



المملكة المغربية  
وزارة الداخلية  
ولاية جهة سوس ماسة  
عمالة أكادير ادواتان  
جماعة أكادير



التقرير السنوي

— 2017 —

لتقييم تنفيذ برنامج عمل  
جماعة أكادير

— 2022 / 2017 —

[www.agadir.ma](http://www.agadir.ma)

## الفهرس

- كلمة السيد رئيس المجلس الجماعي لأكادير 03
- الإطار المرجعي و المنهجي للتقرير 05

### الفصل الأول: تقدم تنفيذ برنامج عمل الجماعة

- المشاريع الذاتية 13
- المشاريع بشراكة 35

### الفصل الثاني: الإمكانيات المادية المرصودة للمشاريع

- الإمكانيات المالية 42
- الوضعية العقارية 51

### الفصل الثالث: إكراهات و حلول

- الإكراهات المعترضة لإنجاز بعض المشاريع في آجالها، والحلول المقترحة لتجاوزها 55

### ملاحق

- ملحق 1 مشاريع إضافية أنجزت بموازاة مع برنامج عمل الجماعة 58
- ملحق 2 المرسوم رقم 2.16.301 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده 66



تعتبر الجماعة الترابية لكادير من أولى الجماعات على الصعيد الوطني التي أنجزت برنامج عملها 2017 – 2022 في الوقت القانوني المحدد وأشر عليه من طرف سلطات الولاية.

وهذا كله راجع إلى الإرادة والخبرة والتجربة التي توفرت لدى منتخبي وأطرا لجماعة ... وروح المسؤولية والتعامل الإيجابي لأعضاء المجلس عموما ... ولا يفوتني هنا أن أشكر الجميع شكرا عميقا.

ونحن نضع اليوم بين أيديكم التقرير السنوي لتنفيذ برنامج عمل الجماعة، والإطلاع على ما أنجز خلال سنة 2017، نؤكد على المرتكزات الكبرى التي اعتمدها:

### 1. تسوية العقار

إن إنجاز المشاريع مرتبط بتعبئة العقار الخاص بها وتسويته تجاوزا للإشكالات التي قد تعترض التنفيذ، أما بالنسبة للعقارات التابعة للأمالك المخزنية أو المياه والغابات، فقد تمت تعبئتها رغم لا تمركز المساطر المعتمدة، و نحن على أمل تعجل الحكومة بإخراج "ميثاق اللاتمرکز" الذي تشتغل عليه لتبسيط الإجراءات في الموضوع. أما بخصوص عقارات الخواص، فقد حرص مكتب المجلس على اعتماد المساطر القانونية لتسويتها تجاوزا للدعاوى التي قد يرفعها المالكون ضد الجماعة وقد تكلفها مبالغ مالية إضافية باهضة. كل ذلك تم بتعاون تام بين المصالح الجماعية المعنية والمصالح الخارجية للقطاعات الحكومية التي نتوجه لها بالشكر على تعاونها لتجاوز الإكراهات المطروحة.

### 2. الدراسات

تعتبر الدراسات بمختلف أنواعها، المنجزة قبل إعطاء الإنطلاقة لأي مشروع أمر لم يعد ممكنا تجاوزه، لأن الدراسات هي التي تضمن جودة المشروع قبل و أثناء وبعد الإنجاز، لذلك أخذت الدراسات حيزا معتبرا من برنامج عمل الجماعة لسنة 2017.

### 3. إنجاز المشاريع

لقد حرص المكتب، اعتمادا على النصوص و المساطر القانونية، على اختيار الشركات المنجزة للمشاريع، التي تمتلك القدرات المؤهلة لحسن الإنجاز، والتي تجنب احتمالات توقف المشاريع أو بطئها، وذلك في انتظار إعادة النظر في كثير من جوانب مراسيم الصفقات العمومية.

إننا نتفهم بعمق وبمسؤولية استعجال الساكنة و المواطنين عموما أن يروا المشاريع تنجز بسرعة، وإننا خلال السنة الأولى من تنفيذ برنامج عمل الجماعة قد وضعنا قطار المشاريع على السكة، بما وفرناه من عقارات و ما أعدناه من دراسات، و ما استكملناه من مشاريع قائمة...

