية الدم	
إحداث مركز للوقاية المدنية	

ورشة أحياء بنسركاو	
المشاريع	الصف
إحداث حدائق	مجال البيئة
تشجير جنبات الأزقة والشوارع مع مراعاة نوعية النباتات	
إحداث فضاءات لألعاب الأطفال	
إحداث حديقة للأحياء المائية	
تحديث جمع النفايات والرفع من مستوى جودة خدمات النظافة بالحي	
حملات بيئية تحسيسية	
تجهيز المرافق الاجتماعية القائمة	
إدراج الولوجيات في المرافق السوسيوثقافية	
دعم مراكز الاستماع داخل المؤسسات التعليمية بأطر مؤهلة في إطار شراكة	
تكثيف الدوريات الامنية	
إيجاد حل لظاهرة وفود المتشردين على بنسركاو	
توفير المزيد من سيارات الإسعاف	
احداث مراكز لشرطة القرب	
تعميم استفادة الجمعيات من المنح	
توزيع الدعم والمنح على الجمعيات وفق ضوابط ومعايير واضح	
تجهيز وصيانة الملاعب المتوفرة	المجال الرياضي
إحداث المزيد من المرافق السوسيوثقافية بالحي (وسط بنسركاو)	المجال الثقافي
تجهيز المركبات الثقافية المتوفرة	
اسناد تسيير المنشآت الثقافية للمجلس الجماعي	

IV. التشخيص الداخلي للمصالح الجماعية

في إطار إعداد برنامج عمل الجماعة، تم تكليف فريق لإنجاز تشخيص داخلي يعتمد على جمع وتحليل المعلومات التي تخص مختلف الأنشطة المالية والتقنية والقانونية لجماعة أكادير. وارتكز هذا التشخيص أساسا على تحديد نقاط قوة ونقط ضعف مصالح الجماعة، والوقوف على الإمكانيات المتاحة والمخاطر التي يمكن أن تواجهها.

1. منهجية العمل

تم إنجاز عملية التشخيص الداخلي عبر المراحل التالية :

1. توزيع مهام التشخيص بين أعضاء الفريق المكلف بالتشخيص
2. برمجة الاجتماعات بتنسيق مع الموظفين ؛
3. جرد وتوصيف مهام موظفي المصالح الجماعية ؛
4. جرد وتصنيف مساطر التسيير للمصالح الجماعية ؛
5. تعبئة الاستمارات الخاصة بالتشخيص الداخلي وفق منهجية علمية " 7 S " ؛
6. تعبئة استمارات المراقبة الداخلية ؛
7. تحليل المعطيات واقتراح توصيات.

بعد جمع هذه المعطيات وتحليلها تم التوصل إلى برمجة مجموعة من المشاريع التي ستمكن الجماعة من تجويد أداء مصالحها (انظر لائحة المشاريع، مجال الحكامة).

2. إمكانيات ومؤهلات الجماعة

2.1. الموارد البشرية

تنقسم التركيبة البشرية لجماعة أكادير إلى:

طاقم المنتخبين (65 عضوا)

ويتكون من:

- رئيس المجلس ؛
- 10 نواب للرئيس ؛
- 54 مستشاراً جماعياً.

طاقم الموظفين (1517 موظف)

ويتكون من:

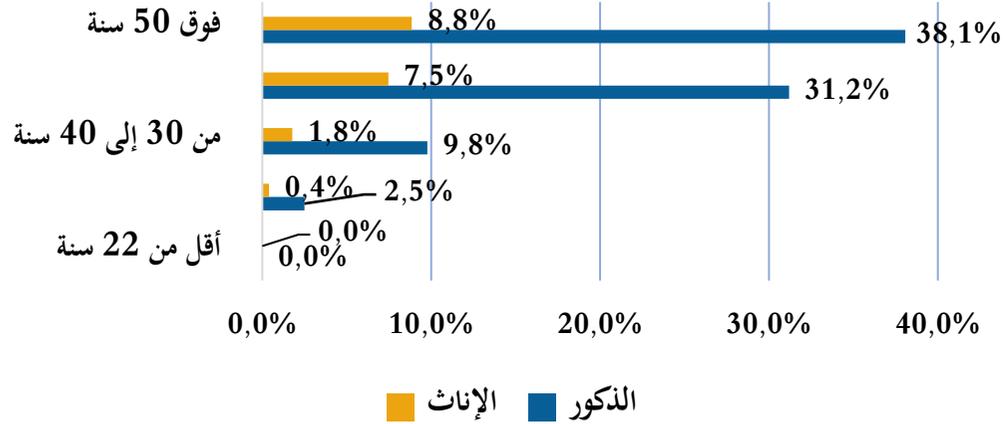
- 206 إطارا عاليا (سلم 10-11 وخارج السلم) (44 مهندسا - 91 إداريا - 71 تقنيا)
- 213 إطارا متوسطا (سلم 8-9) (تقنيون وإداريون)
- 1107 مساعدين تقنيين وإداريين (سلم 6-7)
- 800 عاملا موسميا.

يرتفع عدد موظفي الجماعة إلى 1 526 موظفا من دون احتساب العمال الموسمين ويتوزعون على 12 قسم وعدد من المصالح، ويعمل هذا الطاقم تحت إشراف المديرية العامة للمصالح الجماعية ويشكل الأطر نسبة 13,5 % من مجموع الموارد البشرية.

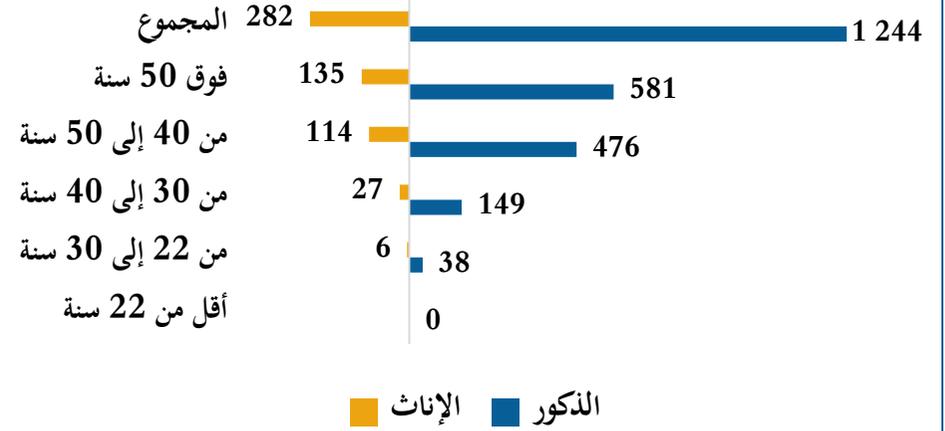
الجدول 21 : توزيع طاقم موظفين حسب الجنس والشرائح العمرية

الشريحة العمرية	الذكور		الإناث		المجموع	
	العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة
أقل من 22 سنة	0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %
من 22 إلى 30 سنة	38	2,49 %	6	0,39 %	44	2,88 %
من 30 إلى 40 سنة	149	9,76 %	27	1,77 %	176	11,53 %
من 40 إلى 50 سنة	476	31,19 %	114	7,47 %	590	38,66 %
فوق 50 سنة	581	38,07 %	135	8,85 %	716	46,92 %
المجموع	1 244	81,52%	282	18,48%	1 526	100,00 %

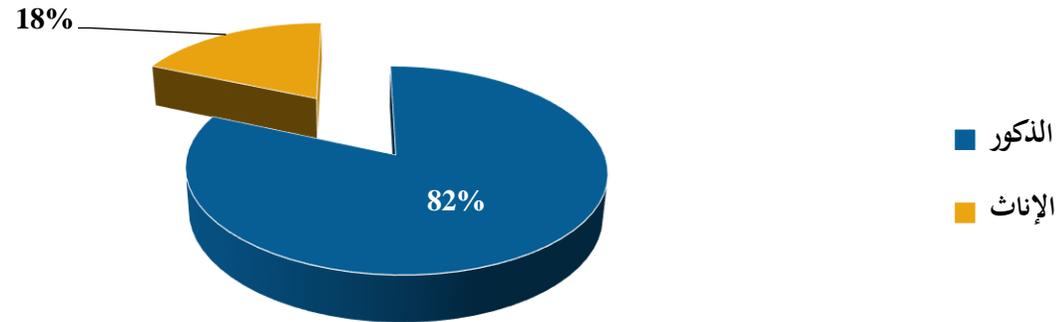
نسبة الذكور والاناث حسب الشرائح العمرية



هرم سن الموظفين



نسبة الذكور والاناث ضمن طاقم الجماعة



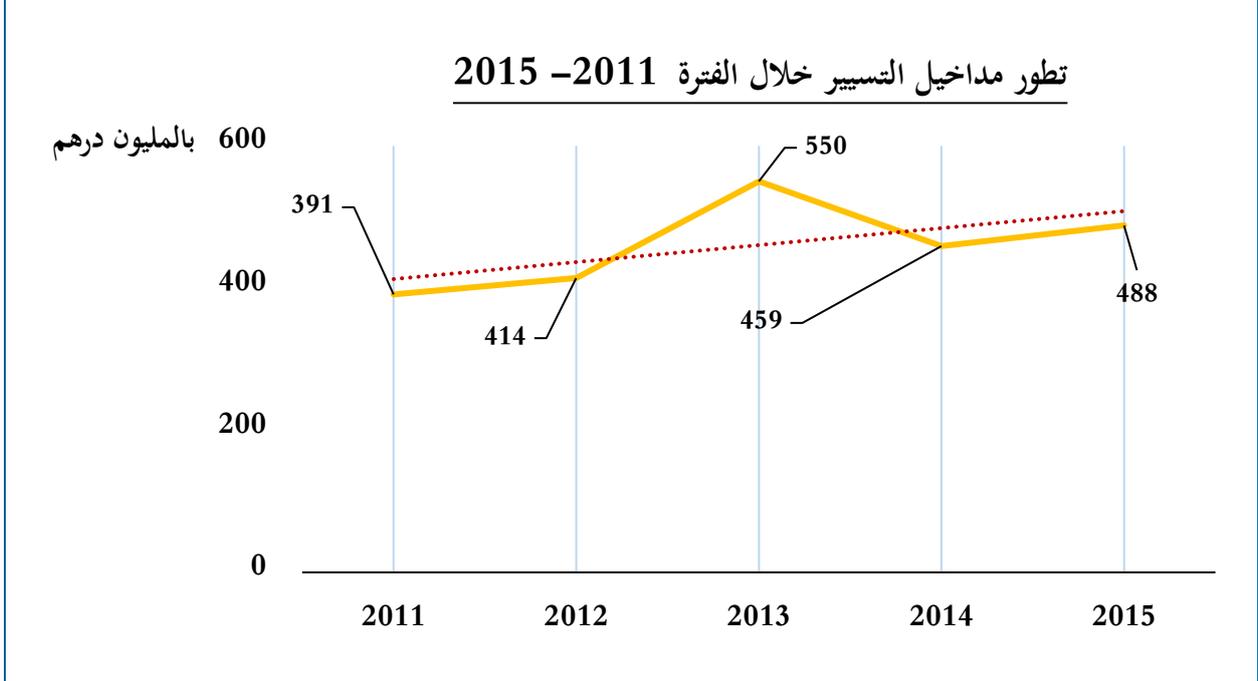
ويفيد تحليل هرم سن الموظفين بأن النسبة المئوية لعدد النساء الموظفات تقدر بـ 18% وأن قاعدة الهرم حادة والقمة عريضة حيث أن ما يفوق 47% من الموظفين هم في سن يتجاوز 50 سنة. وتجدد الإشارة بهذا الصدد أن 376 موظفا سيحالون على التقاعد في الخمس سنوات القادمة من بينهم 9 مهندسا و13 إداريا و70 تقنيا و287 مساعدا تقنيا.

2.2. الموارد المالية

رغم الخصائص الملموس من ناحية الموارد البشرية وخاصة بالنسبة لمصلحة الوعاء الضريبي ومصلحة المراقبة، فإن القسم المالي حقق تطورا على مستوى المداخيل بنسبة 25 % خلال الخمس سنوات الماضية حيث قفزت مداخيل التسيير من 391 مليون درهم سنة 2011 إلى 488 مليون درهم سنة 2015.

الجدول 22 : تطور مداخيل التسيير خلال الفترة 2011 - 2015

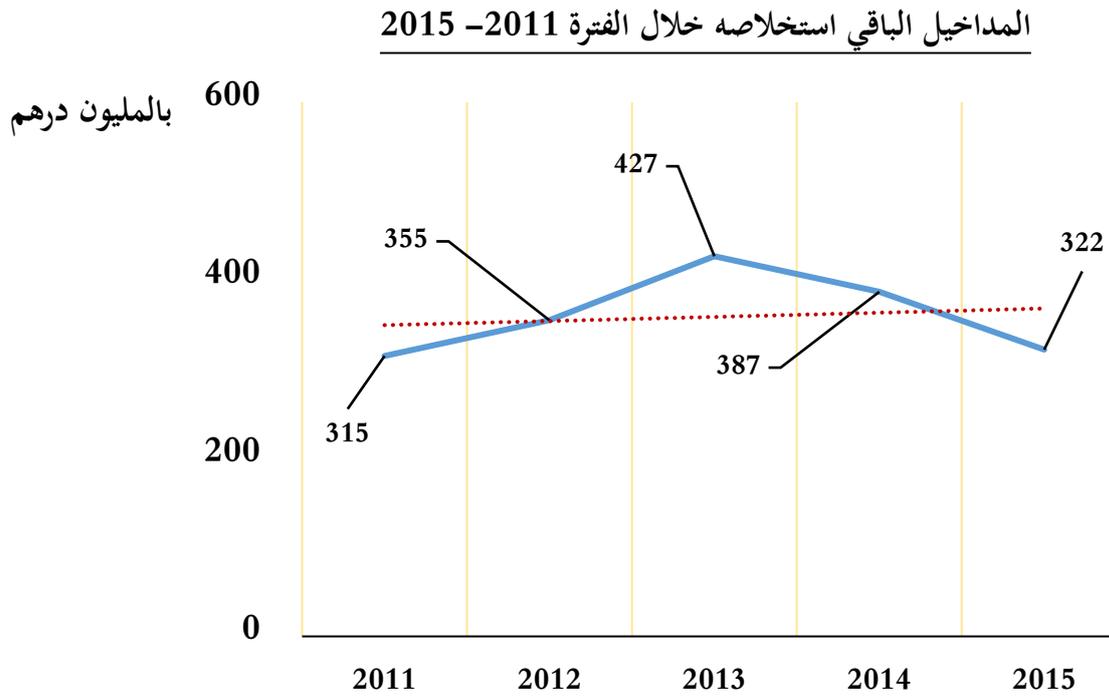
السنة	المبلغ بالمليون درهم
2011	391
2012	414
2013	550
2014	459
2015	488



ويعتبر الباقي استخلاصه من الموارد الذي يناهز 66 % من مداخيل التسيير، مرتفعا جدا مما يحتم على الجماعة وضع استراتيجية من أجل تقليصه إلى المستويات المعقولة.

الجدول 23 : المداخيل الباقي استخلاصه خلال الفترة 2011 – 2015

السنة	المبلغ بالمليون درهم
2011	315
2012	355
2013	427
2014	387
2015	322

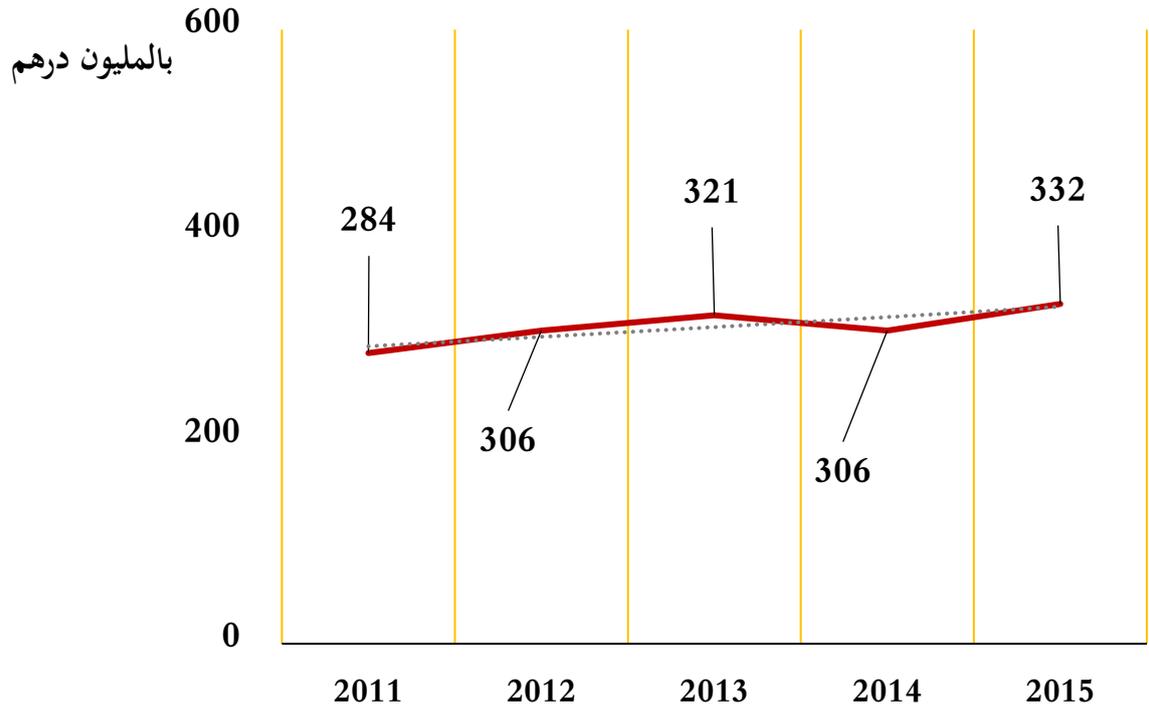


مقابل ارتفاع مداخيل التسيير بنسبة 25% بين 2011 و 2015، سجلت مصاريف التسيير خلال نفس الفترة، زيادة بنسبة 17% (284 مليون سنة 2011 إلى 332 مليون درهم سنة 2015) مما يعتبر مؤشرا إيجابيا على صحة مالية الجماعة.

الجدول 24 : تطور مصاريف التشغيل خلال الفترة 2011 – 2015

السنة	المبلغ بالمليون درهم
2011	284
2012	306
2013	321
2014	306
2015	332

تطور مصاريف التشغيل خلال الفترة 2011 – 2015

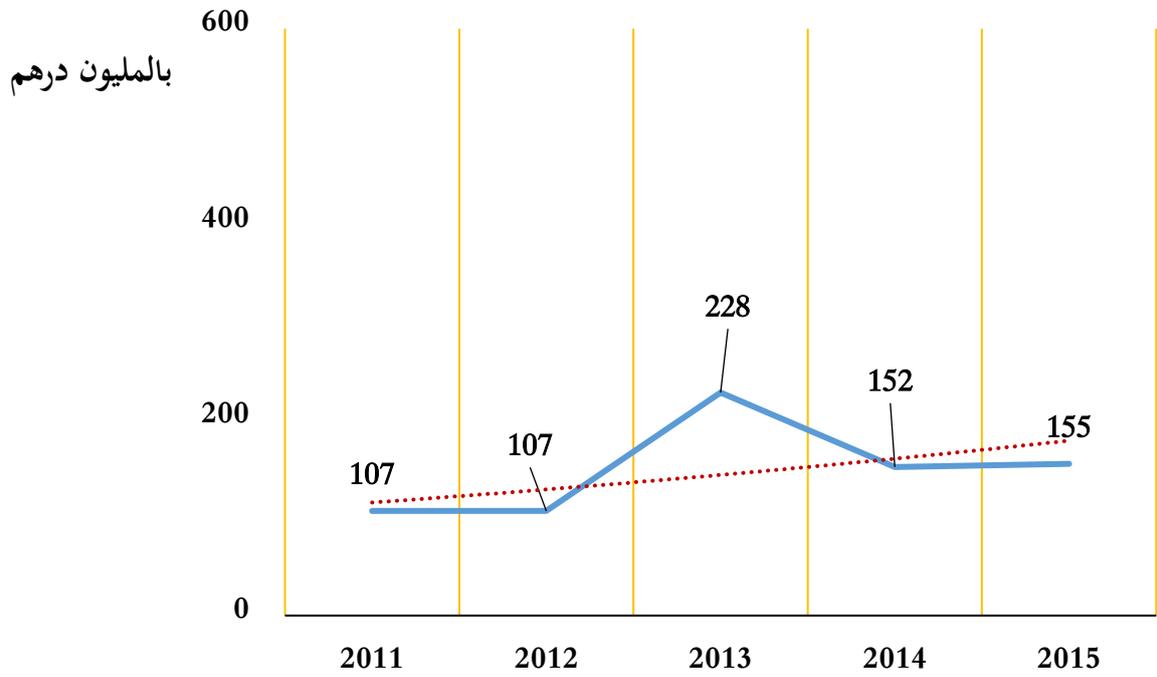


حقق الفائض التقديري تصاعدا ملموسا بنسبة 45 % ما بين 2011 و2015 (من 107 مليون درهم سنة 2011 إلى 155 مليون درهم سنة 2015) مما يعتبر مؤشرا إيجابيا.

الجدول 25 : تطور الفائض التقديري خلال الفترة 2011 – 2015

السنة	المبلغ بالمليون درهم
2015	155
2014	152
2013	228
2012	107
2011	107

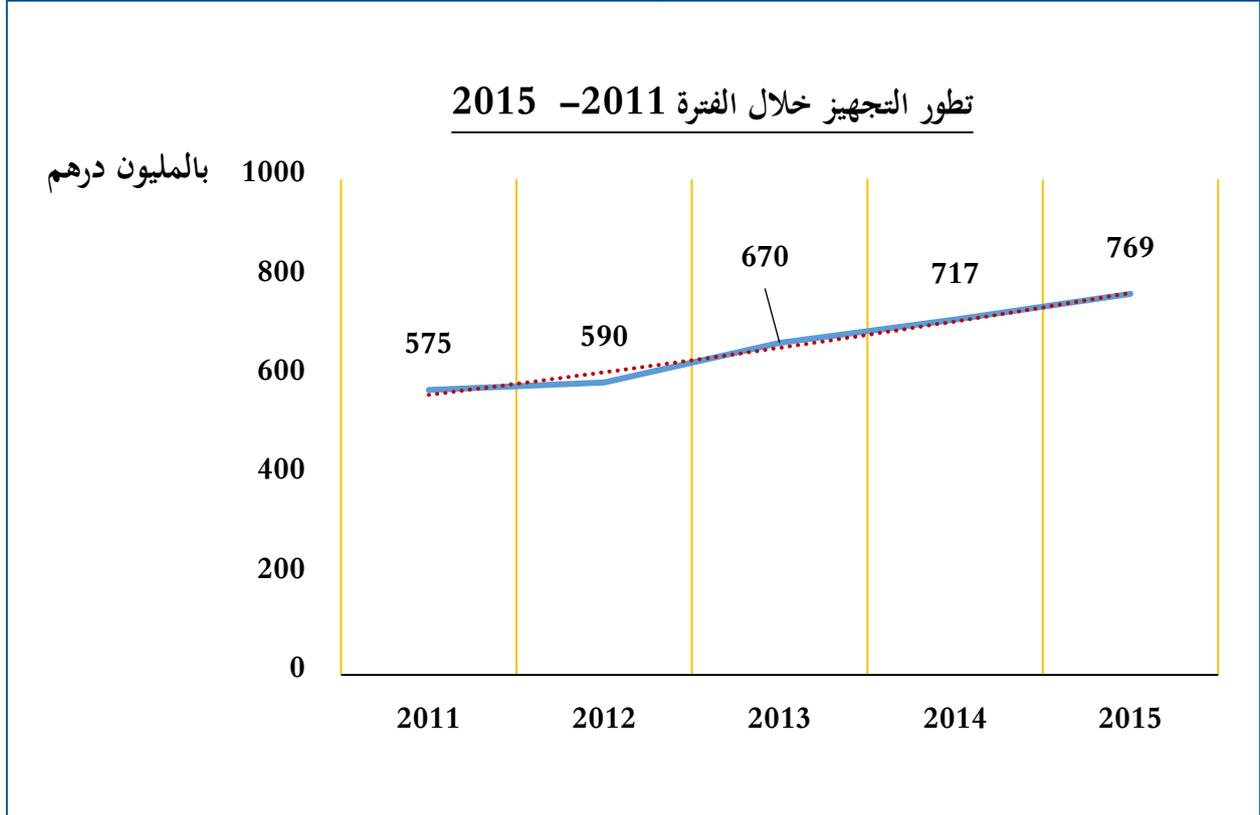
تطور الفائض التقديري خلال الفترة 2011 – 2015



ويلاحظ كذلك أن مداخيل التجهيز هي الأخرى في تصاعد ملموس حيث حققت نمواً بنسبة 34% خلال الفترة 2011 – 2015 (575 مليون درهم سنة 2011 مقابل 769 مليون درهم سنة 2015) وهذا راجع بالأساس إلى تصاعد الفائض التقديري.