وإننا مع كل هذا لنملك الإرادة الثابتة في الاستمرار والاجتهاد في التماس أقرب السبل وأنجع الطرق لتنفيذ برنامجنا خدمة للجماعة وساكنتها.

## الإطار المرجعي و المنهجي للتقرير

### ■ الإطار المرجعي

يعتبر برنامج عمل الجماعة الوثيقة المرجعية لبرمجة المشاريع والأنشطة ذات الأولوية المقرر أو المزمع إنجازها بتراب الجماعة لتقديم خدمات القرب للمواطنات وللمواطنين وفق القانون التنظيمي 14-113 المتعلق بالجماعات، ووفق المادة الثانية من مرسوم رقم 2.16.301 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده. وبناء عليه سطر المجلس الجماعي برنامج عمله للفترة الممتدة بين 2017 و 2022 أخذا بعين الاعتبار ما حدده المشرع بالمادة الثالثة من نفس المرسوم حيث تم تحديد الأولويات في إطار المقاربة التشاركية والتشاورية مع الساكنة.

لقد عمد المجلس الجماعي لأكادير إلى صياغة البرنامج وفق منظور تنموي يشمل جميع مناطق تراب الجماعة، كما حافظ على التوازن والتغطية الترابية الواسعة في توزيع المشاريع بالرغم من الموارد الذاتية المحدودة، مقارنة مع متطلبات وحاجيات الساكنة والطموح السياسي لتجويد الخدمات وتحسين نوعية مشاريع التجهيز والتهيئة.

كما أثر المجلس الجماعي خلال بلورة برنامج عمل الجماعة، الاحتفاظ بالمشاريع التي وردت بالمخطط الجماعي للتنمية والتي شرع في تنفيذها خلال الفترة الممتدة بين 2015 و 2016 ، في إطار استمرارية المرفق العمومي ووفاء بالالتزامات التي اتخذت من قبل. وقد خصص لها حيزا بملحق هذا التقرير.

ومن جهة أخرى، شرع المجلس الجماعي منذ بداية ولايته على تنمية الموارد المالية لتنزيل المشاريع، وأولى اهتماما بالغا لإبرام شراكات مع المصالح الخارجية العمومية والخواص والمجتمع المدني للتدبير التشاركي للشأن المحلي. ودأب على إثراء تصوره لتنزيل برنامج عمل الجماعة معتمدا على آلية المبادرة والتنسيق مع الهيئات المحلية والمصالح اللامركزية و مجلس جهة سوس ماسة والمجتمع المدني، انسجاما مع سياسات واستراتيجيات الدولة في مجال التنمية وخصوصا خدمات القرب.

وتماشيا مع مضامين الاتفاقيات والمواثيق الدولية وتوجهات الميثاق الوطني للبيئة و التنمية المستدامة، استحضرت الجماعة هذا الجانب في بلورة برنامج عملها، واعتبرته خيارا استراتيجيا، حيث أولت له اهتماما خاصا في هذا البرنامج، خصوصا المشاريع المهيكلة كتحديث الإنارة العمومية، وتزويد البنايات الإدارية بالطاقة النظيفة.

هذا، وتجدر الإشارة إلى المجهودات التي ماقتى المجلس الجماعي يبذلها من أجل الرقي بالجماعة وتطوير منظومتها من خلال اعتماد أساليب الحكامة الجيدة وترسيخ مبادئها في العمل اليومي للمصالح الجماعية. لذا كان لزاما ملائمة التنظيم الداخلي من حيث الهيكل والمهام والأنشطة وفق المواد التنظيمية المؤطرة لاختصاصات الجماعة المدرجة في القانون التنظيمي للجماعات 113.14.

وبناء عليه تم إحداث مصلحة الحكامة و الافتتاح الداخلي و تتبع برنامج عمل الجماعة التي عملت على وضع خطة عمل متكاملة ملائمة لتتبع تنفيذ برنامج عمل الجماعة. وقد أثمرت الاجتماعات المتتالية والمنتظمة مع الأقسام والمصالح الجماعية التي لم تدخر جهدا – مايفوق أربعين اجتماعا سنة 2017- في إنجاز هذا العمل/التقرير.

### ■ منهجية تتبع مشاريع برنامج الجماعة:

تنفيذا لأحكام المادتين 78 و 94 من القانون التنظيمي 14-113 وتنزيلا للمادتين 13 و 14 من مرسوم رقم 301. 16. 2 المتعلقة بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعه وتعيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، فإن رئيس المجلس الجماعي يتولى تنفيذ برنامج عمل الجماعة كما يقوم بإعداد تقرير سنوي لتقييم برنامج عمل الجماعة. وبناء عليه تم الاعتماد على منظومة تتبع وتقييم المشاريع لإنجاز التقرير السنوي وفق ما يلي:

### ■ بيانات منظومة تتبع المشاريع والبرامج:

تتمحور عملية التقييم السنوي لإنجاز المشاريع، أساسا حول تقديم التفاصيل بخصوص النقطتين الآتيتين:

1. نسبة إنجاز المشاريع المدرجة في برنامج عمل الجماعة مع قياس مؤشرات الفعالية المتعلقة بها، والمضمنة في منظومة تتبع المشاريع والبرامج المشار إليهما في الفقرة الثانية من المادة 6 من المرسوم السالف الذكر.
2. الإمكانيات المادية المرصودة للمشاريع والبرامج والإكراهات المحتملة التي قد تعترض إنجازها مع اقتراح الحلول.

يقدم هذا التقرير جردا مفصلا للعمليات والمشاريع والبرامج التي اعتمدها برنامج عمل الجماعة والمنجزة خلال سنة 2017، مصحوبة بمؤشرات نسبة الانجاز وهي مؤشرات تخص الفعالية كما أشار إليها المشرع في الفقرة الثانية من المادة 14 من المرسوم أعلاه.

وتجدر الإشارة إلى أن مؤشر الفعالية يحيل اصطلاحا إلى تحقيق الأهداف حيث تتم عملية المقارنة بين الأهداف المحددة في البداية والنتائج المحصل عليها. إنه قياس الفارق وإمكانية تحليله، بين ما يزمع تنفيذه خلال السنة وما نفذ فعليا، مما يسهل عملية تحليل الفارق ودراسته.

وبناء عليه تم الاعتماد على هذه المؤشرات لقياس سير مساطر تنفيذ المشاريع باعتبار أن سنة 2017 هي السنة الأولى لتنزيل المشاريع. ولا يمكن قياس النتائج من حيث وقعها وآثارها إلا بعد تنزيلها بفترة معينة.

هذا، ويمر مسلسل الانجاز أساسا عبر ثلاث مراحل:

1. تسوية وضعية العقار

2. الدراسات التقنية

3. الأشغال

وهي مراحل لا غنى عنها إلا في حالات امتلاك الجماعة للعقار أو دراسات أو إمكانية القيام بالأشغال ذاتيا. وفي هذا الصدد وجب التذكير أنه بسبب كثرة المنازعات العقارية المسجلة ضد الجماعة سابقا فقد وضع ضمن أولويات برنامج عمل الجماعة تسوية وضعية العقار.

وعليه فقد أعتمد في جدول التنقيط نسبة مئوية لتسوية وضعية العقار من خلال تبني تنقيط 5% لكل حلقة من حلقات سلسلة التسوية. ويمثل مجموع الحلقات 20% من مسلسل (processus) المشروع في حالة المشاريع المرتبطة بالعقار. فيما تستأثر الدراسات التقنية بـ 40% والأشغال بنفس النسبة (40%) كما هو مبين في منظومة التنقيط أسفله.

أما بخصوص تقييم الفعالية بالنسبة للسنة الواحدة، فيتم من خلال احتساب تطبيق النسبة المئوية لما أنجز فعليا على النسبة المئوية التي تم التوافق على إنجازها خلال نفس السنة.