الجدول 26 : تطور التجهيز خلال الفترة 2011 – 2015

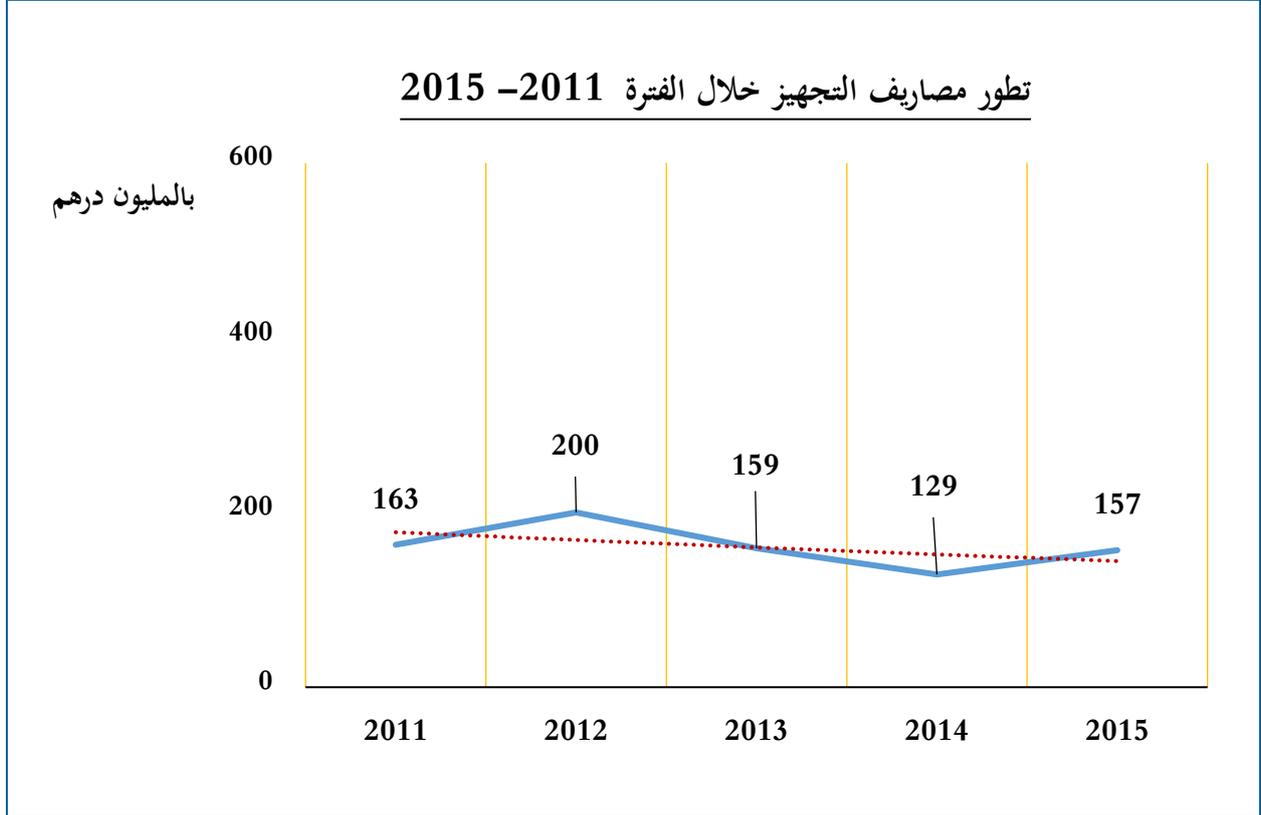
السنة	المبلغ بالمليون درهم
2015	769
2014	717
2013	670
2012	590
2011	575



ويلاحظ أن مصاريف التجهيز سجلت انخفاضا طفيفا بنسبة 4% خلال نفس الفترة المرجعية 2011-2015 رغم تطور وتساعد المداخيل (163 مليون درهم سنة 2011 إلى 157 مليون درهم 2015) وهذا الانخفاض راجع لضعف وثيرة برمجة المشاريع الشيء الذي يجب تصحيحه.

الجدول 27 : تطور مصاريف التجهيز خلال الفترة 2011 – 2015

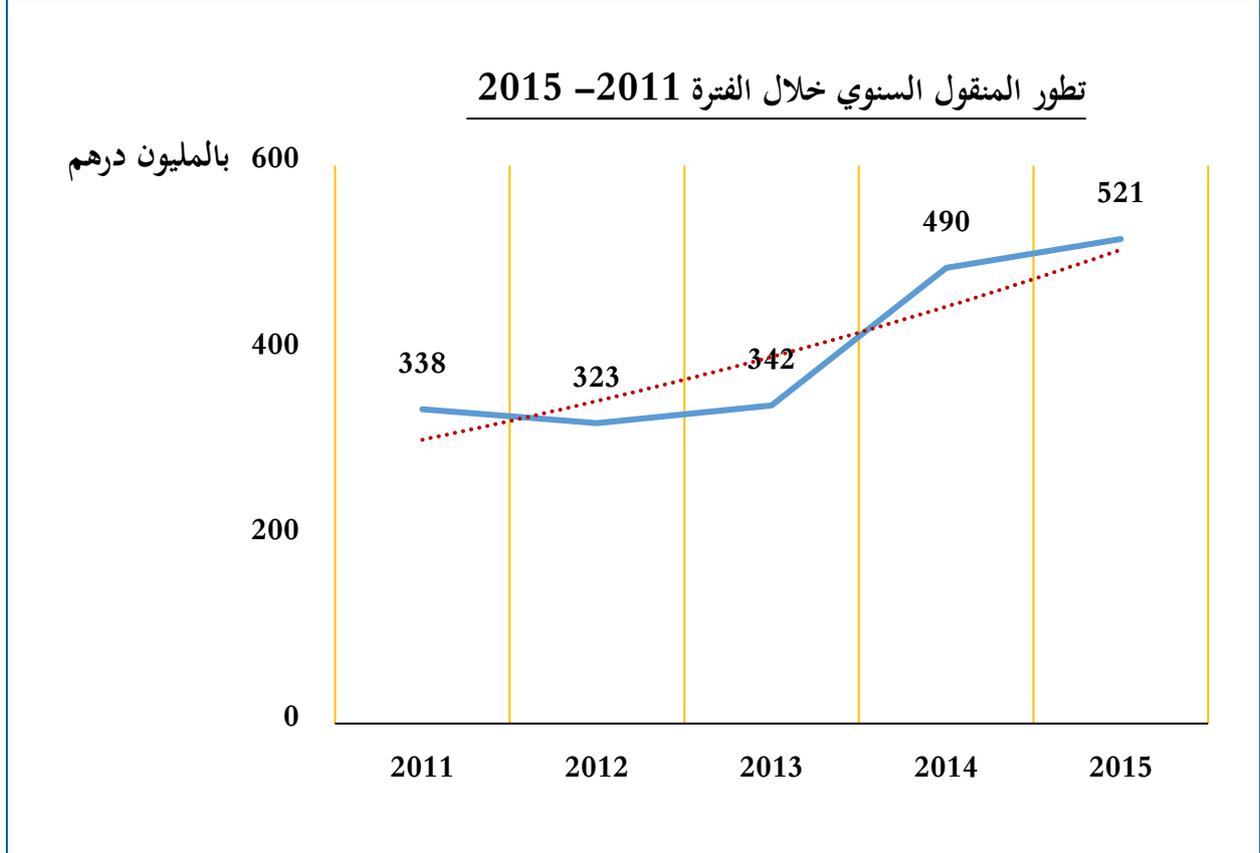
السنة	المبلغ بالمليون درهم
2015	157
2014	129
2013	159
2012	200
2011	163



ويلاحظ في نفس السياق أن المنقول السنوي في تصاعد مستمر حيث بلغ نسبة 54% خلال الفترة 2011-2015 (338 مليون درهم سنة 2011 إلى 521 مليون درهم 2015) مما يعتبر مؤشرا سلبيا يتعين معه جرد لائحة المشاريع وفرز تلك التي يجب إلغاؤها والتي يجب الإسراع بتنفيذها.

الجدول 28 : تطور المنقول السنوي خلال الفترة 2011 – 2015

السنة	المبلغ بالمليون درهم
2015	521
2014	490
2013	342
2012	323
2011	338



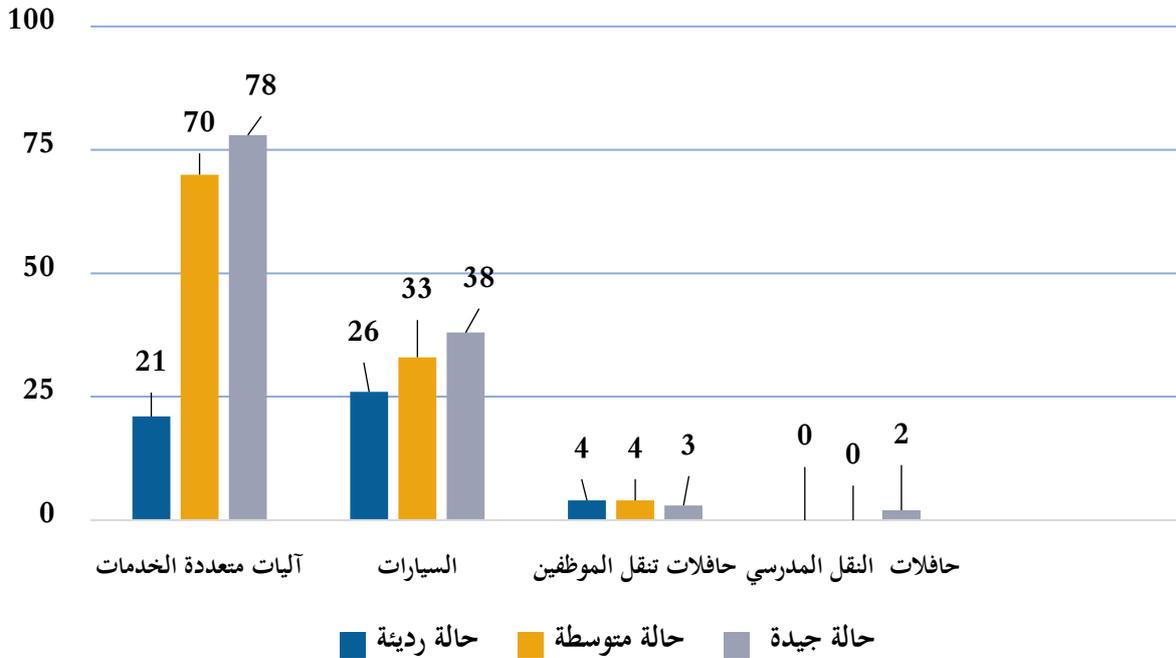
2.3. آليات وسيارات الجماعة

تتوفر الجماعة على 279 آلية وسيارة 43% منها في حالة جيدة و38% في حالة متوسطة و18% في حالة رديئة.

الجدول 29 : تطور المنقول السنوي خلال الفترة 2011 – 2015

المجموع	الحالة			النوع
	جيدة	متوسطة	رديئة	
169	78	70	21	آليات متعددة الخدمات
97	38	33	26	السيارات
11	3	4	4	حافلات تنقل الموظفين
2	2	0	0	حافلات النقل المدرسي
279	المجموع			

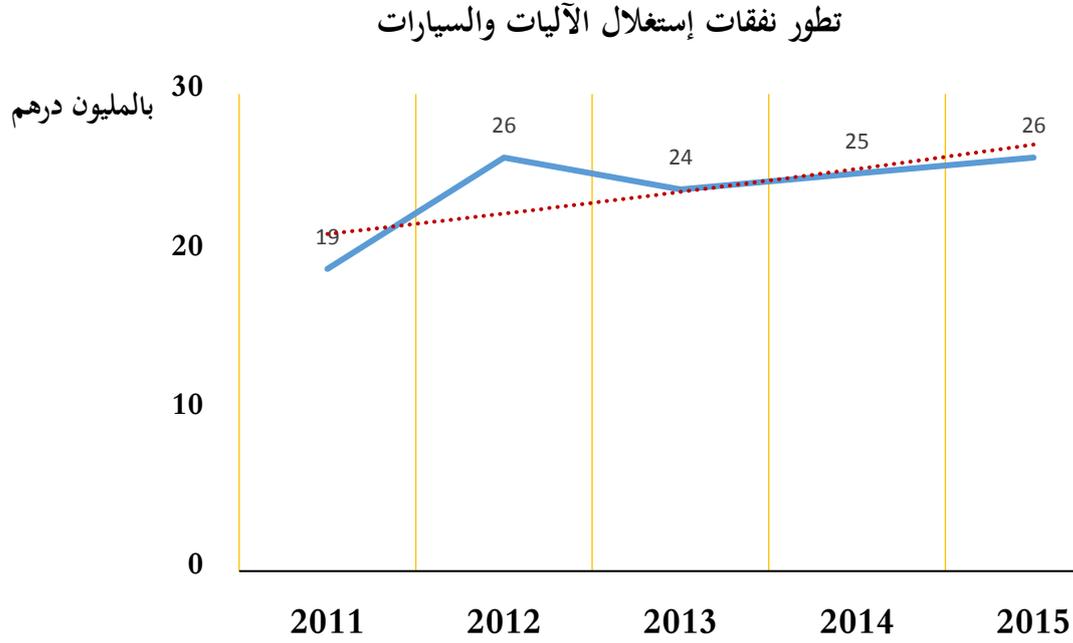
وضعية آليات وسيارات الجماعة



يبلغ المعدل السنوي لنفقات استغلال الآليات وسيارات الجماعة ما يفوق 24 مليون درهم "سنويا" وتعرض كالتالي:

الجدول 30 : تطور نفقات استغلال الآليات والسيارات خلال الفترة 2011 – 2015

السنة	المبلغ بالمليون درهم
2011	19
2012	26
2013	24
2014	25
2015	26
المجموع	120

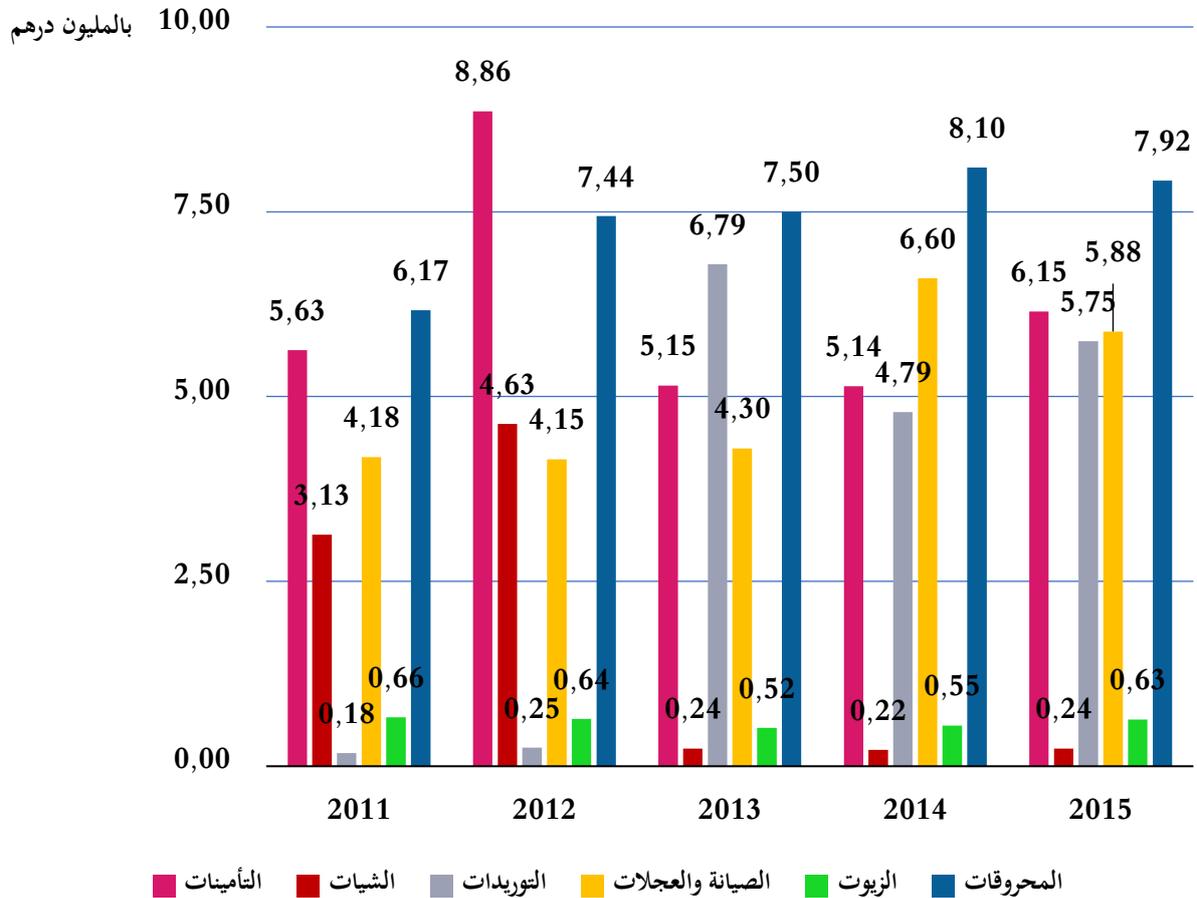


وتتوزع مصاريف استغلال الآليات والسيارات حسب نوعية النفقات على النحو التالي:

الجدول 31 : التطور النوعي لنفقات استغلال الآليات والسيارات خلال الفترة 2011 – 2015

السنة	2011	2012	2013	2014	2015
النفقة	المبلغ بالمليون درهم				
التأمينات	5,63	8,86	5,15	5,14	6,15
الشيئات	3,13	4,63	0,24	0,22	0,24
التوريدات	0,18	0,25	6,79	4,79	5,75
الصيانة والعجلات	4,18	4,15	4,30	6,60	5,88
الزيوت	0,66	0,64	0,52	0,55	0,63
المحروقات	6,17	7,44	7,50	8,10	7,92

التطور النوعي لنفقات استغلال الآليات والسيارات خلال الفترة 2011 – 2015



3. استخراج الأهداف الرئيسية لمحور الحكامة

بعد تحليل ودراسة جميع المعطيات تم التوصل إلى استنباط الأهداف الرئيسية كالتالي :

3.1. التنظيم الداخلي

إعادة تنزيل الهيكل التنظيمي:

- الاستئناس بالهيكل التنظيمي المقترح من طرف وزارة الداخلية ؛
- ملاءمة الهيكل التنظيمي لخصوصيات جماعة أكادير.

تبسيط دليل المساطر:

- إحصاء جميع مساطر أقسام ومصالح الجماعة ؛
- مقارنتها مع مساطر مكتب الدراسات من أجل تبسيطها بعد استخراج الفوارق ؛
- اعتماد دليل مساطر منهجي مبسط للجماعة.

وضع الدليل المرجعي للوظائف والكفاءات:

- توصيف الوظائف لجميع موظفي الجماعة ؛
- تشخيص الكفاءات المطلوبة ؛
- تشخيص الكفاءات المتوفرة ؛
- ضبط لائحة المتطلبات وإعادة توزيع الموارد البشرية بالنسبة للتوظيف الداخلي والإعلان عن المباريات للتوظيف الخارجي.

3.2. إنشاء منظومة التواصل الداخلي والخارجي

الداخلي:

- وضع مخطط مديري معلوماتي للجماعة ؛
- وضع منظومة مندجة للإعلام ؛
- وضع برامج معلوماتية لتسيير المصالح الجماعية (قسم المالية-الأقسام التقنية وقسم الموارد البشرية...)
- إعادة هيكلة وترميم الشبكة المعلوماتية ؛
- وضع آليات تطوير منظومة التواصل بين المصالح الداخلية.

1. تنويع وسائل التواصل بالمحيط للتسويق الترابي :

- دليل الاستقبال ؛
- تجويد معطيات البوابة الالكترونية ؛
- الاستمرار في إعداد وإخراج النشرة الإخبارية للجماعة .

2. التواصل الإعلامي :

- إعداد برنامج تواصلبي منتظم مع الإذاعة والتلفزة ؛
- إعداد برنامج تواصلبي منتظم مع الصحافة المحلية والوطنية.

3.3. عقلنة تدبير الموارد البشرية

- تعيين وتوظيف الأطر العليا طبقا لمرجع الوظائف والكفاءات ؛
- تنويع طرق تحفيز الموظفين ؛
- توضيح وتحسين هيكلية مساطر التكوين ؛
- تكوين الأطر العليا في تقنيات التدبير العصري.

3.4. وضع منظومة لتتبع المشاريع

- تبني نظام التدبير بحسب الأهداف ؛
- وضع مؤشرات ولوحات القيادة ؛
- تفعيل آليات المراقبة والافتحاص ؛
- اعتماد آليات التقييم والتحيين وتقديم حصيلة التدبير بطريقة دورية.

بعد جمع المعطيات وتحليلها، تم التوصل إلى توصيات ترجمت بدورها إلى أهداف ثم مشاريع لتقوية محور الحكامة الجيدة بالجماعة وذلك بتأهيل التنظيم الداخلي وإنشاء منظومة التواصل الداخلي والخارجي وعقلنة تدبير الموارد البشرية ووضع منظومة لتتبع المشاريع.

ترتكز الحكامة الجيدة اساسا على توفر كفاءات عالية وشفافية وبقظة في التدبير ونجاعة في المردودية. فإذا توفرت هذه الآليات تصبح المؤسسة أكثر تأهيلا للتنافسية مما يضمن إنجاز المشاريع في الوقت المطلوب وبجودة عالية وبثمن منخفض ومدروس.

وهذا لا يتأتى إلا برغبة قوية للجماعة في تفعيل خدمة طاقم الافتحاص وتفعيل مراقبة التسيير بوضع منظومة حديثة لتتبع المشاريع وأخيرا السهر على إعداد منظومة إعلامية حديثة وتشجيع طاقم الإعلاميات وإعادة هيكلته للوصول إلى الهدف المنشود الذي يتجلى في تحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطن.

V. تحليل مالية الجماعة

1. التحليل الإستعادي لمالية الجماعة

1.1. تقديم المنهجية المتبعة

يقوم هذا التحليل على دراسة منجزة طبقا لمضامين دليل التحليل المالي (مذكرة مصلحيه عدد 99 مديرية الجماعات المحلية بتاريخ 13 مايو 2004 / الخزينة العامة للمملكة). تم إدخال بعض التعديلات على المضامين المذكورة وذلك لملاءمتها مع الحالة الخاصة بجماعة أكادير (نموذج المؤشرات النسبوية المالية RATIOS).

يتوقف التحليل المذكور على إعداد ودراسة ثلاث وثائق هي :

1. الحالة المدمجة للعمليات الحسابية : Situation Agrégée des Opérations (SAO) ؛
2. بيان أرصدة التنظيم أوالتدبير ESG/ Etat des Soldes de Gestion ؛
3. جدول المؤشرات النسبوية المالية : RF/ tableau des Ratios Financiers .

الحالة المدمجة للعمليات الحسابية (SAO)

هذه الوثيقة التي تتعلق بتطور المداخيل والنفقات خلال الفترة الممتدة بين سنتي (2009-2004)، ذات أهمية خاصة في التحليل المالي، لأنها تمكن من استخراج المنحى التطوري المتعدد السنوات لتلك المداخيل والنفقات.

بيان أرصدة التنظيم أوالتدبير (ESG)

هذه الوثيقة تمكن من استخراج المجاميع الأساسية للتحليل المذكور وهي :

1. هامش التمويل الذاتي الجاري MAC / Marge d'Autofinancement Courante ؛
2. قدرة التمويل الذاتي CAF / Capacité d'AutoFinancement ؛
3. قدرة الاستثمار C.INV / Capacité d'INVESTissement ؛
4. الاستثمار INV / INVESTissement ؛
5. الرأس المال العامل - نقود متداولة: FR / Fonds de Roulement .

بيان المؤشرات النسبية المالية (R.F)

هذه الوثيقة مكونة من عشر مؤشرات نسبي مالي، تمكن من استخراج الهيكلية المالية لجماعة أكادير (Structure financière).

1.2. تعاريف

هامش التمويل الذاتي الجاري: MAC

هوفائض مداخيل التسيير / نفقات التسيير، أي الادخار الجاري لجماعة أكادير (لأجل تمويل الاستثمارات).

قدرة التمويل الذاتي: CAF

هي مجموع المداخيل التي يمكن تعبئتها لتنفيذ مصاريف الاستثمار وهي مجموع هامش التمويل الذاتي الجاري MAC + المداخيل الذاتية للاستثمار (الضريبة على بيع المنتج الغابوي...).

قدرة الاستثمار والاستثمار الحقيقي: C.INV

هي مجموع المداخيل المخصصة لتمويل الاستثمار كيفما كان مصدرها، الاستثمار الحقيقي المنجز / قدرة الاستثمار يمكننا من التعرف على وثيرة القاسم المكون في إنجاز المشاريع المرجمحة.

الرأس المال العامل: F.R

يمكن قياسه بالرجوع إلى معدل النفقات التي تلتزم بها الجماعة في فترة زمنية معينة (سنة). ويعبر عنه بعدد أيام النفقات التي يمكن تغطيتها حيث يعبر عن مستوى الثقة والأمان في تدبير السيولة. وتستقر الممارسة على أدنى رأس مال عامل F.R، الذي يجب أن لا يقل عن تسعين يوما (90) " ثلاثة أشهر نفقات بدون السقوط في انقطاع السيولة ".

1.3. كيفية حساب الرأس المال العامل F.R

$$\text{متوسط رأس المال العامل} = \frac{\text{متوسط الفائض} \times \text{يوم 360}}{\text{النفقات السنوية الإجمالية}}$$

$$\text{متوسط الفائض} = \frac{\text{الفائض المنقول} + \text{الفائض الواجب نقله}}{2}$$

الوثائق المطلوبة : تلخيص وضعية العمليات المالية لجماعة أكادير / S.R.O.C.U.A

2. التحليل الاستقرائي لمالية جماعة أكادير

2.1. تقديم المنهجية المتبعة

يتعلق الأمر هنا باقتراح نموذج سليم وناجح يمكننا من الحصول على التوقعات المستقبلية لمداخيل ومصاريف الجماعة للست السنوات المقبلة (2017 – 2022)، هذه التوقعات المالية المستقبلية تمكن من احتساب الفوائد التقديرية (هامش التمويل الذاتي الجاري / MAC)، كما تمكن من التعرف على القدرة التقديرية للاقتراض (Capacité (prévisionnelle d'endettement).

2.2. النموذج المقترح

النموذج المقترح مبني على سبع (07) فرضيات (Hypothèses) وهي كالتالي:

1. النسبة المئوية للاقتراض لدى صندوق التجهيز الجماعي محددة في 7%.
2. الإلغاءات المتعلقة بالإلتزامات بالنفقات محددة في 100 000 000,00 درهم كسقف أعلى؛
3. بيوعات العقارات التابعة للملك الخاص البلدي المحددة في: 60 000 000,00 درهم كسقف أعلى؛
4. إعادة إدماج التغطية الخاصة بالباقي أداؤه في نفقات التسيير؛
5. تخصيص فوائض السنوات لتسديد الأقساط السنوية للقروض المزمع الحصول عليها لدى صندوق التجهيز الجماعي في حدود:
 - الفرضية الأولى: 50 000 000,00 درهم؛
 - الفرضية الثانية: 30 000 000,00 درهم؛
6. تصحيح المداخيل المتعلقة بسنة 2013 بنخصم 120 000 000,00 درهم؛
7. تحديد توقعات المداخيل والنفقات المتعلقة بالسنوات 2017 الى 2022 حسب النموذج (Régression /linéaire/ Méthode des moindres carrées).

الجدول 32 : قاعدة الاحتساب بالنسبة للمداخيل (مليون درهم)

السنة	2011	2012	2013	2014	2015
	المبلغ بالمليون درهم				
مداخيل التسيير	392	414	430	460	488

الجدول 33 : تقديرات مداخيل التسيير (مليون درهم)

2021	2020	2019	2018	2017	2016	السنة
المبلغ بالمليون درهم						
618	594	573	552	527	504	مداخيل التسيير

الجدول 34 : قاعدة الاحتساب بالنسبة للنفقات (مليون درهم)

2015	2014	2013	2012	2011	السنة
المبلغ بالمليون درهم					
405	361	379	359	334	نفقات التسيير

الجدول 35 : تقديرات نفقات التسيير (مليون درهم)

2021	2020	2019	2018	2017	2016	السنة
المبلغ بالمليون درهم						
477	463	456	436	423	415	نفقات التسيير

VI. برنامج عمل الجماعة خلال 2017-2022

1. التوجهات الاستراتيجية

يتأسس هذا البرنامج الجماعي لمرحلة 2017-2022 على توجهات استراتيجية تؤطر عموم المشاريع والأنشطة التي سيتم إنجازها على تراب جماعة أكادير.

توجهات طموحة تمت صياغتها بعد قراءة في مختلف المعطيات السوسيواقتصادية الخاصة بالجماعة وكذا تحليل السياق التنموي الجهوي والوطني والإمكانات المتوفرة :

1. تعزيز مكانة أكادير كقطب إداري واقتصادي وسياحي وتكريس وتثمين إشعاعها الثقافي المتعدد والمنفتح ؛
2. تشجيع الاستثمار وتحسين مناخ الأعمال بالمدينة ؛
3. تحديث وتجويد خدمات القرب وتحسين جودة الحياة في أفق جعل مدينة أكادير مدينة ذكية ؛
4. الاهتمام بالبيئة والحفاظة عليها وضمان النجاعة الطاقية ؛
5. تفعيل مرتكزات الحكامة المحلية ومأسسة آلياتها الرشيدة ومأسسة آلياتها ؛
6. تعزيز المقاربة التشاركية والتعاون وتكريس مبادئ المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع.

2. لائحة المشاريع

تنقسم المشاريع برنامج عمل الجماعة إلى ثلاثة أقسام:

1. المشاريع بالتمويل الذاتي ؛
2. المشاريع المبرمجة من طرف المصالح اللامركزية ؛
3. المشاريع المبرمجة في إطار الشراك .

2.3. مشاريع بالتمويل الذاتي

الجدول 36 : مشاريع بالتمويل الذاتي

الصف	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
المراقف الادارية (1)	1.1	مشاريع أفقية	صيانة وتجهيز البنايات الادارية	تبسيط الولوج واقتصاد الطاقة	3 000 000,00
	1.2	أكادير	تجهيز المكتب الصحي الجماعي	تحسين أداء الخدمات	1 600 000,00
	1.3	أكادير	تهيئة المقرات الادارية: المحطة الطرقية، مقر الجماعة، الملحقات الجماعية	تكريس إدارة القرب وتحسين أداء الخدمات	2 000 000,00
	1.4	أكادير تجزئة الهدى	إحداث مكتب الحالة المدنية	تكريس إدارة القرب	3 500 000,00
	1.5	أكادير رياض السلام	إحداث مكتب الحالة المدنية	تكريس إدارة القرب	الاعتماد متوفر
	1.6	أنزا العليا بلوك ب تدارت	إحداث مكتب الحالة المدنية	تكريس إدارة القرب	2 500 000,00

الصف	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
المرافق الادارية (1)	1.7	مشاريع أفقية	اقتناء الأراضي، احتلال الملك الغابوي، نزع الملكية	توفير الوعاء العقاري لإنجاز المشاريع ومنها 21 000 000 درهم لسفوح الجبال	60 000 000,00
	1.8	مشاريع أفقية	اقتناء الشاحنات والآليات	تعزيز وتحديث الأسطول الجماعي	87 300 000,00
	1.9	أكادير شارع مولاي عبد الله	إتمام أشغال وتجهيز المركب الاداري والثقافي	تعزيز المرافق الإدارية الجماعية	30 000 000,00
	1.10	أكادير تمديد الداخلة، محور شمال جنوب	إحداث مركز إداري	تكريس إدارة القرب	5 000 000,00
	1.11	أنزا	تأهيل المستودع الجماعي	تعزيز المرافق الإدارية الجماعية	3 500 000,00
	1.12	أكادير	إحداث المستودع الجماعي وتأهيل المحجز	تعزيز المرافق الجماعية	15 000 000,00
	1.13	أكادير شارع محمد الشيخ السعدي	إتمام أشغال وتجهيز المكتب الصحي الجماعي	تعزيز المرافق الجماعية	7 000 000,00

الصف	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
المجال الاجتماعي (2)	2.1	مشاريع أفقية	صيانة وتجهيز البنايات الاجتماعية	تحديث البنايات الجماعية للاستجابة لمعايير تبسيط الولوج واقتصاد الطاقة	2 000 000,00
	2.2	أكادير حي الوداديات	تأهيل فضاء المتقاعدين	العناية بشؤون المتقاعدين	600 000,00
	2.3	أنزا الحسنية	إحداث فضاء المتقاعدين	العناية بشؤون المتقاعدين	900 000,00
	2.4	أنزا حي تدارت بلوك د	إحداث فضاء المتقاعدين	العناية بشؤون المتقاعدين	2 500 000,00
	2.5	أكادير حي الوداديات	تهيئة المركب الإداري والاجتماعي	توفير فضاء لتأطير وممارسة العمل الجماعي	6 000 000,00
	2.6	أكادير حي امسرنات	إعادة بناء فضاء للأنشطة الاجتماعية (الخزانة الحالية)	توفير فضاء لتأطير وممارسة العمل الجماعي	4 000 000,00
	2.7	بنسركاو حي الوفاق بالقرب من الملعب الرياضي	إحداث فضاء للأنشطة الاجتماعية	توفير فضاء لتأطير وممارسة العمل الجماعي	1 500 000,00
	2.8	مشاريع أفقية	صيانة المؤسسات التعليمية	المساهمة في الرقي بالبنايات المدرسية	12 000 000,00

الصف	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
المجال الاجتماعي (2)	2.9	أكادير أدرار	تجهيز حضانة دار السعادة	العناية بشؤون المرأة والطفل	1 500 000,00
	2.10	أكادير رياض السلام	إحداث فضاء الاستحمام (وحدتين)	تعزيز فضاءات الترفيه	2 200 000,00
	2.11	أكادير شارع الحسن الأول الداخلة	إحداث فضاء الاستحمام	تعزيز فضاءات الترفيه	3 500 000,00
	2.12	أكادير شارع 11 يناير الداخلة	إحداث فضاء الاستحمام	تعزيز فضاءات الترفيه	3 500 000,00
	2.13	أكادير حي المسيرة	إحداث فضاء المتقاعدين	العناية بشؤون المتقاعدين	1 700 000,00
	2.14	بنسركاو منطقة ابن خلدون	إحداث فضاء المتقاعدين	العناية بشؤون المتقاعدين	800 000,00
	2.15	تيكوين بالقرب من مسجد أساكا	إحداث فضاء المتقاعدين	العناية بشؤون المتقاعدين	2 000 000,00
	2.16	أكادير أدرار	تجهيز المركب ثقافي والحضانة دار السعادة	تعزيز البنية السوسيوثقافية	2 000 000,00
	2.17	أكادير رياض السلام	إحداث نادي نسوي ودار الشباب	تكريس مقاربة النوع	4 500 000,00

الصف	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
المجال الاجتماعي (2)	2.18	تيكوين دار الطالبة	هيئة المركب السوسيوثقافي	تعزيز البنية السوسيوثقافية	5 000 000,00
	2.19	تيكوين حي الزيتون	توسيع الحضانة	العناية بشؤون المرأة والطفل	600 000,00
	2.20	أكادير مقابر إحشاش القديم، النجاح والحي المحمدي	هيئة المقابر	الاعتناء بفضاءات المقابر	3 500 000,00
	2.21	تيكوين مقابر تليلا، أيت القاضي وإيمونسي	هيئة المقابر	الاعتناء بفضاءات المقابر	8 500 000,00
	2.22	أنزا تدارت	هيئة المقبرة	الاعتناء بفضاءات المقابر	1 500 000,00
	2.23	بنسركاو	هيئة المقبرة	الاعتناء بفضاءات المقابر	600 000,00

الصف	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
مجال الثقافة والفنون (3)	3.1	مشاريع أفقية	صيانة وتجهيز البنايات الثقافية	تحديث البنايات الجماعية للاستجابة لمعايير تبسيط الولوج واقتصاد الطاقة	5 000 000,00
	3.2	بنسركاو أغروض بالقرب من المركز السوسيوثقافي	إحداث دار الحي	تعزيز البنية السوسيوثقافية	2 500 000,00
	3.3	أكادير زنقة التعاون تلهرجت	تهيئة ساحة ذاكرة أكادير	تأمين التراث التاريخي للمدينة	7 000 000,00
	3.4	أكادير مركب محمد جمال الدرة	تهيئة قاعة الانشطة الثقافية	تعزيز البنية الثقافية	الاعتماد متوفر
	3.5	أكادير رياض السلام	إحداث قاعة متعددة الاستعمالات الثقافية	تعزيز البنية الثقافية	4 000 000,00
	3.6	أكادير المقر القديم لبنك المغرب	تهيئة متحف الذاكرة	تأمين التراث التاريخي للمدينة	5 000 000,00
	3.7	بنسركاو حي الوفاق	إحداث مركب ثقافي	تعزيز البنية الثقافية	2 500 000,00
	3.8	أكادير شارع علال الفاسي الحيام	إحداث الفضاء الثقافي	تعزيز البنية الثقافية	2 500 000,00

الصف	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
مجال الثقافة والفنون (3)	3.9	أكادير حي الخيام (مكتب الحالة المدنية الحالي)	تهيئة المركب الثقافي	تعزيز البنية الثقافية	6 000 000,00
	3.10	تيكويين المركز الثقافي الحالي	تهيئة المركز الثقافي	تعزيز البنية الثقافية	3 500 000,00
	3.11	أكادير مسرح الهواء الطلق	صيانة مسرح الهواء الطلق	تعزيز البنية الثقافية	3 000 000,00
	3.12	أكادير تمديد الداخلة قرب ثانوية شوقي	إحداث دار الحي	تعزيز البنية السوسيوثقافية	2 500 000,00
	3.13	أنزا الحسنية أنزا	إحداث دار الحي	تعزيز البنية السوسيوثقافية	3 500 000,00
	المجال الرياضي (4)	4.1	مشاريع أفقية	صيانة وصيانة التجهيزات الرياضية وفضاءات الاستحمام	تحسين جودة التجهيزات
4.2		أنزا الحسنية	إحداث فضاء رياضي	تعزيز الفضاءات الرياضية	2 500 000,00
4.3		بنسركاو بجانب الطريق الوطنية رقم 10	إحداث فضاء ترفيهي	تعزيز فضاءات الترفيه	الاعتماد متوفر
4.4		بنسركاو منطقة ابن خلدون	إحداث فضاء ترفيهي	تعزيز فضاءات الترفيه	3 000 000,00

الصف	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
المجال الرياضي (4)	4.5	بنسركاو فونتي العليا	إحداث فضاء رياضي	تعزيز الفضاءات الرياضية	3 000 000,00
	4.6	تيكوين لاريب الحاجب	إحداث فضاء رياضي وترفيهي	تعزيز فضاءات الترفيه	1 200 000,00
	4.7	تيكوين الزيتون الشطر الثاني	إحداث فضاء رياضي وترفيهي	تعزيز فضاءات الترفيه	الاعتماد متوفر
	4.8	تيكوين حي أساكا تاسيلا	إحداث فضاء رياضي وترفيهي	تعزيز فضاءات الترفيه	1 000 000,00
	4.9	تيكوين أيت القاضي	إحداث فضاء رياضي وترفيهي	تعزيز فضاءات الترفيه	2 000 000,00
	4.10	تيكوين تنمة فضاء أساكا	إتمام أشغال فضاء رياضي وترفيهي	تعزيز فضاءات الترفيه	2 500 000,00
	4.11	أكادير، أنزا، بنسركاو وتيكوين	تهيئة فضاء رياضات الترحلق والكرة الحديدية	تعزيز البنية الرياضية	4 000 000,00
	4.12	أكادير دار الشباب الحي الحسني	إحداث القاعة المغطاة	تعزيز البنية الرياضية	10 000 000,00
	4.13	بنسركاو الملعب الرياضي الوفاق	إحداث قاعة مغطاة	تعزيز البنية الرياضية	1 500 000,00

الصف	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
المجال الرياضي (4)	4.14	تيكويين ملعب مداني تيكويين	إحداث قاعة مغطاة	تعزيز البنية الرياضية	10 000 000,00
	4.15	أكادير	صيانة مركب الانبعاث	تعزيز البنية الرياضية	500 000,00
	4.16	أكادير الحي المحمدي	إحداث مسبح	تعزيز البنية الرياضية	6 000 000,00
	4.17	بنسركاو بالملعب الرياضي الوفاق	إحداث مسبح	تعزيز البنية الرياضية	6 000 000,00
	4.18	بنسركاو أغروض على مستوى الطريق الوطنية رقم 10	إحداث مسبح	تعزيز البنية الرياضية	6 000 000,00
	4.19	أكادير سيدي يوسف، ابن زيدون العلوي والسفلي، تلمرجت	تعشيب الملاعب الرياضية	تعزيز البنية الرياضية	18 000 000,00
	4.20	أنزا المركب الرياضي أنزا المركز	إحداث القاعة المغطاة	تعزيز البنية الرياضية	12 000 000,00
	4.21	أنزا العليا تدارت	إحداث القاعة المغطاة	تعزيز البنية الرياضية	10 000 000,00
	4.22	أكادير الانبعاث	إحداث المسبح الاولمي	تعزيز البنية الرياضية	23 000 000,00

الصف	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
المجال الرياضي (4)	4.23	أنزا المركب الرياضي	تهيئة الملعب الرياضي	تعزيز البنية الرياضية	8 000 000,00
	4.24	أكادير الحي المحمدي	إحداث فضاء رياضي وترفيهي	تعزيز فضاءات الترفيه	4 000 000,00
	4.25	أكادير تمديد الداخلة	إحداث فضاء ترفيهي	تعزيز فضاءات الترفيه	2 500 000,00
	4.26	أنزا العليا بلوك أ تدارت	إحداث فضاء رياضي	تعزيز فضاءات الرياضية	2 500 000,00
المجال الاقتصادي (5)	5.1	أنزا الحسنية	إحداث السوق الاسبوعي	تنظيم الأنشطة التجارية	300 000,00
	5.2	أكادير	إعادة تهيئة السوق البلدي	تأهيل المرافق التجارية	2 000 000,00
	5.3	أكادير	ربط سوق الأحد بشبكات الماء الصالح للشرب والتطهير الصحي ومياه إطفاء الحرائق والكهرباء والانارة	تأهيل المرافق التجارية	3 000 000,00
	5.4	أنزا حي تدارت بلوك د	إحداث سوق بتدارت	تنظيم الأنشطة التجارية	3 000 000,00

الصف	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
المجال الاقتصادي (5)	5.5	أنزا حي تدارت بلوك ب	إحداث سوق بتدارت	تنظيم الأنشطة التجارية	2 500 000,00
	5.6	أكادير	إعادة تهيئة سوق تلبرجت	تأهيل المرافق التجارية	2 000 000,00
	5.7	تيكويين	تهيئة سوق تيكويين ومحيطه	تأهيل المرافق التجارية	3 000 000,00
مجال الإنارة العمومية والكهرباء (6)	6.1	مشاريع أفقية	فصل شبكة الإنارة العمومية عن شبكة المكتب الوطني للكهرباء	الرفع من جودة شبكة الإنارة العمومية	1 000 000,00
	6.2	مشاريع أفقية	دراسة مطابقة شبكاتي الكهرباء (الضغط المتوسط والعالي) للمعايير التقنية - وإنجاز الشطر الأول من الأشغال-	تعزيز معايير السلامة	3 500 000,00
	6.3	مشاريع أفقية	دراسة لتحويل الأعمدة الكهربائية المعيقة للمرور وإنجاز الشطر الأول من الأشغال	تعزيز معايير السلامة	1 500 000,00
	6.4	مشاريع أفقية	دراسة لتغيير الأسلاك الكهربائية العارية بأسلاك مؤمنة وإنجاز الشطر الأول من الأشغال	تعزيز معايير السلامة	5 000 000,00
	6.5	مشاريع أفقية	إحداث مراكز التحويل	الرفع من جودة الشبكة الكهربائية	3 000 000,00

الصف	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
مجال الإنارة العمومية والكهرباء (6)	6.6	مشاريع أفقية	تقوية شبكات الضغط المنخفض	الرفع من جودة الشبكة الكهربائية	الاعتماد متوفر
	6.7	أنزا الحسنية	أشغال الانارة والكهربية	الرفع من جودة شبكة الإنارة العمومية	2 200 000,00
	6.8	أنزا تدارت - الهاروشي	أشغال الانارة والكهربية	الرفع من جودة شبكة الإنارة العمومية	200 000,00
	6.9	أنزا الحي الصناعي	أشغال الانارة والكهربية	الرفع من جودة شبكة الإنارة العمومية	2 200 000,00
	6.10	أنزا العليا	أشغال الانارة والكهربية	الرفع من جودة شبكة الإنارة العمومية	8 000 000,00
	6.11	أنزا المركز	أشغال الانارة والكهربية	الرفع من جودة شبكة الإنارة العمومية	1 850 000,00
	6.12	أكادير شوارع محمد الفاسي، 11 يناير، الحسن الأول، عبد الله الكرسيفي، النهضة، تمديد محور شمال جنوب	أشغال الإنارة العمومية	تعميم الإنارة العمومية	4 880 000,00