#### ■ منظومة التنقيط :

تهدف هذه المنظومة الى توضيح النسب المئوية المخصصة لمختلف العمليات الهادفة إلى تنفيذ المشاريع والبرامج الذاتية. وسيتم اعتماد خمس منظومات حسب نوعية العمليات المزمع إنجازها وهي كالتالي:

1. منظومة التنقيط الخاصة بالمشاريع التي تتطلب تسوية العقار والقيام بالدراسات من طرف مكاتب الدراسات.

2. منظومة التنقيط الخاصة بالمشاريع التي تتطلب تسوية العقار حيث تتولى المصالح الجماعية إعداد الدراسات.

3. منظومة التنقيط الخاصة بالمشاريع التي لا تتطلب تسوية العقار وتستوجب القيام بالدراسات من طرف مكاتب الدراسات.

4. منظومة التنقيط الخاصة بالمشاريع التي لا تتطلب تسوية العقار حيث تتولى المصالح الجماعية إعداد الدراسات.

5. منظومات تتبع خاصة بالدراسات و المقننات.

1. منظومة التنقيط الخاصة بالمشاريع التي تتطلب تسوية العقار والقيام بالدراسات من طرف مكاتب الدراسات.

النسبة التراكمية	النسبة المئوية	لعمليات
5%	5%	تحديد التخصيص العمراني للعقار وانجاز المسح الطبوغرافي
10%	5%	مصادقة المجلس الجماعي على مقرر تعبئة العقار
15%	5%	قرار اللجنة الإدارية للتقويم والمصادقة عليه من طرف المجلس
20%	5%	التعاقد على تعبئة العقار
25%	5%	البطاقة التقنية الأولية
30%	5%	البطاقة التقنية المفصلة
35%	5%	المذكرة التقنية
40%	5%	إعداد دفتر التحملات المتعلق بالدراسات
50%	10%	إسناد الصفة المتعلقة بالدراسات
60%	10%	إتمام الدراسات وإعداد ملف إعلان طلب العروض المتعلقة بالأشغال
100%	40%	انجاز الأشغال

2. منظومة التنقيط الخاصة بالمشاريع التي تتطلب تسوية العقار حيث تتولى المصالح الجماعية إعداد الدراسات.

النسبة التراكمية	النسبة المئوية	العمليات
5%	5%	البطاقة التقنية الأولية
10%	5%	البطاقة التقنية المفصلة
15%	5 %	المذكرة التقنية
20%	5%	التشخيص التقني
30%	10%	الدراسات جارية
40%	10%	إتمام الدراسات وإعداد ملف إعلان طلب العروض المتعلقة بالأشغال
100%	60%	انجاز الأشغال

التقرير السنوي 2017 لتقييم تنفيذ برنامج عمل جماعة أ  
كادير 2017-2022

3. منظومة التنقيط الخاصة بالمشاريع التي لا تتطلب تسوية العقار وتستوجب القيام بالدراسات من طرف مكاتب الدراسات.

النسبة التراكمية	النسبة المئوية	العمليات
5%	5%	تحديد التخصيص العمراني للعقار وانجاز المسح الطبوغرافي
10%	5%	نسخة من قرار المجلس الجماعي
15%	5%	اجتماع اللجنة الإدارية لتحديد قيمة العقار
20%	5%	التعاقد على تعبئة العقار
25%	5%	البطاقة التقنية الأولية
30%	5%	البطاقة التقنية المفصلة
35%	5%	المذكرة التقنية
40%	5%	التشخيص التقني
50%	10%	الدراسات جارية
60%	10 %	إتمام الدراسات وإعداد ملف إعلان طلب العروض العمومي المتعلقة للأشغال
100%	40%	انجاز الأشغال

4. منظومة التفتيش الخاصة بالمشاريع التي لا تتطلب تسوية العقار حيث تتولى المصالح الجماعية إعداد الدراسات.