الصف	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
مجال الإنارة العمومية والكهرباء (6)	6.13	أكادير أحياء السلام، الشرف، الشريط السياحي، الوداديات، البحارة، الانبعاث، الداخلة، القدس، أيت تاووكت، أيت المودن، إيمونسيس، أحلاككا، إلبيغ، الإقامة، تلبرجت، الوفاء، المختار السوسي، الفضية، تمديد الداخلة، المسيرة، رياض السلام، سيدي يوسف، العزيز، الخيام 1 و2، بواركان، النجاح، النهضة، تمديد X، الحي الإداري، محيط المحطة الطرقية والسوق المغطى وقرية الأطفال والعمارة A، الحي الصناعي والقصبة	أشغال الإنارة العمومية	تعميم الإنارة العمومية	47 000 000,00
	6.14	بنسركاو المركز	أشغال الإنارة العمومية	تعميم الإنارة العمومية	3 400 000,00
	6.15	بنسركاو أغروض	أشغال الإنارة العمومية	تعميم الإنارة العمومية	3 000 000,00
	6.16	بنسركاو بوتاسرا	أشغال الإنارة العمومية	تعميم الإنارة العمومية	900 000,00

الصف	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
مجال الإنارة العمومية والكهرباء (6)	6.17	بنسركاو الحامية العسكرية للجنوب ورزق	أشغال الإنارة العمومية	تعميم الإنارة العمومية	400 000,00
	6.18	بنسركاو حي الفرح	أشغال الإنارة العمومية	تعميم الإنارة العمومية	4 000 000,00
	6.19	بنسركاو فونتي، فونتي العليا وبوحسين	أشغال الإنارة العمومية	تعميم الإنارة العمومية	8 500 000,00
	6.20	بنسركاو شارع أسا	أشغال الإنارة العمومية	تعميم الإنارة العمومية	400 000,00
	6.21	بنسركاو مدخل الطريق الوطنية رقم 10 في اتجاه ابن خلدون	أشغال الإنارة العمومية	تعميم الإنارة العمومية	800 000,00
	6.22	تيكوين تيليليا	أشغال الإنارة العمومية	تعميم الإنارة العمومية	8 500 000,00
	6.23	تيكوين دوار الصويري	أشغال الإنارة العمومية	تعميم الإنارة العمومية	600 000,00
	6.24	تيكوين شارع تودرت	أشغال الإنارة العمومية	تعميم الإنارة العمومية	600 000,00
	6.25	تيكوين الطريق الرابط بين أساكا وتاسيلا	أشغال الإنارة العمومية	تعميم الإنارة العمومية	2 100 000,00

الهدف	المشروع/العملية	التوطين	الرمز	الصف
تكلفة التقديرية بالدرهم	الهدف	المشروع/العملية	التوطين	الرمز
630 000,00	تعميم الإنارة العمومية	أشغال الإنارة العمومية	تكوين الطريق الرابط بين تيكوين والدشيرة عبر دوار الصوري	6.26
1 200 000,00	تعميم الإنارة العمومية	أشغال الإنارة العمومية	تكوين زنقة الوصال	6.27
1 000 000,00	تأهيل المرافق الرياضية	تأهيل انارة الملاعب الرياضية	مشاريع أفقية	6.28
1 000 000,00	تثمين التراث المعماري للمدينة	إضاءة واجهات البنايات والمآثر	مشاريع أفقية	6.29
3 000 000,00	الرفع من جودة شبكة الإنارة العمومية	وضع نظام التدبير عن بعد للإنارة العمومية في بعض المناطق	مشاريع أفقية	6.30
6 000 000,00	النجاعة الطاقية	استعمال الطاقات المتجددة لتزويد البنايات الجماعية ومحطات الضخ	مشاريع أفقية	6.31
1 000 000,00	تحسين رؤية وسلامة الراجلين والسائقين في مناطق تقاطع السير (الملتقيات وممرات الراجلين)	تقوية الإنارة العمومية	مشاريع أفقية	6.32
300 000,00	تطوير مهارات الموارد البشرية الجماعية	إحداث ورشة للتكوين في مجال تقنيات الانارة العمومية والنجاعة الطاقية	مشاريع أفقية	6.33
7 500 000,00	النجاعة الطاقية	إضاءة الشاطى بمصايح اقتصادية	أكادير	6.34

مجال الإنارة العمومية والكهرباء (6)

الصف	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
الطرق والتهيئة الحضرية (7)	7.1	مشاريع أفقية	افتحاص احترام مقتضيات عقد التدبير المفوض الحالي للمطرح العمومي	احترام المقتضيات والضوابط المتعاقد بشأنها	500 000,00
	7.2	مشاريع أفقية	إعداد دفاتر التحملات المتعلقة بتجديد عقد تدبير المطرح العمومي	تجويد الخدمات	1 000 000,00
	7.3	مشاريع أفقية	اعداد نماذج موحدة للوثائق الإدارية والتجهيزات الجماعية	تجويد الخدمات	1 000 000,00
	7.4	مشاريع أفقية	إحداث ساحات عمومية ومحطات استبدال وسائل النقل العمومي	تحسين خدمات النقل العمومي	10 000 000,00
	7.5		أكادير أحياء إحشاش، الوداديات، العزيز، القصبية، تلضي، الحي الحسني، الحي المختلط، القدس، الكويرة، الخيام، ساطاس وتلبرجت	تحسين جودة الشبكة الطرقية	123 300 000,00
	7.6	أكادير سفوح الجبال	تهيئة الشبكة الطرقية	تحسين جودة الشبكة الطرقية	50 000 000,00
	7.7	أنزا المركز وتدارت	الأحياء	تحسين جودة الشبكة الطرقية	13 000 000,00
	7.8	بنسركاو منطقة بوتاسرا	تأهيل أزقة الأحياء	تحسين جودة الشبكة الطرقية	8 000 000,00

الصف	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
الطرق والنهضة الحضرية (7)	7.9	تيكوين المركز	تأهيل أزقة الأحياء	تحسين جودة الشبكة الطرقية	15 000 000,00
	7.10	تيكوين الحاجب	تأهيل أزقة الأحياء	تحسين جودة الشبكة الطرقية	4 800 000,00
	7.11	تيكوين الزيتون	تأهيل أزقة الأحياء	تحسين جودة الشبكة الطرقية	10 000 000,00
	7.12	تيكوين تيليللا	تأهيل أزقة الأحياء	تحسين جودة الشبكة الطرقية	30 000 000,00
	7.13	مشاريع أفقية	تزويد المدينة بأثاث حضري عصري	الرقى بجمالية المدينة	16 000 000,00
	7.14	مشاريع أفقية	تجهيز المدينة بعلامات التشوير التوجيهي	تحسين حركية السير	5 000 000,00
	7.15	مشاريع أفقية	تحديث شبكة الإشارات الضوئية	تحسين حركية السير	12 000 000,00
	7.16	أكادير تجزئة الهدى	إحداث ساحة عمومية	تعزيز فضاءات الترفيه	6 000 000,00
	7.17	أكادير الحي المحمدي	إحداث ساحة عمومية	تعزيز فضاءات الترفيه	5 000 000,00

الهدف	المشروع/العملية	التوطين	الرمز	الصف
الاعتماد متوفر	إحداث ساحة عمومية	بنسركاو ساحة عيساوة	7.18	الطرق والنهضة الحضرية (7)
1 000 000,00	إحداث ساحة عمومية	تيكوين أسايس	7.19	
3 500 000,00	تهيئة الشاطئ	أنزا الشاطئ	7.20	
40 525 000,00	إحداث محاور طرقية	أكادير طريق تيليلالحي المحمدي	7.21	
25 000 000,00	إحداث محاور طرقية	أكادير الطريق المداري الكبير	7.22	
7 590 000,00	إحداث محاور طرقية	أكادير طرق تيليلالحي محيط غرفة التجارة	7.23	
3 950 000,00	إحداث مرابد	أكادير الحزام السياحي والشاطئي، إلبيغ، شارع الجيش الملكي	7.24	
14 000 000,00	تهيئة الشبكة الطرقية	أكادير محيط العمارات حي السلام	7.25	
31 752 000,00	تهيئة الشوارع	أكادير شارع الجيش الملكي	7.26	

الهدف	المشروع/العملية	التوطين	الرمز	الصف
الكلفة التقديرية بالدرهم	الهدف	المشروع/العملية	التوطين	الرمز
11 929 600,00	تحسين الحركة الحضرية	تهيئة الشوارع	أكادير شارع 2 مارس	7.27
10 544 000,00	تحسين الحركة الحضرية	تهيئة الشوارع	أكادير شارع المقاومة	7.28
7 387 200,00	تحسين الحركة الحضرية	تهيئة الشوارع	أكادير شارع القاضي عياض	7.29
17 699 200,00	تحسين الحركة الحضرية	تهيئة الشوارع	أكادير شارع 18 نونبر	7.30
12 832 000,00	تحسين الحركة الحضرية	تهيئة الشوارع	أكادير شارع الشيخ ماء العينين	7.31
13 428 000,00	تحسين الحركة الحضرية	تهيئة الشوارع	أكادير زنقة 9 يوليوز	7.32
9 550 400,00	تحسين الحركة الحضرية	تهيئة الشوارع	أكادير زنقة الحاج الحبيب	7.33
18 993 600,00	تحسين الحركة الحضرية	تهيئة الشوارع	أكادير زنقة واد زيز	7.34
6 357 600,00	تحسين الحركة الحضرية	تهيئة الشوارع	أكادير زنقة الرئيس البكاي	7.35

الطرق والتهيئة الحضرية (7)

الصف	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
الطرق والنهضة الحضرية (7)	7.36	أكادير شارع مولاي عبد الله	تهيئة الشوارع	تحسين الحركة الحضرية	12 813 600,00
	7.37	أكادير شارع عبد الرحيم بوعبيد	تهيئة الشوارع	تحسين الحركة الحضرية	31 725 600,00
	7.38	أكادير شارع الإمام البخاري	تهيئة الشوارع	تحسين الحركة الحضرية	12 689 600,00
	7.39	أكادير شارع المولى اسماعيل	تهيئة الشوارع	تحسين الحركة الحضرية	8 964 800,00
	7.40	أكادير زنقة وحدة	تهيئة الشوارع	تحسين الحركة الحضرية	4 044 800,00
	7.41	أكادير شارع ولي العهد	تهيئة الشوارع	تحسين الحركة الحضرية	5 509 600,00
	7.42	أكادير زنقة أحنوش	تهيئة الشوارع	تحسين الحركة الحضرية	28 240 000,00
	7.43	أكادير زنقة المعرض	تهيئة الشوارع	تحسين الحركة الحضرية	4 482 400,00
	7.44	أكادير شارع 29 فبراير	تهيئة الشوارع	تحسين الحركة الحضرية	6 581 600,00

الصف	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
الطرق والنهضة الحضرية (7)	7.45	أكادير شارع كينيدي	تهيئة الشوارع	تحسين الحركة الحضرية	3 820 000,00
	7.46	أكادير شارع محمد إقبال	تهيئة الشوارع	تحسين الحركة الحضرية	13 391 200,00
	7.47	أكادير شارع عمر الخيام	تهيئة الشوارع	تحسين الحركة الحضرية	10 860 000,00
	7.48	أكادير طرقات المخيم، تدرجت القديمة والمرابند	تهيئة الشوارع	تحسين الحركة الحضرية	10 589 600,00
	7.49	أنزا طريق الملاحة	تهيئة الشوارع	تحسين الحركة الحضرية	17 600 000,00
	7.50	أنزا شارع المحيط	تهيئة الشوارع	تحسين الحركة الحضرية	10 500 000,00
	7.51	بنسركاو العيون	تهيئة الشوارع	تحسين الحركة الحضرية	21 200 000,00
	7.52	تيكوين الطريق المزدوج شرق غرب والطرق المداري تيليللا أدرار	أشغال تمديد الطرق	تحسين الحركة الحضرية	35 000 000,00
	7.53	أكادير واد الحوار	إنجاز المنشآت الفنية (القناطر وتغطية الأودية)	تحسين الحركة الحضرية	50 000 000,00

الصف	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
الطرق والنهيجة الحضرية (7)	7.54	أكادير واد تلضي	إنجاز المنشآت الفنية (القناطر وتغطية الأودية)	تحسين الحركة الحضرية	3 500 000,00
	7.55	أكادير واد تناوت	إنجاز المنشآت الفنية (القناطر وتغطية الأودية)	تحسين الحركة الحضرية	200 000,00
	7.56	أكادير قناطر على الطريق الوطنية رقم 1 ومحور شرق غرب	إنجاز المنشآت الفنية (القناطر وتغطية الأودية)	تحسين الحركة الحضرية	10 000 000,00
	7.57	تيكوين واد أغزر العريا	إنجاز المنشآت الفنية (القناطر وتغطية الأودية)	تحسين الحركة الحضرية	7 000 000,00
	7.58	أكادير ميناء الصيد إلى حي الحاجب تيكوين	إنشاء خط للحافلة ذات الخدمة عالية الجودة	تحسين الحركة الحضرية	180 000 000,00
	7.59	تيكوين منطقة أخليج	إحداث منتزه أخضر	تعزيز الفضاءات الخضراء بالمدينة	1 000 000,00
	7.60	مشاريع أفقية	إحداث فواحات لإطفاء الحرائق	تعزيز معايير السلامة	2 000 000,00
	7.61	مشاريع أفقية	إحداث ممرات خاصة بالدراجات	تحسين الحركة الحضرية	1 000 000,00
	7.62	مشاريع أفقية	إحداث ممرات خاصة بالراجلين	تحسين الحركة الحضرية	850 000,00

الصف	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
الطرق والتهيئة الحضرية (7)	7.63	أكادير الطريق الوطنية رقم 1	تأهيل مدخل المدينة	تحسين المنظر العام لمداخل المدينة	1 000 000,00
	7.64	أنزا الطريق الوطنية رقم 1	تأهيل مدخل المدينة	تحسين المنظر العام لمداخل المدينة	30 000 000,00
	7.65	بنسركاو الطريق الوطنية رقم 10	تأهيل مدخل المدينة	تحسين المنظر العام لمداخل المدينة	47 800 000,00
	7.66	تيكوين الطريق الوطنية رقم 1	تأهيل مدخل المدينة	تحسين المنظر العام لمداخل المدينة	25 418 400,00
	7.67	تيكوين عبر الطريق السيار	تأهيل مدخل المدينة	تحسين المنظر العام لمداخل المدينة	1 000 000,00
المساحات الخضراء (8)	8.1	أكادير	تهيئة المساحات الخضراء	تعزيز الفضاءات الخضراء بالمدينة	79 700 000,00
	8.2	أنزا	تهيئة المساحات الخضراء	تعزيز الفضاءات الخضراء بالمدينة	15 200 000,00
	8.3	بنسركاو	تهيئة المساحات الخضراء	تعزيز الفضاءات الخضراء بالمدينة	7 250 000,00
	8.4	تيكوين	تهيئة المساحات الخضراء	تعزيز الفضاءات الخضراء بالمدينة	11 130 000,00

الصف	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
المساحات الخضراء (8)	8.5	أكادير	حفر الآبار وتجهيزها	تعزير الفضاءات الخضراء بالمدينة	1 900 000,00
	8.6	أنزا	حفر الآبار وتجهيزها	تعزير الفضاءات الخضراء بالمدينة	600 000,00
	8.7	أكادير شارع محمد الخامس	تأهيل الحدائق	تعزير الفضاءات الخضراء بالمدينة	30 000 000,00
	8.8	أكادير حديقة ابن زيدون	تأهيل الحدائق	تعزير الفضاءات الخضراء بالمدينة	6 000 000,00
	8.9	أكادير حديقة محمد جمال الدرّة	تأهيل الحدائق	تعزير الفضاءات الخضراء بالمدينة	الاعتماد متوفر
	8.10	أكادير حديقة الشرف وتدارت	تأهيل الحدائق	تعزير الفضاءات الخضراء بالمدينة	3 000 000,00
	8.11	أكادير حديقة الهدى (فضاء المتقاعدين)	تأهيل الحدائق	تعزير الفضاءات الخضراء بالمدينة	4 500 000,00
	8.12	أكادير الحديقة التذكارية	تأهيل الحدائق	تعزير الفضاءات الخضراء بالمدينة	الاعتماد متوفر
	8.13	أكادير الحديقة النباتية	تأهيل الحدائق	تعزير الفضاءات الخضراء بالمدينة	5 000 000,00

الصف	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
المساحات الخضراء (8)	8.14	أنزا حديقة الأمل	تأهيل الحدائق	تعزير الفضاءات الخضراء بالمدينة	500 000,00
	8.15	بنسركاو	حفر الآبار وتجهيزها	تعزير الفضاءات الخضراء بالمدينة	950 000,00
	8.16	تيكوين	حفر الآبار وتجهيزها	تعزير الفضاءات الخضراء بالمدينة	1 000 000,00
	8.17	أكادير	إحداث مستودع الخدمة بالفضاءات الخضراء	تحسين اداء الخدمات	1 000 000,00
	8.18	أنزا	إحداث مستودع الخدمة بالفضاءات الخضراء	تحسين اداء الخدمات	200 000,00
	8.19	بنسركاو	إحداث مستودع الخدمة بالفضاءات الخضراء	تحسين اداء الخدمات	200 000,00
	8.20	تيكوين	إحداث مستودع الخدمة بالفضاءات الخضراء	تحسين اداء الخدمات	200 000,00

الصفحة	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
مجال الحكامة (9)	9.1	مشاريع أفقية	عصرنة البنية التحتية الالكترونية للجماعة	تعزيز أسس ومبادئ الحكامة والإدارة الذكية	10 000 000,00
	9.2	مشاريع أفقية	انجاز منظومة معلوماتية مندمجة للتدبير	تعزيز أسس ومبادئ الحكامة والإدارة الذكية	10 000 000,00
مجال الدراسات (10)	10.1	مشاريع أفقية	دراسة لإعداد مخطط حركة السير والتشوير	تحسين حركة السير	600 000,00
	10.2	مشاريع أفقية	دراسة لتحديد مواقع الحاويات	تحسين جودة الخدمات	1 500 000,00
	10.3	مشاريع أفقية	دراسة متعلقة بمحطات تغيير وسائل النقل	تحسين حركة السير	500 000,00
	10.4	مشاريع أفقية	دراسة متعلقة بوقوف الشاحنات ونقل المواد الخطيرة	تحسين حركة السير	150 000,00
	10.5	مشاريع أفقية	دراسة لتنظيم ذكي للسير	تحسين حركة السير	1 500 000,00
	10.6	مشاريع أفقية	دراسة لتنظيم ذكي للمرابد ومواقف العربات	تحسين حركة السير	800 000,00

الصفحة	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
مجال الدراسات (10)	10.7	مشاريع أفقية	دراسة مخطط النقل والمسار السياحي	تحسين خدمة النقل السياحي	300 000,00
	10.8	مشاريع أفقية	دراسة مخطط الولوج للفضاءات العامة	تيسير الولوج للفضاءات العامة	1 500 000,00
	10.9	مشاريع أفقية	دراسة مخطط تحسين السلامة الطرقية	تحسين حركية السير	500 000,00
	10.10	مشاريع أفقية	الدراسات وخدمات المراقبة المتعلقة بأشغال الطرق	تحسين جودة الشبكة الطرقية	7 000 000,00
	10.11	مشاريع أفقية	دراسة الربط بشبكتي الماء الصالح للشرب والصرف الصحي	تحسين جودة شبكتي الماء الصالح للشرب والصرف الصحي	1 000 000,00
	10.12	أكادير الطريق الرابط بين الهدى وبنسركاو، طرق الربط بالمدار الطرقي الكبير	دراسة متعلقة بإنشاء الطرق	تحسين الحركية الحضرية	500 000,00
	10.13	بنسركاو تمديد الطريق المزدوج الوفاق، تمديد شارع 2 مارس وطرق الربط بأحياء الفرخ، الوفاق وفونتي، تمديد شارع جمال عبد الناصر، طرق الربط بحي الفرخ	دراسة متعلقة بإنشاء الطرق	تحسين الحركية الحضرية	500 000,00

الصف	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
مجال الدراسات (10)	10.14	تسيكين حي أساكاء، تمديد شارع عثمان ابن عفان، المدار الطريقي لتسيكين، طريق أغزر العرباء، الطريق الرابط بين ط ورقم 1 وأساكاء، الطريق الرابط بين ط ورقم 1 والحاجب، الطريق الرابط بين الحاجب والدراركة، الطريق الرابط بين تسيكين وأيت ملول	دراسة متعلقة بإنشاء الطرق	تحسين الحركة الحضرية	1 200 000,00
	10.15	أكادير	إعداد الدراسات التقنية لتهيئة الفضاءات الحضرية	تعزيز الفضاءات الحضرية بالمدينة	4 210 000,00
	10.16	أنزا	إعداد الدراسات التقنية لتهيئة الفضاءات الحضرية	تعزيز الفضاءات الحضرية بالمدينة	771 000,00
	10.17	بنسركاو	إعداد الدراسات التقنية لتهيئة الفضاءات الحضرية	تعزيز الفضاءات الحضرية بالمدينة	200 000,00
	10.18	تسيكين	إعداد الدراسات التقنية لتهيئة الفضاءات الحضرية	تعزيز الفضاءات الحضرية بالمدينة	155 000,00
	10.19	مشاريع أفقية	إنجاز دراسة من أجل الارتقاء بأكادير الى مدينة ذكية		1 000 000,00
	المجموع العام				

2.1. المشاريع المبرمجة في إطار الشراكة

الجدول 37 : المشاريع المبرمجة في إطار الشراكة

منطقة الانجاز	الرقم	اسم المشروع	التفاصيل والتوطين	القسط المتحمل من طرف جماعة أكادير	الملاحظات
أنزا	232	فضاء المتقاعدين	حديقة الأمل		بشراكة
أكادير	233	منطقة الأنشطة الاجتماعية	على طول مستشفى الحسن الثاني بشراكة مع مؤسسة الجنوب	5 000 000	شراكة مع مؤسسة الجنوب
تيكيوين	234	المركب السوسيوثقافي	دار الطالبة تيكيوين	5 000 000	الشراكة
أكادير	235	المعهد الموسيقي	شارع المقاومة بشراكة مع وزارة الثقافة	5 000 000	شراكة مع وزارة الثقافة
أكادير	236	تأهيل المواقع التاريخية	أكادير أوفلا وتلبرجت القديمة بشراكة مع الجهة ووزارة الثقافة ونظارة الأوقاف	4 000 000	شراكة مع الجهة ووزارة الثقافة ونظارة الأوقاف
أكادير	237	فضاء ثقافي	تجزئة الهدى بالشراكة	5 000 000	بشراكة
أكادير	238	متحف النحت	حديقة أولها وبشراكة مع وزارة الثقافة	1 000 000	شراكة مع وزارة الثقافة

منطقة الانجاز	الرقم	اسم المشروع	التفاصيل والتوطين	القسط المتحمل من طرف جماعة أكادير	الملاحظات
أكادير	239	مسرح	حي فونتي بشراكة مع وزارة الثقافة		شراكة مع وزارة الثقافة
أكادير	240	القاعة المغطاة	تجزئة الهدى بالشراكة	12 500 000	الشراكة
بنسركاو	241	فضاء رياضي	فونتي بشراكة مع الثانوية الفرنسية		شراكة مع الثانوية الفرنسية
أكادير	242	مسبح	الهدى بالشراكة	10 000 000	بشراكة
تيكيوين	243	مسبح	فضاء دار الحي الزيتون تعويضا لمسبح أساكا		بشراكة
أكادير	244	ملعب الكرة الحديدية	بشراكة مع الجامعة الملكية المغربية للكرة الحديدية		شراكة مع الجامعة الملكية المغربية للكرة الحديدية
أكادير	245	رواق المعارض	الطريق الوطنية رقم 1 بالشراكة	1 000 000	بشراكة
أكادير	246	تأهيل مركب الصناعة التقليدية	شارع 29 فبراير بالشراكة	6 000 000	بشراكة
بنسركاو	247	حدائق	حديقة بمصب واد سوس		شراكة مع المياه والغابات

منطقة الانجاز	الرقم	اسم المشروع	التفاصيل والتوطين	القسط المتحمل من طرف جماعة أكادير	الملاحظات
تيكويين	248	حدائق	منطقة أخليج	1 000 000	بشراكة
مشاريع مشتركة	249	مريد تحت أرضي بساحة الأمل	ساحة الأمل		بشراكة
أكادير	250	فضاء تامونت لرعاية الشخص المسن	الحي المحمدي	كلفة العقار + 500000	شراكة في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
أكادير	250	نادي الشباب	الحي المحمدي	كلفة العقار + 500000	
أكادير	250	ملاعب رياضية للقرب	الحي المحمدي	كلفة العقار + 500000	
بنسركاو	250	فضاء المرأة والطفل	حي الفرح	كلفة العقار + 500000	
أكادير	250	نادي الشباب	حي الكويبة	كلفة العقار + 500000	شراكة في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
تيكويين	250	تهيئة مركز محاربة داء السل	تيكويين	133 000	
تيكويين	250	إنجاز المركز الصحي للشباب	تيكويين	500 000	
تيكويين	250	سيارة لنقل الأمصال	تيكويين	90 000	
المجموع العام				58 726 000,00	

2.2. المشاريع المبرمجة من طرف المصالح اللامركزية

المؤسسة	المشروع	التكلفة (بالدرهم)
وزارة الشبيبة والرياضة	تهيئة مركز الترفيه الانبعاث الخاص بالشباب	7 000 000,00
	تهيئة مقر المديرية الإقليمية لوزارة الشبيبة والرياضة	1 800 000,00
	تغطية ملعب دار الشباب الكائن بالحي الحسني	2 000 000,00
	تهيئة ملاعب دور الشباب الكائنة بتيكويين وأورير	300 000,00
	تجهيز مركز الإيواء	500 000,00
	تهيئة مقرات الأندية النسوية ودور الحضانة	600 000,00
	تهيئة القاعة	1 500 000,00
	صيانة غابة الأركان بمنطقة الغزوة	156 000,00
وزارة الصحة	إنشاء مستشفى للأمراض العقلية بسعة 120 سرير	24 000 000,00
	إنشاء مركز صحي حضري (مستوى 1) بأغروض - بنسركاو	2 500 000,00
	إنشاء مركز صحي حضري (مستوى 1) بطريق الخير - بنسركاو	2 500 000,00
	إنشاء مركز صحي حضري (مستوى 1) بأسكا - تيكويين	2 500 000,00

المؤسسة	المشروع	التكلفة (بالدرهم)
وزارة الصحة	إنشاء مركز صحي حضري (مستوى 1) بجي تليلا	2 500 000,00
	إنشاء مركز صحي حضري (مستوى 1) بجي الهدى	2 500 000,00
	إنشاء وتجهيز مركز مندمج للحماية من داء السل	433 000,00
	إنشاء وتجهيز فضاء للعناية بصحة الشباب بأكادير	2 675 000,00
	إنشاء وتجهيز مركز لمحاربة الإدمان	5 000 000,00
	إحداث مركز نموذجي خاص بالصحة الإنجابية	3 500 000,00
	إنشاء وتجهيز فضاء للعناية بصحة الشباب بأنزا	2 000 000,00
	إحداث مركز للترويض	1 800 000,00
	إحداث مركز للعلاجات البديلة	2 200 000,00
	المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب	رفع الطاقة الكهربائية من 2*40 إلى 3*40 MVA على مستوى المحول الكائن بتليلا
استبدال الشبكة الكهربائية KV5.5 بشبكة كهربائية KV-22		16 200 000,00
تقوية الشبكة الكهربائية التحت أرضية ذات التوتر المتوسط		5 760 000,00

التكلفة (بالدرهم)	المشروع	المؤسسة
8 070 000,00	بناء الثانوية التأهيلية ابن حزم	الوكالة الجهوية للتربية والتكوين
8 670 000,00	بناء الثانوية الإعدادية 11 يناير بالحي المحمدي	
6 000 000,00	بناء المدرسة الابتدائية الزلفة بالحي المحمدي	
6 000 000,00	بناء المدرسة الابتدائية عسو أو باسلام بجلي الفرح بنسركاو	
6 000 000,00	بناء المدرسة الابتدائية الإمام مسلم بأسكا. تكيوين	
6 000 000,00	بناء المدرسة الابتدائية ابن رشد بجلي سيدي يوسف	
6 000 000,00	بناء المدرسة الابتدائية أسماء بنت أبي بكر بجلي تمديد تليلا	
6 000 000,00	بناء المدرسة الابتدائية سيدي بوغافر بجلي فونتي العليا	
6 000 000,00	بناء المدرسة الابتدائية اليرموك بالحي المحمدي	

الملحقات

الملحق I : منظومة تتبع وتقييم تنفيذ برنامج عمل جماعة أكادير
2022-2017

المحتوى

122	تقديم	I
123	نموذج لمحتوى التقرير السنوي المتعلق بتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة	II
126	طريقة احتساب نسبة تنفيذ برنامج عمل الجماعة	III
127	التقارير الفصلية (Trimestriels) المتعلقة بتتبع إنجاز المشاريع وتنفيذ برنامج عمل الجماعة	IV
128	نسب إنجاز المشاريع المتوقعة	V
158	النسب المتوقعة لتنفيذ برنامج عمل الجماعة الفترة 2017-2022	VI
159	الأهداف الإستراتيجية والأهداف الخصوصية	VII
160	قياس المؤشرات المرتبطة بالأهداف	VIII

عملا بأحكام المادتين 78 و94 من القانون التنظيمي 113.14، تلزم مقتضيات المادة 13 من المرسوم 2.16.301 رئيس المجلس الجماعي بإعداد تقرير سنوي يهدف إلى تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة. ويتضمن هذا التقرير وفق نفس المادة، بيانات حول نسبة إنجاز المشاريع المدرجة في برنامج عمل الجماعة مع قياس مؤشرات الفعالية المتعلقة بها المشار إليها في منظومة تتبع المشاريع والبرامج. وبالإضافة إلى ذلك، يجب أن يتضمن التقرير، الإمكانيات المادية المرصودة للمشاريع والبرامج وكذا الإكراهات التي قد تعترض إنجازها، مع اقتراح الحلول القمينة بتجاوزها.

وتجدر الإشارة إلى أن مقتضيات المادة 15 من المرسوم السالف الذكر تلزم رئيس المجلس الجماعي كذلك بإحالة التقرير السنوي المتعلق بتقييم تنفيذ مخطط عمل الجماعة على اللجان الدائمة للمجلس لإبداء الرأي بخصوصه وذلك داخل أجل ثلاثين يوما على أن يتدارس مجلس الجماعة هذا التقرير في أول دورة عادية أو استثنائية يعقدها. وتنص نفس المادة على أن يتم نشر ملخص التقرير السنوي بجميع الوسائل المتاحة كما يجب تعليقه بمقر الجماعة.

وعلاوة على التقرير السالف الذكر المراد منه عرض تقييم سنوي لقياس مدى احترام البرنامج المتعاقد بشأنه، ستقوم المصلحة الجماعية المكلفة بمراقبة التدبير بإعداد وإصدار أربعة تقارير فصلية (trimestriels) للتتبع خلال كل سنة يكون الهدف منها التدخل في الوقت المناسب لتدارك التعثرات المحتملة، حتى تكون الحصيلة السنوية أكثر تطابقا مع أهداف برنامج عمل الجماعة.

وبالنظر إلى العدد الهائل وكذا تنوع طبيعة المشاريع المدرجة في إطار برنامج عمل الجماعة للفترة 2017-2022 سيتم تطعيم مصلحة مراقبة التدبير بالموارد البشرية الكفيلة بضمان تنسيق فعال مع المصالح المكلفة بإنجاز المشاريع بغية تجميع المعطيات اللازمة لقياس تقدم الأشغال بشكل دقيق، حيث ستشرف المصالح الجماعية على متابعة إنجاز 224 مشروعا ذاتيا و27 مشروعا في إطار الشراكة علاوة على ما يقارب 154 مشروعا ستتكفل بتنفيذها المصالح الخارجية بتراب الجماعة.

II. نموذج لمحتوى التقرير السنوي المتعلق بتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة

بالإضافة إلى عرض المعلومات المتوصل بها من مختلف المصالح بخصوص تقدم إنجاز المشاريع يتضمن التقرير السنوي، الشروحات الكافية لطريقة احتساب المؤشرات لاسيما تلك المتعلقة بنسب الإنجاز، وتعرض النتائج وفق الجداول 38 و39 و40 أسفله.

الجدول 38: جدادة تتبع المشاريع

السنة المعنية							
رمز المشروع	المشروع	الهدف	المؤشر 1	المؤشر 2	الإكراهات التي تحول دون إنجاز المشروع في آجاله	الغلاف المرصود	الحلول المقترحة
		نسبة الإنجاز المتوقعة عند نهاية السنة ¹	نسبة الإنجاز الحقيقية عند نهاية السنة	الفارق النسبي بين نسبة الإنجاز المتوقعة ونسبة الإنجاز الحقيقية ²			
المشاريع الذاتية							
1.1							
10.19							

يقيس المؤشر 2، نسبة الإنجاز المتعهد بها التي لم تنجز. مثال: إذا كانت نسبة الإنجاز المتوقعة للمشروع معين عند متم سنة 2019 هي 75% ونسبة الإنجاز الحقيقية هي 50% فإن قيمة المؤشر رقم 2 هي $\left(\frac{75-50}{75}\right)\%$ أي 33% وبذلك تكون نسبة تعثر المشروع هي 33% وبصيغة أخرى، 33% من الإنجاز متعهد بها لم تنجز.

¹ انظر الجدول رقم 47 للاطلاع على نسب الإنجاز المتوقعة عند نهاية كل سنة الملتزم بها بالنسبة لكل مشروع.

² الفارق النسبي بين نسبة الإنجاز المتوقعة ونسبة الإنجاز الحقيقية = $\frac{\text{نسبة الإنجاز المتوقعة} - \text{نسبة الإنجاز الحقيقية}}{\text{نسبة الإنجاز المتوقعة}} \%$.

ويتم ترتيب المشاريع في التقرير السنوي حسب قيمة المؤشر 2 وفق التصنيف التالي:

الجدول 39: جدادة التقييم الإجمالي للمشاريع

السنة المعنية		
عدد المشاريع	نسبة تعثر المشروع	قيمة المؤشر 2
	مشروع يسير وفق الآجال المسطرة	أقل من 10%
	نسبة تعثر مقبولة	من 10% إلى 20%
	نسبة تعثر متوسطة	من 21% إلى 50%
	نسبة تعثر عالية	من 51% إلى 80%
	نسبة غير مقبولة	من 81% إلى 100%

ويعتبر تنفيذ مخطط عمل الجماعة ناجحا إذا كان عدد المشاريع من الفئتين الأولى والثانية يفوق 70%.

الجدول 40: جدادة التبع السنوي لفعالية الإنجاز

السنة المعنية		
المؤشر 2	المؤشر 1	الهدف
الفارق النسبي بين نسبة الإنجاز المتوقعة ونسبة الإنجاز الحقيقية ²	نسبة الإنجاز الحقيقية عند نهاية السنة	النسبة المتوقعة لإنجاز برنامج عمل الجماعة
--	--	--

طريقة احتساب مؤشر فعالية إنجاز المشاريع الذاتية

يتم توزيع المشاريع الذاتية على ثلاثة أقسام:

1. المشاريع التي تستلزم اقتناء العقار وإعداد الدراسات ثم إنجاز الأشغال ؛
2. المشاريع التي تستلزم إعداد الدراسات ثم إنجاز الأشغال ؛
3. المشاريع عبارة عن دراسات.

الجدول 41: احتساب مؤشر فعالية إنجاز المشاريع - القسم الأول -

القسم الأول : المشاريع التي تستلزم اقتناء العقار وإعداد الدراسات ثم إنجاز الأشغال		
إنجاز الأشغال	إعداد البرنامج والدراسات	اقتناء العقار
40% من إنجاز المشروع ²	40% من إنجاز المشروع ¹	20% من إنجاز المشروع

يعادل إعداد البرنامج 20% من إنجاز المشروع ويحتوي على ورقة تقنية تعرض لأهم تفاصيل المشروع إضافة إلى مسودة خاصة بدفتر التحملات المتعلقة بإنجاز المشروع (Termes de référence).

الجدول 42: احتساب مؤشر فعالية إنجاز المشاريع - القسم الثاني -

القسم الثاني	
إنجاز الأشغال	إعداد البرنامج والدراسات
60% من إنجاز المشروع	40% من إنجاز المشروع

الجدول 43: احتساب مؤشر فعالية إنجاز المشاريع - القسم الثالث -

القسم الثالث
إعداد البرنامج والدراسات
100% من إنجاز المشروع ¹

تقتسم النقطة المخصصة للدراسات مناصفة بين الدراسات اللازمة لإنجاز المشروع.

تحتسب خدمات التتبع والمراقبة التي تتولاها مكاتب الدراسات والمختبرات ضمن خدمات إنجاز الأشغال وتقاس نسبة إنجاز الأشغال على النحو التالي:

الجدول 44: احتساب مؤشر فعالية إنجاز المشاريع - القسم الثالث -

رمز المشروع	المشروع	الصفقات الضرورية لإنجاز المشروع	مبالغ الصفقات (الحقيقية أو التقديرية)	المبالغ المستحقة للمقاولات عند متم السنة المعنية
		الصفقة 1	مبلغ 11	مبلغ 12
		الصفقة 2	مبلغ 21	مبلغ 22
		الصفقة n	مبلغ n1	مبلغ n2

$$\text{نسبة إنجاز الأشغال} = \frac{(\text{مبلغ } 12 + \text{مبلغ } 22 + \dots + \text{مبلغ } n2)}{(\text{مبلغ } 11 + \text{مبلغ } 21 + \dots + \text{مبلغ } n1)}$$

III. طريقة احتساب نسبة تنفيذ برنامج عمل الجماعة

الجدول 45: احتساب نسبة تنفيذ برنامج عمل الجماعة

رمز المشروع	مشاريع البرنامج	نسبة الإنجاز المتوقعة عند نهاية السنة	نسبة الإنجاز الحقيقية عند نهاية السنة	الكلفة الحقيقية أو التقديرية
		T ₁	T' ₁	M ₁
		T ₂	T' ₂	M ₂
		T _n	T' _n	M _n

$$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \dots + M_n \times T_n)}{(M_1 + M_2 + \dots + M_n)} = \text{النسبة المتوقعة لتنفيذ برنامج عمل الجماعة}$$

$$\frac{(M_1 \times T'_1 + M_2 \times T'_2 + \dots + M_n \times T'_n)}{(M_1 + M_2 + \dots + M_n)} = \text{النسبة الحقيقية لتنفيذ برنامج عمل الجماعة}$$

IV. التقارير الفصلية (Trimestriels) المتعلقة بتتبع إنجاز المشاريع وتنفيذ برنامج عمل الجماعة

تروم هذه التقارير مراقبة وثيرة تقدم إنجاز المشاريع من فصل (Trimestriel) إلى الفصل الذي يليه وذلك تحسبا لتراكم التعثرات المحتملة إلى غاية إعداد التقرير السنوي. وتعتبر وثيرة سير الإنجاز مثالية إذا ما كانت ستؤدي في آخر السنة إلى النسبة المتوقعة الملتزم بها.

الجدول 46: الجدادة النموذجية للتتبع السنوي لمشاريع الجماعة

الفصل المعني T_n							
الحلول المقترحة	الإكراهات التي تتحول دون إنجاز المشروع في آجاله	نسبة تقدم إنجاز المشروع خلال الفصل T_n	المؤشر 2	المؤشر 1	الهدف	المشروع	رمز المشروع
			نسبة الإنجاز الحقيقية عند نهاية الفصل- T_n 1	نسبة الإنجاز الحقيقية عند نهاية الفصل- T_n	نسبة الإنجاز المتوقعة في نهاية السنة		
المشاريع الذاتية							
							1.1
							10.58

V. نسب إنجاز المشاريع المتوقعة

الجدول 47: النسب السنوية المتوقعة لإنجاز المشاريع

نسب الإنجاز المتوقعة						بيانات المشروع			
نهاية 2022	نهاية 2021	نهاية 2020	نهاية 2019	نهاية 2018	نهاية 2017	الهدف الخصوصي	المشروع	التوطين	الرمز
100%	84%	68%	52%	36%	20%	تبسيط الولوج واقتصاد الطاقة	صيانة وتجهيز البنائات الادارية	مشاريع أفقية	1.1
	100%	80%	60%	40%	20%	تحسين أداء الخدمات	تجهيز المكتب الصحي الجماعي	أكادير	1.2
		100%	80%	60%	40%	تكريس إدارة القرب وتحسين أداء الخدمات	تهيئة المقرات الادارية: المحطة الطرقية، مقر الجماعة، الملحقات الجماعية	أكادير	1.3
				100%	40%	تكريس إدارة القرب	إحداث مكتب الحالة المدنية	أكادير تجزئة الهدى	1.4
				100%	40%	تكريس إدارة القرب	إحداث مكتب الحالة المدنية	أكادير رياض السلام	1.5
			100%	70%	40%	تكريس إدارة القرب	إحداث مكتب الحالة المدنية	أنزا العليا بلوك ب تدارت	1.6
	100%	80%	60%	40%	20%	توفير الوعاء العقاري لإنجاز المشاريع ومنها 21 000 000 درهم لسفوح الجبال	اقتناء الأراضي، احتلال الملك الغابوي، نزع الملكية	مشاريع أفقية	1.7

نسب الإنجاز المتوقعة						بيانات المشروع			
نهاية 2022	نهاية 2021	نهاية 2020	نهاية 2019	نهاية 2018	نهاية 2017	الهدف الخصوصي	المشروع	التوطين	الرمز
100%	75%	60%	45%	30%	15%	تعزيز وتحديث الأسطول الجماعي	اقتناء الشاحنات والآليات	مشاريع أفقية	1.8
	100%	75%	55%	35%	15%	تعزيز المرافق الإدارية الجماعية	إتمام أشغال وتجهيز المركب الإداري والثقافي	أكادير شارع مولاي عبد الله	1.9
	100%	60%	40%	20%		تكريس إدارة القرب	إحداث مركز إداري	أكادير تمديد الداخلة، محور شمال جنوب	1.10
			100%	60%	40%	تعزيز المرافق الإدارية الجماعية	تأهيل المستودع الجماعي	أنزا	1.11
100%	85%	70%	55%	40%	20%	تعزيز المرافق الجماعية	إحداث المستودع الجماعي وتأهيل المحجز	أكادير	1.12
			100%	45%	10%	تعزيز المرافق الجماعية	إتمام أشغال وتجهيز المكتب الصحي الجماعي	أكادير شارع محمد الشيخ السعدي	1.13
100%	75%	60%	45%	30%	15%	تحديث البنايات الجماعية للاستجابة لمعايير تبسيط الولوج واقتصاد الطاقة	صيانة وتجهيز البنايات الاجتماعية	مشاريع أفقية	2.1
					100%	العناية بشؤون المتقاعدين	تأهيل فضاء المتقاعدين	أكادير حي الوداديات	2.2

نسب الإنجاز المتوقعة						بيانات المشروع			
نهاية 2022	نهاية 2021	نهاية 2020	نهاية 2019	نهاية 2018	نهاية 2017	الهدف الخصوصي	المشروع	التوطين	الرمز
		100%	50%	25%	10%	العناية بشؤون المتقاعدين	إحداث فضاء المتقاعدين	أنزا الحسنية	2.3
		100%	50%	25%	10%	العناية بشؤون المتقاعدين	إحداث فضاء المتقاعدين	أنزا حي تدارت بلوك د	2.4
	100%	80%	60%	40%	20%	توفير فضاء لتأطير وممارسة العمل الجماعي	تهيئة المركب الإداري والاجتماعي	أكادير حي الوداديات	2.5
		100%	70%	40%	20%	توفير فضاء لتأطير وممارسة العمل الجماعي	إعادة بناء فضاء للأنشطة الاجتماعية (الخزانة الحالية)	أكادير حي أمسرنات	2.6
			100%	60%	40%	توفير فضاء لتأطير وممارسة العمل الجماعي	إحداث فضاء الأنشطة الاجتماعية	بنسركاو حي الوفاق بالقرب من الملعب الرياضي	2.7
100%	80%	60%	45%	30%	15%	المساهمة في الرقي بالبنائات المدرسية	صيانة المؤسسات التعليمية	مشاريع أفقية	2.8
					100%	العناية بشؤون المرأة والطفل	تجهيز حضانة دار السعادة	أكادير أدرار	2.9
			100%	40%	10%	تعزيز فضاءات الترفيه	إحداث فضاء الاستحمام (وحدتين)	أكادير رياض السلام	2.10

نسب الإنجاز المتوقعة						بيانات المشروع			
نهاية 2022	نهاية 2021	نهاية 2020	نهاية 2019	نهاية 2018	نهاية 2017	الهدف الخصوصي	المشروع	التوطين	الرمز
		100%	60%	40%	10%	تعزيز فضاءات الترفيه	إحداث فضاء الاستجمام	أكادير شارع الحسن الأول الداخلة	2.11
	100%	75%	45%	30%	10%	تعزيز فضاءات الترفيه	إحداث فضاء الاستجمام	أكادير شارع 11 يناير الداخلة	2.12
			100%	60%	40%	العناية بشؤون المتقاعدين	إحداث فضاء المتقاعدين	أكادير حي المسيرة	2.13
		100%	75%	40%	20%	العناية بشؤون المتقاعدين	إحداث فضاء المتقاعدين	بنسركاو منطقة ابن خلدون	2.14
		100%	75%	40%	20%	العناية بشؤون المتقاعدين	إحداث فضاء المتقاعدين	تيكوين بالقرب من مسجد أساكا	2.15
					100%	تعزيز البنية السوسيوثقافية	تجهيز المركب ثقافي والحضانة دار السعادة	أكادير أدرار	2.16
			100%	60%	20%	تكريس مقاربة النوع	إحداث نادي نسوي ودار الشباب	أكادير رياض السلام	2.17
	100%	75%	40%	20%	10%	تعزيز البنية السوسيوثقافية	تهيئة المركب السوسيوثقافي	تيكوين دار الطالبة	2.18
			100%	60%	40%	العناية بشؤون المرأة والطفل	توسيع الحضانة	تيكوين حي الزيتون	2.19

نسب الإنجاز المتوقعة						بيانات المشروع			
نهاية 2022	نهاية 2021	نهاية 2020	نهاية 2019	نهاية 2018	نهاية 2017	الهدف الخصوصي	المشروع	التوطين	الرمز
100%	85%	70%	45%	20%	10%	الاعتناء بفضاءات المقابر	تهيئة المقابر	أكادير مقابر إحشاش القديم، النجاح والحي المحمدي	2.20
100%	85%	70%	45%	20%	10%	الاعتناء بفضاءات المقابر	تهيئة المقابر	تيكويين مقابر تليللا، أيت القاضي وإيمونسييس	2.21
			100%	50%	20%	الاعتناء بفضاءات المقابر	تهيئة المقبرة	أنزا تدارت	2.22
			100%	50%	10%	الاعتناء بفضاءات المقابر	تهيئة المقبرة	بنسركاو	2.23
100%	85%	70%	45%	20%	10%	تحديث البنايات الجماعية للاستجابة لمعايير تبسيط الولوج واقتصاد الطاقة	صيانة وتجهيز البنايات الثقافية	مشاريع أفقية	3.1
		100%	65%	40%	20%	تعزيز البنية السوسيوثقافية	إحداث دار الحي	بنسركاو أغروض بالقرب من المركز السوسيوثقافي	3.2
		100%	75%	40%	20%	تثمين التراث التاريخي للمدينة	تهيئة ساحة ذاكرة أكادير	أكادير زنقة التعاون تلمرجت	3.3
			100%	45%	10%	تعزيز البنية الثقافية	تهيئة قاعة الانشطة الثقافية	أكادير مركب محمد جمال الدرّة	3.4
		100%	75%	40%	15%	تعزيز البنية الثقافية	إحداث قاعة متعددة الاستعمالات الثقافية	أكادير رياض السلام	3.5

نسب الإنجاز المتوقعة						بيانات المشروع			
نهاية 2022	نهاية 2021	نهاية 2020	نهاية 2019	نهاية 2018	نهاية 2017	الهدف الخصوصي	المشروع	التوطين	الرمز
100%	85%	70%	60%	30%	10%	تثمين التراث التاريخي للمدينة	تهيئة متحف الذاكرة	أكادير المقر القديم لبنك المغرب	3.6
			100%	75%	40%	تعزيز البنية الثقافية	إحداث مركب ثقافي	بنسركاو حي الوفاق	3.7
	100%	75%	45%	30%	10%	تعزيز البنية الثقافية	إحداث الفضاء الثقافي	أكادير شارع علال الفاسي الخيام	3.8
	100%	80%	60%	40%	20%	تعزيز البنية الثقافية	تهيئة المركب الثقافي	أكادير حي الخيام (مكتب الحالة المدنية الحالي)	3.9
	100%	80%	60%	40%	20%	تعزيز البنية الثقافية	تهيئة المركز الثقافي	تيكوين المركز الثقافي الحالي	3.10
	100%	80%	60%	40%	20%	تعزيز البنية الثقافية	صيانة مسرح الهواء الطلق	أكادير مسرح الهواء الطلق	3.11
		100%	75%	40%	20%	تعزيز البنية السوسيوثقافية	إحداث دار الحي	أكادير تمديد الداخلة قرب ثانوية شوقي	3.12
	100%	75%	50%	30%	10%	تعزيز البنية السوسيوثقافية	إحداث دار الحي	أنزا الحسنية أنزا	3.13
100%	80%	60%	40%	25%	10%	تحسين جودة التجهيزات	صيانة وصيانة التجهيزات الرياضية وفضاءات الاستحمام	مشاريع أفقية	4.1
		100%	75%	40%	10%	تعزيز الفضاءات الرياضية	إحداث فضاء رياضي	أنزا الحسنية	4.2

نسب الإنجاز المتوقعة						بيانات المشروع			
نهاية 2022	نهاية 2021	نهاية 2020	نهاية 2019	نهاية 2018	نهاية 2017	الهدف الخصوصي	المشروع	التوطين	الرمز
			100%	60%	30%	تعزيز فضاءات الترفيه	إحداث فضاء ترفيهي	بنسركاو بجانب الطريق الوطنية رقم 10%	4.3
		100%	75%	40%	20%	تعزيز فضاءات الترفيه	إحداث فضاء ترفيهي	بنسركاو منطقة ابن خلدون	4.4
			100%	60%	20%	تعزيز الفضاءات الرياضية	إحداث فضاء رياضي	بنسركاو فونتي العليا	4.5
		100%	75%	40%	20%	تعزيز فضاءات الترفيه	إحداث فضاء رياضي وترفيهي	تيكوين لاريب الحاجب	4.6
		100%	75%	40%	10%	تعزيز فضاءات الترفيه	إحداث فضاء رياضي وترفيهي	تيكوين الزيتون الشطر الثاني	4.7
100%	85%	70%	50%	30%	10%	تعزيز فضاءات الترفيه	إحداث فضاء رياضي وترفيهي	تيكوين حي أساكا تاسيلا	4.8
	100%	80%	60%	40%	10%	تعزيز فضاءات الترفيه	إحداث فضاء رياضي وترفيهي	تيكوين أيت القاضي	4.9
		100%	75%	40%	20%	تعزيز فضاءات الترفيه	إتمام أشغال فضاء رياضي وترفيهي	تيكوين تممة فضاء أساكا	4.10
	100%	80%	60%	40%	20%	تعزيز البنية الرياضية	تهيئة فضاء رياضات الترحلق والكرة الحديدية	أكادير، أنزا، بنسركاو وتيكوين	4.11
	100%	80%	60%	40%	20%	تعزيز البنية الرياضية	إحداث القاعة المغطاة	أكادير دار الشباب المحي الحسيني	4.12

نسب الإنجاز المتوقعة						بيانات المشروع			
نهاية 2022	نهاية 2021	نهاية 2020	نهاية 2019	نهاية 2018	نهاية 2017	الهدف الخصوصي	المشروع	التوطين	الرمز
			100%	50%	20%	تعزيز البنية الرياضية	إحداث قاعة مغطاة	بنسركاو الملعب الرياضي الوفاق	4.13
100%	80%	65%	50%	30%	20%	تعزيز البنية الرياضية	إحداث قاعة مغطاة	تيكويين ملعب مداني تيكويين	4.14
			100%	75%	40%	تعزيز البنية الرياضية	صيانة مركب الانبعاث	أكادير	4.15
100%	85%	70%	50%	40%	20%	تعزيز البنية الرياضية	إحداث مسبح	أكادير الحي المحمدي	4.16
	100%	80%	60%	40%	20%	تعزيز البنية الرياضية	إحداث مسبح	بنسركاو بالملعب الرياضي الوفاق	4.17
100%	80%	65%	50%	30%	20%	تعزيز البنية الرياضية	إحداث مسبح	بنسركاو أغروض على مستوى الطريق الوطنية رقم 10%	4.18
	100%	80%	60%	30%	10%	تعزيز البنية الرياضية	تعشيب الملاعب الرياضية	أكادير سيدي يوسف، ابن زيدون العلوي والسفلي، تلهرجت	4.19
	100%	80%	60%	40%	20%	تعزيز البنية الرياضية	إحداث القاعة المغطاة	أنزا المركب الرياضي أنزا المركز	4.20
100%	85%	65%	50%	30%	10%	تعزيز البنية الرياضية	إحداث القاعة المغطاة	أنزا العليا تدارت	4.21
100%	85%	70%	55%	40%	20%	تعزيز البنية الرياضية	إحداث المسبح الاولمي	أكادير الانبعاث	4.22
	100%	75%	50%	30%	10%	تعزيز البنية الرياضية	تهيئة الملعب الرياضي	أنزا المركب الرياضي	4.23

نسب الإنجاز المتوقعة						بيانات المشروع			
نهاية 2022	نهاية 2021	نهاية 2020	نهاية 2019	نهاية 2018	نهاية 2017	الهدف الخصوصي	المشروع	التوطين	الرمز
		100%	75%	40%	20%	تعزيز فضاءات الترفيه	إحداث فضاء رياضي وترفيهي	أكادير الحي المحمدي	4.24
		100%	75%	40%	20%	تعزيز فضاءات الترفيه	إحداث فضاء ترفيهي	أكادير تمديد الداخلة	4.25
			100%	50%	20%	تعزيز فضاءات الرياضية	إحداث فضاء رياضي	أنزا العليا بلوك أ تدارت	4.26
			100%	50%	20%	تنظيم الأنشطة التجارية	إحداث السوق الاسبوعي	أنزا الحسنية	5.1
			100%	60%	20%	تأهيل المرافق التجارية	إعادة تهيئة السوق البلدي	أكادير	5.2
			100%	50%	20%	تأهيل المرافق التجارية	ربط سوق الأحد بشبكات الماء الصالح للشرب والتطهير الصحي ومياه إطفاء الحرائق والكهرباء والانارة	أكادير	5.3
			100%	50%	20%	تنظيم الأنشطة التجارية	إحداث سوق بتدارت	أنزا حي تدارت بلوك د	5.4
			100%	50%	20%	تنظيم الأنشطة التجارية	إحداث سوق بتدارت	أنزا حي تدارت بلوك ب	5.5
			100%	50%	20%	تأهيل المرافق التجارية	إعادة تهيئة سوق تلبرجت	أكادير	5.6

نسب الإنجاز المتوقعة						بيانات المشروع			
نهاية 2022	نهاية 2021	نهاية 2020	نهاية 2019	نهاية 2018	نهاية 2017	الهدف الخصوصي	المشروع	التوطين	الرمز
		100%	70%	40%	20%	تأهيل المرافق التجارية	تهيئة سوق تيكوين ومحيطه	تيكوين	5.7
	100%	75%	50%	40%	20%	الرفع من جودة شبكة الإنارة العمومية	فصل شبكة الإنارة العمومية عن شبكة المكتب الوطني للكهرباء	مشاريع أفقية	6.1
		100%	70%	45%	10%	تعزيز معايير السلامة	دراسة مطابقة شبكتي الكهرباء (الضغط المتوسط والعالي) للمعايير التقنية - وإنجاز الشطر الأول من الأشغال-	مشاريع أفقية	6.2
		100%	70%	45%	10%	تعزيز معايير السلامة	دراسة لتحويل الأعمدة الكهربائية المعيقة للمرور وإنجاز الشطر الأول من الأشغال	مشاريع أفقية	6.3
	100%	80%	60%	40%	10%	تعزيز معايير السلامة	دراسة لتغيير الأسلاك الكهربائية العارية بأسلاك مؤمنة وإنجاز الشطر الأول من الأشغال	مشاريع أفقية	6.4
	100%	80%	60%	40%	10%	الرفع من جودة الشبكة الكهربائية	إحداث مراكز التحويل	مشاريع أفقية	6.5

نسب الإنجاز المتوقعة						بيانات المشروع			
نهاية 2022	نهاية 2021	نهاية 2020	نهاية 2019	نهاية 2018	نهاية 2017	الهدف الخصوصي	المشروع	التوطين	الرمز
100%	85%	70%	50%	30%	10%	الرفع من جودة الشبكة الكهربائية	تقوية شبكات الضغط المنخفض	مشاريع أفقية	6.6
		100%	70%	45%	10%	الرفع من جودة شبكة الإنارة العمومية	أشغال الإنارة والكهربية	أنزا الحسنية	6.7
		100%	70%	40%	20%	الرفع من جودة شبكة الإنارة العمومية	أشغال الإنارة والكهربية	أنزا تدارت - الماروشي	6.8
100%	85%	70%	50%	30%	10%	الرفع من جودة شبكة الإنارة العمومية	أشغال الإنارة والكهربية	أنزا المحي الصناعي	6.9
100%	85%	70%	50%	30%	10%	الرفع من جودة شبكة الإنارة العمومية	أشغال الإنارة والكهربية	أنزا العليا	6.10
	100%	70%	50%	30%	10%	الرفع من جودة شبكة الإنارة العمومية	أشغال الإنارة والكهربية	أنزا المركز	6.11
100%	85%	70%	50%	30%	10%	تعميم الإنارة العمومية	أشغال الإنارة العمومية	أكادير شوارع محمد الفاسي، 11 يناير، الحسن الأول، عبد الله الكرسيفي، النهضة، تمديد محور شمال جنوب	6.12

نسب الإنجاز المتوقعة						بيانات المشروع			
نهاية 2022	نهاية 2021	نهاية 2020	نهاية 2019	نهاية 2018	نهاية 2017	الهدف الخصوصي	المشروع	التوطين	الرمز
100%	85%	70%	50%	30%	10%	تعميم الإنارة العمومية	أشغال الإنارة العمومية	أكادير أحياء السلام، الشرف، الشريط السياحي، الوداديات، البحارة، الانبعاث، الداخلة، القدس، أيت تاووكت، أيت المودن، إيمونسييس، أحلاككا، إليغ، الإقامة، تدرجت، الوفاء، المختار السوسي، الفضية، تمديد الداخلة، المسيرة، رياض السلام، سيدي يوسف، العزيز، الخيام 1 و 2، بواركان، النجاح، النهضة، تمديد X، الحي الإداري، محيط المحطة الطرقية والسوق المغطى وقرية الأطفال والعمارة A، الحي الصناعي والقصبة	6.13
		100%	75%	40%	20%	تعميم الإنارة العمومية	أشغال الإنارة العمومية	بنسركاو المركز	6.14

نسب الإنجاز المتوقعة						بيانات المشروع			
نهاية 2022	نهاية 2021	نهاية 2020	نهاية 2019	نهاية 2018	نهاية 2017	الهدف الخصوصي	المشروع	التوطين	الرمز
100%	85%	70%	50%	30%	10%	تعميم الإنارة العمومية	أشغال الإنارة العمومية	بنسركاو أغروض	6.15
			100%	40%	20%	تعميم الإنارة العمومية	أشغال الإنارة العمومية	بنسركاو بوتاسرا	6.16
		100%	75%	40%	20%	تعميم الإنارة العمومية	أشغال الإنارة العمومية	بنسركاو الحامية العسكرية للجنوب ورزق	6.17
		100%	75%	40%	20%	تعميم الإنارة العمومية	أشغال الإنارة العمومية	بنسركاو حي الفرح	6.18
100%	85%	70%	50%	30%	10%	تعميم الإنارة العمومية	أشغال الإنارة العمومية	بنسركاو فونتي، فونتي العليا وبوحسين	6.19
100%	85%	70%	50%	30%	10%	تعميم الإنارة العمومية	أشغال الإنارة العمومية	بنسركاو شارع أسا	6.20
100%	85%	70%	50%	30%	10%	تعميم الإنارة العمومية	أشغال الإنارة العمومية	بنسركاو مدخل الطريق الوطنية رقم 10% في اتجاه ابن خلدون	6.21
		100%	65%	40%	10%	تعميم الإنارة العمومية	أشغال الإنارة العمومية	تيكوين تيليللا	6.22

نسب الإنجاز المتوقعة						بيانات المشروع			
نهاية 2022	نهاية 2021	نهاية 2020	نهاية 2019	نهاية 2018	نهاية 2017	الهدف الخصوصي	المشروع	التوطين	الرمز
			100%	50%	20%	تعميم الإنارة العمومية	أشغال الإنارة العمومية	تيكوين دوار الصوري	6.23
				100%	40%	تعميم الإنارة العمومية	أشغال الإنارة العمومية	تيكوين شارع تودرت	6.24
100%	85%	70%	50%	30%	10%	تعميم الإنارة العمومية	أشغال الإنارة العمومية	تيكوين الطريق الرابط بين أسكا وتاسيلا	6.25
			100%	75%	40%	تعميم الإنارة العمومية	أشغال الإنارة العمومية	تيكوين الطريق الرابط بين تيكوين والدشيرة عبر دوار الصوري	6.26
			100%	75%	50%	تعميم الإنارة العمومية	أشغال الإنارة العمومية	تيكوين زنقة الوصال	6.27
	100%	75%	50%	30%	10%	تأهيل المرافق الرياضية	تأهيل انارة الملاعب الرياضية	مشاريع أفقية	6.28
		100%	75%	50%	20%	تثمين التراث المعماري للمدينة	إضاءة واجهات البنايات والمآثر	مشاريع أفقية	6.29
100%	85%	70%	50%	30%	10%	الرفع من جودة شبكة الإنارة العمومية	وضع نظام التدبير عن بعد للإنارة العمومية في بعض المناطق	مشاريع أفقية	6.30

نسب الإنجاز المتوقعة						بيانات المشروع			
نهاية 2022	نهاية 2021	نهاية 2020	نهاية 2019	نهاية 2018	نهاية 2017	الهدف الخصوصي	المشروع	التوطين	الرمز
100%	85%	70%	50%	30%	10%	النجاعة الطاقية	استعمال الطاقات المتجددة لتزويد البنائيات الجماعية ومحطات الضخ	مشاريع أفقية	6.31
100%	85%	70%	50%	30%	10%	تحسين رؤية وسلامة الراجلين والسائقين في مناطق تقاطع السير (الملتقيات وممرات الراجلين)	تقوية الإنارة العمومية	مشاريع أفقية	6.32
			100%	75%	40%	تطوير مهارات الموارد البشرية الجماعية	إحداث ورشة للتكوين في مجال تقنيات الانارة العمومية والنجاعة الطاقية	مشاريع أفقية	6.33
		100%	75%	50%	20%	النجاعة الطاقية	إضاءة الشاطئ بمصابيح اقتصادية	أكادير	6.34
				100%	50%	احترام المقتضيات والضوابط المتعاقد بشأنها	افتحاص احترام مقتضيات عقد التدبير المفوض الحالي للمطرح العمومي	مشاريع أفقية	7.1
				100%	50%	تجويد الخدمات	إعداد دفاتر التحملات المتعلقة بتحديد عقد تدبير المطرح العمومي	مشاريع أفقية	7.2

نسب الإنجاز المتوقعة						بيانات المشروع			
نهاية 2022	نهاية 2021	نهاية 2020	نهاية 2019	نهاية 2018	نهاية 2017	الهدف الخصوصي	المشروع	التوطين	الرمز
			100%	60%	20%	تجويد الخدمات	اعداد نماذج موحدة للوثائق الإدارية والتجهيزات الجماعية	مشاريع أفقية	7.3
100%	85%	70%	50%	30%	10%	تحسين خدمات النقل العمومي	إحداث ساحات عمومية ومحطات استبدال وسائل النقل العمومي	مشاريع أفقية	7.4
100%	85%	70%	50%	30%	10%	تحسين جودة الشبكة الطرقية	تأهيل أزقة الأحياء	أكادير أحياء إحشاش، الوداديات، العزيب، القصبية، تلضي، الحي الحسني، الحي المختلط، القدس، الكوية، الخيام، ساطاس وتلبرجت	7.5
100%	85%	70%	50%	30%	10%	تحسين جودة الشبكة الطرقية	تهيئة الشبكة الطرقية	أكادير سفوح الجبال	7.6
		100%	75%	50%	20%	تحسين جودة الشبكة الطرقية	الأحياء	أنزا المركز وتدارت	7.7
		100%	75%	50%	20%	تحسين جودة الشبكة الطرقية	تأهيل أزقة الأحياء	بنسركاو منطقة بوتاسرا	7.8
100%	85%	70%	50%	30%	10%	تحسين جودة الشبكة الطرقية	تأهيل أزقة الأحياء	تيكوين المركز	7.9

نسب الإنجاز المتوقعة						بيانات المشروع			
نهاية 2022	نهاية 2021	نهاية 2020	نهاية 2019	نهاية 2018	نهاية 2017	الهدف الخصوصي	المشروع	التوطين	الرمز
	100%	85%	70%	40%	20%	تحسين جودة الشبكة الطرقية	تأهيل أزقة الأحياء	تيكوين الحاجب	7.10%
100%	85%	70%	50%	30%	10%	تحسين جودة الشبكة الطرقية	تأهيل أزقة الأحياء	تيكوين الزيتون	7.11
	100%	85%	70%	40%	20%	تحسين جودة الشبكة الطرقية	تأهيل أزقة الأحياء	تيكوين تيليللا	7.12
100%	85%	70%	50%	30%	10%	الرفي بجمالية المدينة عصري	تزويد المدينة بأثاث حضري	مشاريع أفقية	7.13
100%	85%	70%	50%	30%	10%	تحسين حركة السير التوجيهي	تجهيز المدينة بعلامات التشوير	مشاريع أفقية	7.14
100%	85%	70%	50%	30%	10%	تحسين حركة السير	تحديث شبكة الإشارات الضوئية	مشاريع أفقية	7.15
		100%	75%	50%	20%	تعزيز فضاءات الترفيه	إحداث ساحة عمومية	أكادير تجزئة الهدى	7.16
100%	85%	70%	50%	30%	10%	تعزيز فضاءات الترفيه	إحداث ساحة عمومية	أكادير الحي المحمدي	7.17

نسب الإنجاز المتوقعة						بيانات المشروع			
نهاية 2022	نهاية 2021	نهاية 2020	نهاية 2019	نهاية 2018	نهاية 2017	الهدف الخصوصي	المشروع	التوطين	الرمز
100%	85%	25%	20%	15%	10%	تعزيز فضاءات الترفيه	إحداث ساحة عمومية	بنسركاو ساحة عيساوة	7.18
		100%	75%	50%	20%	تعزيز فضاءات الترفيه	إحداث ساحة عمومية	تيكوين أساسيس	7.19
		100%	75%	50%	20%	تتمين المؤهلات السياحية للمدينة	تهيئة الشاطئ	أنزا الشاطئ	7.20
	100%	85%	70%	40%	20%	تحسين الحركة الحضرية	إحداث محاور طرقية	أكادير طريق تيلبلا الحمي المحمدي	7.21
100%	50%	-	-	-	-	تحسين الحركة الحضرية	إحداث محاور طرقية	أكادير الطريق المداري الكبير	7.22
			100%	60%	20%	تحسين الحركة الحضرية	إحداث محاور طرقية	أكادير طرق تيلبلا محيط غرفة التجارة	7.23
			100%	60%	20%	تحسين الحركة الحضرية	إحداث مرابد	أكادير الحزام السياحي والشاطي، إلبيغ، شارع الجيش الملكي	7.24
			100%	60%	20%	تحسين الحركة الحضرية	تهيئة الشبكة الطرقية	أكادير محيط العمارات حي السلام	7.25

نسب الإنجاز المتوقعة						بيانات المشروع			
نهاية 2022	نهاية 2021	نهاية 2020	نهاية 2019	نهاية 2018	نهاية 2017	الهدف الخصوصي	المشروع	التوطين	الرمز
	100%	85%	70%	40%	20%	تحسين الحركة الحضرية	تهيئة الشوارع	أكادير شارع الجيش الملكي	7.26
			100%	60%	20%	تحسين الحركة الحضرية	تهيئة الشوارع	أكادير شارع 2 مارس	7.27
			100%	60%	20%	تحسين الحركة الحضرية	تهيئة الشوارع	أكادير شارع المقاومة	7.28
			100%	60%	20%	تحسين الحركة الحضرية	تهيئة الشوارع	أكادير شارع القاضي عياض	7.29
			100%	60%	20%	تحسين الحركة الحضرية	تهيئة الشوارع	أكادير شارع 18 نونبر	7.30
			100%	60%	20%	تحسين الحركة الحضرية	تهيئة الشوارع	أكادير شارع الشيخ ماء العينين	7.31
			100%	60%	20%	تحسين الحركة الحضرية	تهيئة الشوارع	أكادير زنقة 9 يوليوز	7.32
			100%	60%	20%	تحسين الحركة الحضرية	تهيئة الشوارع	أكادير زنقة الحاج الحبيب	7.33

نسب الإنجاز المتوقعة						بيانات المشروع			
نهاية 2022	نهاية 2021	نهاية 2020	نهاية 2019	نهاية 2018	نهاية 2017	الهدف الخصوصي	المشروع	التوطين	الرمز
		100%	75%	50%	20%	تحسين الحركة الحضرية	تهيئة الشوارع	أكادير زنقة واد زيز	7.34
			100%	60%	20%	تحسين الحركة الحضرية	تهيئة الشوارع	أكادير زنقة الرئيس البكاي	7.35
	100%	85%	70%	40%	20%	تحسين الحركة الحضرية	تهيئة الشوارع	أكادير شارع مولاي عبد الله	7.36
	100%	85%	70%	40%	20%	تحسين الحركة الحضرية	تهيئة الشوارع	أكادير شارع عبد الرحيم بوعبيد	7.37
		100%	75%	50%	20%	تحسين الحركة الحضرية	تهيئة الشوارع	أكادير شارع الإمام البخاري	7.38
		100%	75%	50%	20%	تحسين الحركة الحضرية	تهيئة الشوارع	أكادير شارع المولى اسماعيل	7.39
		100%	75%	50%	20%	تحسين الحركة الحضرية	تهيئة الشوارع	أكادير زنقة وجدة	7.40
			100%	60%	20%	تحسين الحركة الحضرية	تهيئة الشوارع	أكادير شارع ولي العهد	7.41

نسب الإنجاز المتوقعة						بيانات المشروع			
نهاية 2022	نهاية 2021	نهاية 2020	نهاية 2019	نهاية 2018	نهاية 2017	الهدف الخصوصي	المشروع	التوطين	الرمز
100%	85%	25%	20%	15%	10%	تحسين الحركة الحضرية	تهيئة الشوارع	أكادير زنقة أحنوش	7.42
	100%	85%	70%	40%	20%	تحسين الحركة الحضرية	تهيئة الشوارع	أكادير زنقة المعرض	7.43
	100%	85%	70%	40%	20%	تحسين الحركة الحضرية	تهيئة الشوارع	أكادير شارع 29 فبراير	7.44
	100%	85%	70%	40%	20%	تحسين الحركة الحضرية	تهيئة الشوارع	أكادير شارع كينيدي	7.45
	100%	85%	70%	40%	20%	تحسين الحركة الحضرية	تهيئة الشوارع	أكادير شارع محمد إقبال	7.46
100%	85%	25%	20%	15%	10%	تحسين الحركة الحضرية	تهيئة الشوارع	أكادير شارع عمر الخيام	7.47
	100%	85%	70%	40%	20%	تحسين الحركة الحضرية	تهيئة الشوارع	أكادير طرقات المخيم، تلبرجت القديمة والمرابد	7.48
100%	85%	25%	20%	15%	10%	تحسين الحركة الحضرية	تهيئة الشوارع	أنزا طريق الملاحه	7.49

نسب الإنجاز المتوقعة						بيانات المشروع			
نهاية 2022	نهاية 2021	نهاية 2020	نهاية 2019	نهاية 2018	نهاية 2017	الهدف الخصوصي	المشروع	التوطين	الرمز
100%	85%	25%	20%	15%	10%	تحسين الحركة الحضرية	تهيئة الشوارع	أنزا شارع المحيط	7.50
			100%	60%	20%	تحسين الحركة الحضرية	تهيئة الشوارع	بنسركاو العيون	7.51
100%	85%	25%	20%	15%	10%	تحسين الحركة الحضرية	أشغال تمديد الطرق	تيكوين الطريق المزدوج شرق غرب والطرق المداري تيليليا أدرار	7.52
100%	85%	25%	20%	15%	10%	تحسين الحركة الحضرية	إنجاز المنشآت الفنية (القناطر وتغطية الأودية)	أكادير واد الحوار	7.53
100%	50%	-	-	-	-	تحسين الحركة الحضرية	إنجاز المنشآت الفنية (القناطر وتغطية الأودية)	أكادير واد تلضي	7.54
			100%	60%	20%	تحسين الحركة الحضرية	إنجاز المنشآت الفنية (القناطر وتغطية الأودية)	أكادير واد تناوت	7.55
100%	85%	25%	20%	15%	10%	تحسين الحركة الحضرية	إنجاز المنشآت الفنية (القناطر وتغطية الأودية)	أكادير قناطر على الطريق الوطنية رقم 1 ومحور شرق غرب	7.56

نسب الإنجاز المتوقعة						بيانات المشروع			
نهاية 2022	نهاية 2021	نهاية 2020	نهاية 2019	نهاية 2018	نهاية 2017	الهدف الخصوصي	المشروع	التوطين	الرمز
		100%	75%	50%	20%	تحسين الحركة الحضرية	إنجاز المنشآت الفنية (القناطر وتغطية الأودية)	تيكويين واد اغزر العريا	7.57
		100%	50%	-	-	تحسين الحركة الحضرية	إنشاء خط للحافلة ذات الخدمة عالية الجودة	أكادير ميناء الصيد إلى حي الحاجب تيكويين	7.58
100%	85%	25%	20%	15%	10%	تعزيز الفضاءات الخضراء بالمدينة	إحداث منتزه أخضر	تيكويين منطقة أخليج	7.59
			100%	60%	20%	تعزيز معايير السلامة	إحداث فواهاة لإطفاء الحرائق	مشاريع أفقية	7.60
	100%	75%	50%	20%	-	تحسين الحركة الحضرية	إحداث ممرات خاصة بالدراجات	مشاريع أفقية	7.61
	100%	75%	50%	20%	-	تحسين الحركة الحضرية	إحداث ممرات خاصة بالراجلين	مشاريع أفقية	7.62
				100%	40%	تحسين المنظر العام لمداخل المدينة	المحور الطريقي شارع الجيش الملكي الميناء وبعض المدارات	أكادير الطريق الوطنية رقم 1	7.63
100%	85%	25%	20%	15%	10%	تحسين المنظر العام لمداخل المدينة	تأهيل مدخل المدينة	أنزا الطريق الوطنية رقم 1	7.64

نسب الإنجاز المتوقعة						بيانات المشروع			
نهاية 2022	نهاية 2021	نهاية 2020	نهاية 2019	نهاية 2018	نهاية 2017	الهدف الخصوصي	المشروع	التوطين	الرمز
		100%	75%	50%	20%	تحسين المنظر العام لمداخل المدينة	تأهيل مدخل المدينة	بنسركاو الطريق الوطنية رقم 10%	7.65
	100%	85%	70%	40%	20%	تحسين المنظر العام لمداخل المدينة	تأهيل مدخل المدينة	تيكويين الطريق الوطنية رقم 1	7.66
				100%	40%	تحسين المنظر العام لمداخل المدينة	تأهيل مدخل المدينة	تيكويين عبر الطريق السيار	7.67
100%	85%	25%	20%	15%	10%	تعزير الفضاءات الخضراء بالمدينة	تهيئة المساحات الخضراء	أكادير	8.1
100%	85%	25%	20%	15%	10%	تعزير الفضاءات الخضراء بالمدينة	تهيئة المساحات الخضراء	أنزا	8.2
100%	85%	25%	20%	15%	10%	تعزير الفضاءات الخضراء بالمدينة	تهيئة المساحات الخضراء	بنسركاو	8.3
100%	85%	25%	20%	15%	10%	تعزير الفضاءات الخضراء بالمدينة	تهيئة المساحات الخضراء	تيكويين	8.4
100%	85%	25%	20%	15%	10%	تعزير الفضاءات الخضراء بالمدينة	حفر الآبار وتجهيزها	أكادير	8.5

نسب الإنجاز المتوقعة						بيانات المشروع			
نهاية 2022	نهاية 2021	نهاية 2020	نهاية 2019	نهاية 2018	نهاية 2017	الهدف الخصوصي	المشروع	التوطين	الرمز
100%	85%	25%	20%	15%	10%	تعزير الفضاءات الخضراء بالمدينة	حفر الآبار وتجهيزها	أنزا	8.6
100%	85%	25%	20%	15%	10%	تعزير الفضاءات الخضراء بالمدينة	تأهيل الحدائق	أكادير شارع محمد السادس	8.7
		100%	75%	50%	20%	تعزير الفضاءات الخضراء بالمدينة	تأهيل الحدائق	أكادير حديقة ابن زيدون	8.8
			100%	60%	20%	تعزير الفضاءات الخضراء بالمدينة	تأهيل الحدائق	أكادير حديقة محمد جمال الدرة	8.9
		100%	75%	50%	20%	تعزير الفضاءات الخضراء بالمدينة	تأهيل الحدائق	أكادير حديقة الشرف وتدارت	8.10
			100%	60%	20%	تعزير الفضاءات الخضراء بالمدينة	تأهيل الحدائق	أكادير حديقة الهدى (فضاء المتقاعدين)	8.11
			100%	60%	20%	تعزير الفضاءات الخضراء بالمدينة	تأهيل الحدائق	أكادير الحديقة التذكارية	8.12
100%	85%	25%	20%	15%	10%	تعزير الفضاءات الخضراء بالمدينة	تأهيل الحدائق	أكادير الحديقة النباتية	8.13

نسب الإنجاز المتوقعة						بيانات المشروع			
نهاية 2022	نهاية 2021	نهاية 2020	نهاية 2019	نهاية 2018	نهاية 2017	الهدف الخصوصي	المشروع	التوطين	الرمز
				100%	40%	تعزير الفضاءات الخضراء بالمدينة	تأهيل الحدائق	أنزا حديقة الأمل	8.14
		100%	60%	30%		تعزير الفضاءات الخضراء بالمدينة	حفر الآبار وتجهيزها	بنسركاو	8.15
		100%	60%	30%		تعزير الفضاءات الخضراء بالمدينة	حفر الآبار وتجهيزها	تيكوين	8.16
			100%	40%	20%	تحسين اداء الخدمات	إحداث مستودع الخدمة بالفضاءات الخضراء	أكادير	8.17
		100%	50%			تحسين اداء الخدمات	إحداث مستودع الخدمة بالفضاءات الخضراء	أنزا	8.18
		100%	50%			تحسين اداء الخدمات	إحداث مستودع الخدمة بالفضاءات الخضراء	بنسركاو	8.19
		100%	50%			تحسين اداء الخدمات	إحداث مستودع الخدمة بالفضاءات الخضراء	تيكوين	8.20
100%	95%	85%	50%	30%	10%	تعزير أسس ومبادئ الحكامة والإدارة الذكية	عصرنة البنية التحتية الالكترونية للجماعة	مشاريع أفقية	9.1

نسب الإنجاز المتوقعة						بيانات المشروع			
نهاية 2022	نهاية 2021	نهاية 2020	نهاية 2019	نهاية 2018	نهاية 2017	الهدف الخصوصي	المشروع	التوطين	الرمز
	100%	80%	60%	20%	10%	تعزيز أسس ومبادئ الحكامة والإدارة الذكية	إنجاز منظومة معلوماتية مندمجة للتدبير	مشاريع أفقية	9.2
			100%	60%	-	تحسين حركية السير	دراسة لإعداد مخطط حركة السير والتشوير	مشاريع أفقية	10.1
			100%	60%	-	تحسين جودة الخدمات	دراسة لتحديد مواقع الحاويات	مشاريع أفقية	10.2
			100%	60%	-	تحسين حركية السير	دراسة متعلقة بمحطات تغيير وسائل التنقل	مشاريع أفقية	10.3
		100%	60%	-	-	تحسين حركية السير	دراسة متعلقة بوقوف الشاحنات ونقل المواد الخطيرة	مشاريع أفقية	10.4
		100%	60%	-	-	تحسين حركية السير	دراسة لتنظيم ذكي للسير	مشاريع أفقية	10.5
		100%	60%	-	-	تحسين حركية السير	دراسة لتنظيم ذكي للمرابد ومواقف العربات	مشاريع أفقية	10.6
			100%	60%	-	تحسين خدمة النقل السياحي	دراسة مخطط النقل والمسار السياحي	مشاريع أفقية	10.7

نسب الإنجاز المتوقعة						بيانات المشروع			
نهاية 2022	نهاية 2021	نهاية 2020	نهاية 2019	نهاية 2018	نهاية 2017	الهدف الخصوصي	المشروع	التوطين	الرمز
		100%	60%	-	-	تيسير الولوج للفضاءات العامة	دراسة مخطط الولوج للفضاءات العامة	مشاريع أفقية	10.8
			100%	60%	-	تحسين حركية السير	دراسة مخطط تحسين السلامة الطرقية	مشاريع أفقية	10.9
100%	85%	25%	20%	15%	10%	تحسين جودة الشبكة الطرقية	الدراسات وخدمات المراقبة المتعلقة بأشغال الطرق	مشاريع أفقية	10.10
100%	85%	25%	20%	15%	10%	تحسين جودة شبكاتي الماء الصالح للشرب والصرف الصحي	الربط بشبكاتي الماء الصالح للشرب والصرف الصحي	مشاريع أفقية	10.11
	100%	40%	-	-	-	تحسين الحركية الحضرية	دراسة متعلقة بإنشاء الطرق	أكادير الطريق الرابط بين الهدى وبنسركاو، طرق الربط بالمدار الطرقي الكبير	10.12

نسب الإنجاز المتوقعة						بيانات المشروع			
نهاية 2022	نهاية 2021	نهاية 2020	نهاية 2019	نهاية 2018	نهاية 2017	الهدف الخصوصي	المشروع	التوطين	الرمز
			100%	40%	-	تحسين الحركة الحضرية	دراسة متعلقة بإنشاء الطرق	بنسركاو تمديد الطريق المزدوج الوفاق، تمديد شارع 2 مارس وطرق الربط بأحياء الفرح، الوفاق وفونتي، تمديد شارع جمال عبد الناصر، طرق الربط بحي الفرح	10.13
			100%	40%	-	تحسين الحركة الحضرية	دراسة متعلقة بإنشاء الطرق	تيكويين حي أساكا، تمديد شارع عثمان ابن عفان، المدار الطريقي لتيكويين، طريق أغزر العربا، الطريق الرابط بين ط ورقم 1 وأساكا، الطريق الرابط بين ط ورقم 1 والحاجب، الطريق الرابط بين الحاجب والدراكة، الطريق الرابط بين تيكويين وأيت ملول	10.14
		100%	60%	40%	20%	تعزيز الفضاءات الخضراء بالمدينة	إعداد الدراسات التقنية لتهيئة الفضاءات الخضراء	أكادير	10.15

نسب الإنجاز المتوقعة						بيانات المشروع			
نهاية 2022	نهاية 2021	نهاية 2020	نهاية 2019	نهاية 2018	نهاية 2017	الهدف الخصوصي	المشروع	التوطين	الرمز
		100%	40%	20%		تعزير الفضاءات الخضراء بالمدينة	إعداد الدراسات التقنية لتهيئة الفضاءات الخضراء	أنزا	10.16
		100%	40%	20%		تعزير الفضاءات الخضراء بالمدينة	إعداد الدراسات التقنية لتهيئة الفضاءات الخضراء	بنسركاو	10.17
				100%	30%	تعزير الفضاءات الخضراء بالمدينة	إعداد الدراسات التقنية لتهيئة الفضاءات الخضراء	تيكوين	10.18
		100%	40%	20%	5%		انجاز دراسة من أجل الارتقاء بأكادير الى مدينة ذكية	مشاريع أفقية	10.19

VI. النسب المتوقعة لتنفيذ برنامج عمل الجماعة الفترة 2017-2022

الجدول 48: النسب السنوية المتوقعة لإنجاز برنامج عمل الجماعة

نسبة الإنجاز المتوقعة						تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2017-2022
نهاية 2022	نهاية 2021	نهاية 2020	نهاية 2019	نهاية 2018	نهاية 2017	
100 %	92 %	73 %	55 %	31 %	14 %	

النسبة المتوقعة لتنفيذ برنامج عمل الجماعة = $\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \dots + M_n \times T_n)}{(M_1 + M_2 + \dots + M_n)}$ انظر الجدول رقم 45 .

VII. الأهداف الإستراتيجية والأهداف الخصوصية

النسبة	عدد المشاريع	الهدف الإستراتيجي 1: تجويد الأداء الإداري للجماعة والاشتغال على تحسين جودة الحياة
	17	الهدف الخصوصي 1: تحسين أداء الجماعة
	71	الهدف الخصوصي 2: تحسين جودة الحياة
39%	88	
النسبة	عدد المشاريع	الهدف الإستراتيجي 2: تفعيل مرتكزات الحكامة الرشيدة ومأسسة آلياتها وتعزيز المقاربة التشاركية والتعاون وتكريس مبادئ المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع
	11	الهدف الخصوصي 3: تعزيز أسس ومبادئ الحكامة والإدارة الذكية
	7	الهدف الخصوصي 4: تعزيز المقاربة التشاركية والتعاون وتكريس مبادئ المساواة
8%	18	
النسبة	عدد المشاريع	الهدف الإستراتيجي 3: الاهتمام بالبيئة والمحافظة عليها وضمان النجاعة الطاقية
	20	الهدف الخصوصي 5: المحافظة على البيئة
	8	الهدف الخصوصي 6: ضمان النجاعة الطاقية
13%	28	
النسبة	عدد المشاريع	الهدف الإستراتيجي 4: أكادير كقطب إداري واقتصادي وسياحي وتكريس وتثمين إشعاعها الثقافي المتعدد والمنفتح وتشجيع الاستثمار
	77	الهدف الخصوصي 7: تعزيز البنية التحتية لمدينة أكادير
	13	الهدف الخصوصي 8: تكريس وتثمين الإشعاع الثقافي المتعدد والمنفتح لمدينة أكادير
40%	90	

VII. قياس المؤشرات المرتبطة بالأهداف

الهدف الخصوصي 1: تحسين الأداء الإداري للجماعة

مؤشر الهدف	نسبة الإنجاز	المبلغ الحقيقي	المشروع/العملية	الرمز
$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \dots + M_{29} \times T_{29})}{M_1 + M_2 + \dots + M_{29}}$	T1	M1	تجهيز المكتب الصحي الجماعي	1.2
	T2	M2	تهيئة المقرات الادارية: المحطة الطرقية، مقر الجماعة، الملحقات الجماعية	1.3
	T3	M3	إحداث مكتب الحالة المدنية	1.4
	T4	M4	إحداث مكتب الحالة المدنية	1.5
	T5	M5	إحداث مكتب الحالة المدنية	1.6
	T6	M6	اقتناء الشاحنات والآليات	1.8
	T7	M7	إتمام أشغال وتجهيز المركب الاداري والثقافي	1.9
	T8	M8	إحداث مركز إداري	1.10

الهدف الخصوصي 1: تحسين الأداء الإداري للجماعة

رمز	المشروع/العملية	المبلغ الحقيقي	نسبة الإنجاز	مؤشر الهدف
1.11	تأهيل المستودع الجماعي	M9	T9	$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \dots + M_{29} \times T_{29})}{M_1 + M_2 + \dots + M_{29}}$
1.12	إحداث المستودع الجماعي وتأهيل المحجز	M10	T10	
1.13	إتمام أشغال وتجهيز المكتب الصحي الجماعي	M11	T11	
4.1	صيانة التجهيزات الرياضية وفضاءات الاستحمام	M12	T12	
6.28	تأهيل انارة الملاعب الرياضية	M13	T13	
7.5	تأهيل أزقة الأحياء	M14	T14	
7.7	الأحياء	M15	T15	
7.8	تأهيل أزقة الأحياء	M16	T16	
7.9	تأهيل أزقة الأحياء	M17	T17	
7.10	تأهيل أزقة الأحياء	M18	T18	
7.11	تأهيل أزقة الأحياء	M19	T19	

الهدف الخصوصي 1: تحسين الأداء الإداري للجماعة

رمز	المشروع/العملية	المبلغ الحقيقي	نسبة الإنجاز	مؤشر الهدف
7.12	تأهيل أزقة الأحياء	M20	T20	$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \dots + M_{29} \times T_{29})}{M_1 + M_2 + \dots + M_{29}}$
7.16	إحداث ساحة عمومية	M21	T21	
7.17	إحداث ساحة عمومية	M22	T22	
7.18	إحداث ساحة عمومية	M23	T23	
7.19	إحداث ساحة عمومية	M24	T24	
8.17	إحداث مستودع الخدمة بالفضاءات الخضراء	M25	T25	
8.18	إحداث مستودع الخدمة بالفضاءات الخضراء	M26	T26	
8.19	إحداث مستودع الخدمة بالفضاءات الخضراء	M27	T27	
8.20	إحداث مستودع الخدمة بالفضاءات الخضراء	M28	T28	
10.2	دراسة لتحديد مواقع الحاويات	M29	T29	

الهدف الخصوصي 2 : تحسين جودة الحياة

مؤشر الهدف	نسبة الإنجاز	المبلغ الحقيقي	المشروع/العملية	الرمز
$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \dots + M_{58} \times T_{58})}{M_1 + M_2 + \dots + M_{58}}$	T1	M1	تأهيل فضاء المتقاعدين	2.2
	T2	M2	إحداث فضاء المتقاعدين	2.3
	T3	M3	إحداث فضاء المتقاعدين	2.4
	T4	M4	صيانة المؤسسات التعليمية	2.8
	T5	M5	إحداث فضاء الاستجمام (وحدتين)	2.10
	T6	M6	إحداث فضاء الاستجمام	2.11
	T7	M7	إحداث فضاء الاستجمام	2.12
	T8	M8	إحداث فضاء المتقاعدين	2.13
	T9	M9	إحداث فضاء المتقاعدين	2.14
	T10	M10	إحداث فضاء المتقاعدين	2.15
	T11	M11	تجهيز المركب ثقافي والحضانة دار السعادة	2.16
	T12	M12	تهيئة المركب السوسيوثقافي	2.18

الهدف الخصوصي 2 : تحسين جودة الحياة

مؤشر الهدف	نسبة الإنجاز	المبلغ الحقيقي	المشروع/العملية	الرمز
$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \dots + M_{58} \times T_{58})}{M_1 + M_2 + \dots + M_{58}}$	T13	M13	تهيئة المقابر	2.20
	T14	M14	تهيئة المقابر	2.21
	T15	M15	تهيئة المقبرة	2.22
	T16	M16	تهيئة المقبرة	2.23
	T17	M17	إحداث دار الحي	3.2
	T18	M18	تهيئة قاعة الانشطة الثقافية	3.4
	T19	M19	إحداث قاعة متعددة الاستعمالات الثقافية	3.5
	T20	M20	إحداث مركب ثقافي	3.7
	T21	M21	إحداث الفضاء الثقافي	3.8
	T22	M22	تهيئة المركب الثقافي	3.9
	T23	M23	تهيئة المركز الثقافي	3.10
	T24	M24	صيانة مسرح الهواء الطلق	3.11
	T25	M25	إحداث دار الحي	3.12
	T26	M26	إحداث دار الحي	3.13
	T27	M27	إحداث فضاء رياضي	4.2
T28	M28	إحداث فضاء ترفيهي	4.3	

الهدف الخصوصي 2 : تحسين جودة الحياة

مؤشر الهدف	نسبة الإنجاز	المبلغ الحقيقي	المشروع/العملية	الرمز
$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \dots + M_{58} \times T_{58})}{M_1 + M_2 + \dots + M_{58}}$	T29	M29	إحداث فضاء ترفيهي	4.4
	T30	M30	إحداث فضاء رياضي	4.5
	T31	M31	إحداث فضاء رياضي وترفيهي	4.6
	T32	M32	إحداث فضاء رياضي وترفيهي	4.7
	T33	M33	إحداث فضاء رياضي وترفيهي	4.8
	T34	M34	إحداث فضاء رياضي وترفيهي	4.9
	T35	M35	إتمام أشغال فضاء رياضي وترفيهي	4.10
	T36	M36	تهيئة فضاء رياضات الترحلق والكرة الحديدية	4.11
	T37	M37	إحداث القاعة المغطاة	4.12
	T38	M38	إحداث قاعة مغطاة	4.13
T39	M39	إحداث قاعة مغطاة	4.14	

الهدف الخصوصي 2 : تحسين جودة الحياة

مؤشر الهدف	نسبة الإنجاز	المبلغ الحقيقي	المشروع/العملية	الرمز
$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \dots + M_{58} \times T_{58})}{M_1 + M_2 + \dots + M_{58}}$	T40	M40	صيانة مركب الانبعاث	4.15
	T41	M41	إحداث مسبح	4.16
	T42	M42	إحداث مسبح	4.17
	T43	M43	إحداث مسبح	4.18
	T44	M44	تعشيب الملاعب الرياضية	4.19
	T45	M45	إحداث القاعة المغطاة	4.20
	T46	M46	إحداث القاعة المغطاة	4.21
	T47	M47	إحداث المسبح الاولمي	4.22
	T48	M48	تهيئة الملعب الرياضي	4.23
	T49	M49	إحداث فضاء رياضي وترفيهي	4.24
	T50	M50	إحداث فضاء ترفيهي	4.25
	T51	M51	إحداث فضاء رياضي	4.26
	T52	M52	إحداث السوق الاسبوعي	5.1
	T53	M53	إعادة تهيئة السوق البلدي	5.2

الهدف الخصوصي 2 : تحسين جودة الحياة

مؤشر الهدف	نسبة الإنجاز	المبلغ الحقيقي	المشروع/العملية	الرمز
$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \dots + M_{58} \times T_{58})}{M_1 + M_2 + \dots + M_{58}}$	T54	M54	ربط سوق الأحد بشبكات الماء الصالح للشرب والتطهير الصحي ومياه إطفاء الحرائق والكهرباء والانارة	5.3
	T55	M55	إحداث سوق بتدارت	5.4
	T56	M56	إحداث سوق بتدارت	5.5
	T57	M57	إعادة تهيئة سوق تلمرجت	5.6
	T58	M58	تهيئة سوق تيكوين ومحيطه	5.7

الهدف الخصوصي 3 : تعزيز أسس ومبادئ الحكامة والإدارة الذكية

مؤشر الهدف	نسبة الإنجاز	المبلغ الحقيقي	المشروع/العملية	الرمز
$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \dots + M_{10} \times T_{10})}{M_1 + M_2 + \dots + M_{10}}$	T1	M1	عصرنة البنية التحتية الالكترونية للجماعة	9.1
	T2	M2	إنجاز منظومة معلوماتية مندمجة للتدبير	9.2
	T3	M3	تجهيز المدينة بعلامات التشوير التوجيهي	7.14
	T4	M4	تحديث شبكة الإشارات الضوئية	7.15
	T5	M5	إحداث ساحات عمومية ومحطات استبدال وسائل النقل العمومي	7.4

الهدف الخصوصي 3 : تعزيز أسس ومبادئ الحكامة والإدارة الذكية

رمز	المشروع/العملية	المبلغ الحقيقي	نسبة الإنجاز	مؤشر الهدف
7.58	إنشاء خط للحافلة ذات الخدمة عالية الجودة	M6	T6	$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \dots + M_{58} \times T_{58})}{M_1 + M_2 + \dots + M_{58}}$
10.5	دراسة لتنظيم ذكي للسير	M7	T7	
10.6	دراسة لتنظيم ذكي للمرابيد ومواقف العربات	M8	T8	
10.9	دراسة مخطط تحسين السلامة الطرقية	M9	T9	
10.10	الدراسات وخدمات المراقبة المتعلقة بأشغال الطرق	M10	T10	

الهدف الخصوصي 4 : تعزيز المقاربة التشاركية والتعاون وتكريس مبادئ المساواة

رمز	المشروع/العملية	المبلغ الحقيقي	نسبة الإنجاز	مؤشر الهدف
7.3	اعداد نماذج موحدة للوثائق الإدارية والتجهيزات الجماعية	M1	T1	$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \dots + M_7 \times T_7)}{M_1 + M_2 + \dots + M_7}$
2.5	تهيئة المركب الاداري والاجتماعي	M2	T2	
2.6	إعادة بناء فضاء للأنشطة الاجتماعية (الحضانة الحالية)	M3	T3	
2.7	إحداث فضاء الأنشطة الاجتماعية	M4	T4	
2.17	إحداث نادي نسوي ودار الشباب	M5	T5	
2.19	توسيع الحضانة	M6	T6	
2.9	تجهيز حضانة دار السعادة	M7	T7	

الهدف الخصوصي 5: الاهتمام بالبيئة والمحافظة عليها

رمز	المشروع/العملية	المبلغ الحقيقي	نسبة الإنجاز	مؤشر الهدف
8.1	تهيئة المساحات الخضراء	M1	T1	$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \dots + M_{20} \times T_{20})}{M_1 + M_2 + \dots + M_{20}}$
8.2	تهيئة المساحات الخضراء	M2	T2	
8.3	تهيئة المساحات الخضراء	M3	T3	
8.4	تهيئة المساحات الخضراء	M4	T4	
8.5	حفر الآبار وتجهيزها	M5	T5	
8.6	حفر الآبار وتجهيزها	M6	T6	
8.7	تأهيل الحدائق	M7	T7	
8.8	تأهيل الحدائق	M8	T8	
8.9	تأهيل الحدائق	M9	T9	
8.10	تأهيل الحدائق	M10	T10	

الهدف الخصوصي 5: الاهتمام بالبيئة والمحافظة عليها

مؤشر الهدف	نسبة الإنجاز	المبلغ الحقيقي	المشروع/العملية	الرمز
$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \dots + M_{20} \times T_{20})}{M_1 + M_2 + \dots + M_{20}}$	T11	M11	تأهيل الحدائق	8.11
	T12	M12	تأهيل الحدائق	8.12
	T13	M13	تأهيل الحدائق	8.13
	T14	M14	تأهيل الحدائق	8.14
	T15	M15	حفر الآبار وتجهيزها	8.15
	T16	M16	حفر الآبار وتجهيزها	8.16
	T17	M17	إعداد الدراسات التقنية لتهيئة الفضاءات الخضراء	10.15
	T18	M18	إعداد الدراسات التقنية لتهيئة الفضاءات الخضراء	10.16
	T19	M19	إعداد الدراسات التقنية لتهيئة الفضاءات الخضراء	10.17
	T20	M20	إعداد الدراسات التقنية لتهيئة الفضاءات الخضراء	10.18

الهدف الخصوصي 6 : ضمان النجاعة الطاقية

مؤشر الهدف	نسبة الإنجاز	المبلغ الحقيقي	المشروع/العملية	الرمز
$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \dots + M_{20} \times T_{10})}{M_1 + M_2 + \dots + M_{10}}$	T1	M1	صيانة وتجهيز بنايات الادارية	1.1
	T2	M2	صيانة وتجهيز بنايات الاجتماعية	2.1
	T3	M3	صيانة وتجهيز بنايات الثقافية	3.1
	T4	M4	وضع نظام التدبير عن بعد للإنارة العمومية في بعض المناطق	6.30
	T5	M5	استعمال الطاقات المتجددة لتزويد بنايات الجماعة ومحطات الضخ	6.31

الهدف الخصوصي 6 : ضمان النجاعة الطاقية

رمز	المشروع/العملية	المبلغ الحقيقي	نسبة الإنجاز	مؤشر الهدف
6.32	تقوية الإنارة العمومية	M6	T6	$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \dots + M_{20} \times T_{10})}{M_1 + M_2 + \dots + M_{10}}$
6.33	إحداث ورشة للتكوين في مجال تقنيات الانارة العمومية والنجاعة الطاقية	M7	T7	
6.34	إضاءة الشاطئ بمصابيح اقتصادية	M8	T8	
7.1	افتحاص احترام مقتضيات عقد التدبير المفوض الحالي للمطرح العمومي	M9	T9	
7.2	إعداد دفاتر التحملات المتعلقة بتجديد عقد تدبير المطرح العمومي	M10	T10	

الهدف الخصوصي 7 : تعزيز البنية التحتية لمدينة أكادير

رمز	المشروع/العملية	المبلغ الحقيقي	نسبة الإنجاز	مؤشر الهدف
1.7	اقتناء الأراضي، احتلال الملك الغابوي، نزع الملكية	M1	T1	$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \dots + M_{78} \times T_{78})}{M_1 + M_2 + \dots + M_{78}}$
6.1	فصل شبكة الانارة العمومية عن شبكة المكتب الوطني للكهرباء	M2	T2	
6.2	دراسة مطابقة شبكتي الكهرباء (الضغط المتوسط والعالي) للمعايير التقنية - وإنجاز الشطر الأول من الأشغال-	M3	T3	
6.3	دراسة لتحويل الأعمدة الكهربائية المعيقة للمرور وإنجاز الشطر الأول من الأشغال	M4	T4	
6.4	دراسة لتغيير الأسلاك الكهربائية العارية بأسلاك مؤمنة وإنجاز الشطر الأول من الأشغال	M5	T5	

الهدف الخصوصي 7 : تعزيز البنية التحتية لمدينة أكادير

رمز	المشروع/العملية	المبلغ الحقيقي	نسبة الإنجاز	مؤشر الهدف
6.5	إحداث مراكز التحويل	M6	T6	$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \dots + M_{78} \times T_{78})}{M_1 + M_2 + \dots + M_{78}}$
6.6	تقوية شبكات الضغط المنخفض	M7	T7	
6.7	أشغال الانارة والكهربية	M8	T8	
6.8	أشغال الانارة والكهربية	M9	T9	
6.9	أشغال الانارة والكهربية	M10	T10	
6.10	أشغال الانارة والكهربية	M11	T11	

الهدف الخصوصي 7 : تعزيز البنية التحتية لمدينة أكادير

رمز	المشروع/العملية	المبلغ الحقيقي	نسبة الإنجاز	مؤشر الهدف
6.11	أشغال الإنارة والكهربية	M12	T12	$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \dots + M_{78} \times T_{78})}{M_1 + M_2 + \dots + M_{78}}$
6.12	أشغال الإنارة العمومية	M13	T13	
6.13	أشغال الإنارة العمومية	M14	T14	
6.14	أشغال الإنارة العمومية	M15	T15	
6.15	أشغال الإنارة العمومية	M16	T16	
6.16	أشغال الإنارة العمومية	M17	T17	

الهدف الخصوصي 7 : تعزيز البنية التحتية لمدينة أكادير

رمز	المشروع/العملية	المبلغ الحقيقي	نسبة الإنجاز	مؤشر الهدف
6.17	أشغال الإنارة العمومية	M18	T18	$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \dots + M_{78} \times T_{78})}{M_1 + M_2 + \dots + M_{78}}$
6.18	أشغال الإنارة العمومية	M19	T19	
6.19	أشغال الإنارة العمومية	M20	T20	
6.20	أشغال الإنارة العمومية	M21	T21	
6.21	أشغال الإنارة العمومية	M22	T22	
6.22	أشغال الإنارة العمومية	M23	T23	

الهدف الخصوصي 7 : تعزيز البنية التحتية لمدينة أكادير

رمز	المشروع/العملية	المبلغ الحقيقي	نسبة الإنجاز	مؤشر الهدف
6.23	أشغال الإنارة العمومية	M24	T24	$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \dots + M_{78} \times T_{78})}{M_1 + M_2 + \dots + M_{78}}$
6.24	أشغال الإنارة العمومية	M25	T25	
6.25	أشغال الإنارة العمومية	M26	T26	
6.26	أشغال الإنارة العمومية	M27	T27	
6.27	أشغال الإنارة العمومية	M28	T28	
7.6	تهيئة الشبكة الطرقية	M29	T29	

الهدف الخصوصي 7 : تعزيز البنية التحتية لمدينة أكادير

رمز الهدف	نسبة الإنجاز	المبلغ الحقيقي	المشروع/العملية	الرمز
$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \dots + M_{78} \times T_{78})}{M_1 + M_2 + \dots + M_{78}}$	T30	M30	إحداث محاور طرقية	7.21
	T31	M31	إحداث محاور طرقية	7.22
	T32	M32	إحداث محاور طرقية	7.23
	T33	M33	إحداث مرابد	7.24
	T34	M34	تهيئة الشبكة الطرقية	7.25
	T35	M35	تهيئة الشوارع	7.26

الهدف الخصوصي 7 : تعزيز البنية التحتية لمدينة أكادير

رمز الهدف	نسبة الإنجاز	المبلغ الحقيقي	المشروع/العملية	الرمز
$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \dots + M_{78} \times T_{78})}{M_1 + M_2 + \dots + M_{78}}$	T36	M36	تهيئة الشوارع	7.27
	T37	M37	تهيئة الشوارع	7.28
	T38	M38	تهيئة الشوارع	7.29
	T39	M39	تهيئة الشوارع	7.30
	T40	M40	تهيئة الشوارع	7.31
	T41	M41	تهيئة الشوارع	7.32

الهدف الخصوصي 7 : تعزيز البنية التحتية لمدينة أكادير

رمز	المشروع/العملية	المبلغ الحقيقي	نسبة الإنجاز	مؤشر الهدف
7.33	تهيئة الشوارع	M42	T42	$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \dots + M_{78} \times T_{78})}{M_1 + M_2 + \dots + M_{78}}$
7.34	تهيئة الشوارع	M43	T43	
7.35	تهيئة الشوارع	M44	T44	
7.36	تهيئة الشوارع	M45	T45	
7.37	تهيئة الشوارع	M46	T46	
7.38	تهيئة الشوارع	M47	T47	

الهدف الخصوصي 7 : تعزيز البنية التحتية لمدينة أكادير

رمز	المشروع/العملية	المبلغ الحقيقي	نسبة الإنجاز	مؤشر الهدف
7.39	تهيئة الشوارع	M48	T48	$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \dots + M_{78} \times T_{78})}{M_1 + M_2 + \dots + M_{78}}$
7.40	تهيئة الشوارع	M49	T49	
7.41	تهيئة الشوارع	M50	T50	
7.42	تهيئة الشوارع	M51	T51	
7.43	تهيئة الشوارع	M52	T52	
7.44	تهيئة الشوارع	M53	T53	

الهدف الخصوصي 7 : تعزيز البنية التحتية لمدينة أكادير

رمز	المشروع/العملية	المبلغ الحقيقي	نسبة الإنجاز	مؤشر الهدف
7.45	تهيئة الشوارع	M54	T54	$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \dots + M_{78} \times T_{78})}{M_1 + M_2 + \dots + M_{78}}$
7.46	تهيئة الشوارع	M55	T55	
7.47	تهيئة الشوارع	M56	T56	
7.48	تهيئة الشوارع	M57	T57	
7.49	تهيئة الشوارع	M58	T58	
7.50	تهيئة الشوارع	M59	T59	

الهدف الخصوصي 7 : تعزيز البنية التحتية لمدينة أكادير

رمز	المشروع/العملية	المبلغ الحقيقي	نسبة الإنجاز	مؤشر الهدف
7.51	تهيئة الشوارع	M60	T60	$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \dots + M_{78} \times T_{78})}{M_1 + M_2 + \dots + M_{78}}$
7.52	أشغال تمديد الطرق	M61	T61	
7.53	إنجاز المنشآت الفنية (القناطر وتغطية الأودية)	M62	T62	
7.54	إنجاز المنشآت الفنية (القناطر وتغطية الأودية)	M63	T63	
7.55	إنجاز المنشآت الفنية (القناطر وتغطية الأودية)	M64	T64	
7.56	إنجاز المنشآت الفنية (القناطر وتغطية الأودية)	M65	T65	

الهدف الخصوصي 7 : تعزيز البنية التحتية لمدينة أكادير

رمز	المشروع/العملية	المبلغ الحقيقي	نسبة الإنجاز	مؤشر الهدف
7.57	إنجاز المنشآت الفنية (القناطر وتغطية الأودية)	M66	T66	$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \dots + M_{78} \times T_{78})}{M_1 + M_2 + \dots + M_{78}}$
7.59	إحداث منتزه أخضر	M67	T67	
7.60	إحداث فواهاة لإطفاء الحرائق	M68	T68	
7.61	إحداث ممرات خاصة بالدراجات	M69	T69	
7.62	إحداث ممرات خاصة بالراجلين	M70	T70	
10.1	دراسة لإعداد مخطط حركة السير والتشوير	M71	T71	

الهدف الخصوصي 7 : تعزيز البنية التحتية لمدينة أكادير

رمز	المشروع/العملية	المبلغ الحقيقي	نسبة الإنجاز	مؤشر الهدف
10.3	دراسة متعلقة بمحطات تغيير وسائل التنقل	M72	T72	$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \dots + M_{78} \times T_{78})}{M_1 + M_2 + \dots + M_{78}}$
10.4	دراسة متعلقة بوقوف الشاحنات ونقل المواد الخطيرة	M73	T73	
10.11	دراسة الربط بشبكتي الماء الصالح للشرب والصرف الصحي	M74	T74	
10.12	دراسة متعلقة بإنشاء الطرق	M75	T75	
10.13	دراسة متعلقة بإنشاء الطرق	M76	T76	
10.14	دراسة متعلقة بإنشاء الطرق	M77	T77	

الهدف الخصوصي 8 : تكريس وتثمين الإشعاع الثقافي المتعدد والمنفتح لمدينة أكادير

رمز	المشروع/العملية	المبلغ الحقيقي	نسبة الإنجاز	مؤشر الهدف
3.3	تهيئة ساحة ذاكرة أكادير	M1	T1	$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \dots + M_{13} \times T_{13})}{M_1 + M_2 + \dots + M_{13}}$
3.6	تهيئة متحف الذاكرة	M2	T2	
6.29	إضاءة واجهات البنايات والمآثر	M3	T3	
7.13	تزويد المدينة بأثاث حضري عصري	M4	T4	
7.20	تهيئة الشاطئ	M5	T5	
7.63	تأهيل مدخل المدينة	M6	T6	
7.64	تأهيل مدخل المدينة	M7	T7	
7.65	تأهيل مدخل المدينة	M8	T8	
7.66	تأهيل مدخل المدينة	M9	T9	
7.67	تأهيل مدخل المدينة	M10	T10	
10.7	دراسة مخطط النقل والمسار السياحي	M11	T11	
10.8	دراسة مخطط الولوج للفضاءات العامة	M12	T12	
10.19	انجاز دراسة من أجل الارتقاء بأكادير الى مدينة ذكية	M13	T13	

تقاس نسب تحقيق الأهداف الاستراتيجية بنفس الطريقة المعتمدة لقياس تحقيق الأهداف الخصوصية

الملحق II : خرائط توطين مشاريع برنامج عمل جماعة أكادير
2022-2017

الخريطة 1: توطين مشاريع برنامج عمل الجماعة منطقة أكادير "المركز والمحيط"



المفتاح :

قاعة مغطاة	■
فضاء المتقاعد	■
سوق	■
فضاء ترفيهي	■
دار الحي	■
المحجز ومستودع جماعي	■
خزانة	■
مسبح	■
مكتب الحالة المدنية	■
تقوية الطرق	—
إحداث الطرق	—

Image © 2016 DigitalGlobe
Image © 2016 TerraMetrics
Image © 2016 CNES / Astrium

الخريطة 2: توطين مشاريع برنامج عمل الجماعة . منطقة أنزا



المفتاح :

قاعة مغطاة	■
فضاء المتقاعد	■
سوق	■
فضاء ترفيهي	■
دار الحي	■
المحجز ومستودع جماعي	■
مسح	■
مكتب الحالة المدنية	■
تقوية الطرق	—
إحداث الطرق	—

الخريطة 3: توطين مشاريع برنامج عمل الجماعة . منطقة تكيوين

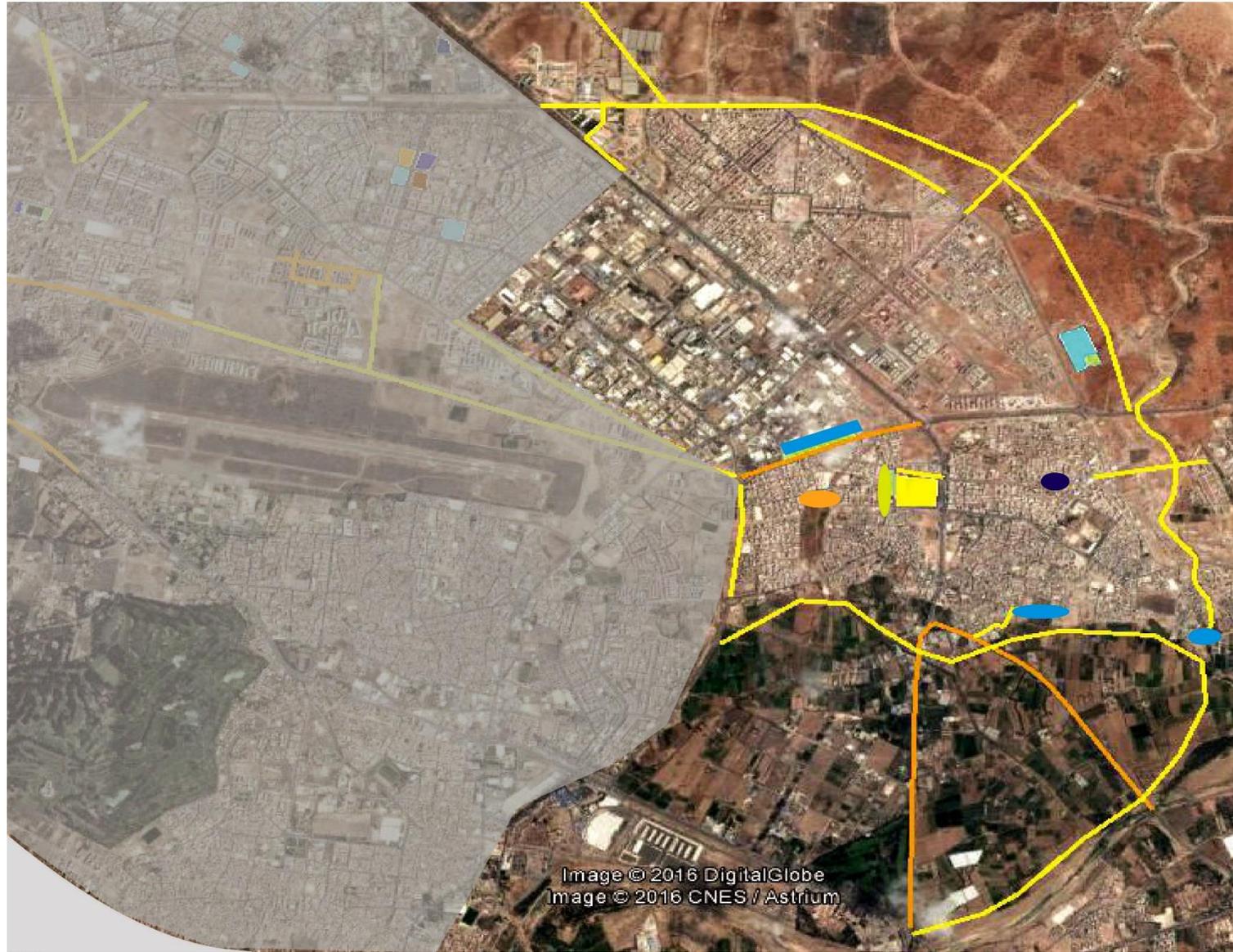


Image © 2016 DigitalGlobe
Image © 2016 CNES / Astrium

المفتاح :

قاعة مغطاة	■
فضاء المتقاعد	■
سوق	■
فضاء ترفيهي	■
دار الحي	■
المحجز ومستودع جماعي	■
مسبح	■
تقوية الطرق	—
إحداث الطرق	—

الخريطة 4: توطين مشاريع برنامج عمل الجماعة . منطقة بنسركاو



المفتاح :

قاعة مغطاة	■
فضاء المتقاعد	■
سوق	■
فضاء ترفيهي	■
دار الحي	■
المحجز ومستودع جماعي	■
مسبح	■
تقوية الطرق	■
إحداث الطرق	■