النسبة التراكمية	النسبة المئوية	العمليات
5%	5%	البطاقة التقنية الأولية
10%	5%	البطاقة التقنية المفصلة
15%	5%	المذكرة التقنية
20%	5%	إعداد دفتر التحملات المتعلق بالدراسات
30%	10%	الدراسات جارية
40%	10%	إتمام الدراسات وإعداد ملف إعلان طلب العروض العمومي المتعلقة للأشغال
100%	60%	انجاز الأشغال

النسبة التراكمية	النسبة المئوية	العمليات
5%	5 %	البطاقة التقنية
20%	15%	المذكرة التقنية
40%	20%	إعداد ملف العرض العمومي للدراسات
100 %	60%	انجاز الدراسات

النسبة التراكمية	النسبة المئوية	العمليات
5%	5%	البطاقة التقنية
25%	20%	المذكرة التقنية
65%	40%	إعداد ملف العرض العمومي للمقتنيات
100 %	35%	انجاز الدراسات

## 1 - البطاقة التقنية الأولية

اسم المشروع  
صاحب المشروع  
الحي المستهدف  
موقع المشروع مدعم بالصورة  
التكلفة المتوقعة للمشروع  
مصادر التمويل  
لوحة مؤشرات الفعالية  
الأهداف وطبيعة الأنشطة.

## 2- البطاقة التقنية المفصلة

بالإضافة إلى ماسبق ذكره تشمل البطاقة التقنية المفصلة ما يلي:  
مساحة العقار المخصصة للمشروع  
معلومات حول العقار من خلال تصميم التجزئة أم التهيئة  
برنامج الاستشارة المعمارية ومهام مكاتب الدراسات التقنية.

## 3- المذكرة التقنية

بالإضافة إلى ماسبق ذكره تتضمن المذكرة التقنية مايلي:  
كيفية إنجاز المشروع مع الجدول الزمني  
مذكرة حول المواد والعتاد لإنجاز المشروع مع اخذ بعين الاعتبار البعد البيئي  
مذكرة حول برمجة الميزانية.

## 4- التشخيص التقني

زيارة ميدانية وتقييم الإكراهات والمخاطر وكذلك حالة تدهور وتقدم المعدات مع اخذ بعين الاعتبار البعد البيئي.

## 5- المؤشر

أداة للتقييم والتقرير يمكن من قياس الوضعية الراهنة لسيرورة المشروع بشكل موضوعي.

## 6- الإكراه

كل ما يحول دون إنجاز المشروع سواء كان داخليا أو خارجيا ويدرج ضمن المخاطر التي تم أخذها بعين الاعتبار خلال بلورة برنامج عمل الجماعة، مع احتمال تجاوزه.

## الفصل الأول

تقدم تنفيذ برنامج عمل الجماعة:

1-1. المشاريع الذاتية

## نسبة الإنجاز والفعالية بمشاريع التمويل الذاتي

الرقم	الرمز	التوظيف	المشروع	العمليات المتوقعة إنجازها حتى 2017/12/31	ما يعادل النسبة المنوية المقترحة من المشروع	العمليات التي تم إنجازها فعلياً حتى 2017/12/31	ما يعادل النسبة المنوية المحققة من المشروع	مؤشر الفعالية الإجمالي
1	1.1	مشاريع أفقية	صيانة وتجهيز البنايات الإدارية	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	20%	إعداد مذكرة تقنية للمشروع	15%	75%
2	1.2	أكادير	تجهيز المكتب الصحي الجماعي	إعداد مذكرة تقنية للمشروع	20%	في طور إنجاز دراسة مطابقة التجهيزات لمعايير المختبر	20%	100%
3	1.3	أكادير	تهنية المقرات الإدارية: المحطة الطرفية، مقر الجماعة، الملحقات الجماعية	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الأشغال	40%	إعداد مذكرة تقنية لباقي المشاريع	20%	50%
4	1.4	أكادير تجزئة الهدى	إحداث مكتب الحالة المدنية	- تسوية الوضعية العقارية - إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	40%	- إعداد التصاميم المتعلقة بالدراسات المعمارية	40%	100%
5	1.5	أكادير رياض السلام	إحداث مكتب الحالة المدنية	- تسوية الوضعية العقارية - إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	40%	- إعداد التصاميم المتعلقة بالدراسات المعمارية	40%	100%
6	1.6	أنزا العليا بلوك ب تدارت	إحداث مكتب الحالة المدنية	إكراه عقاري				
7	1.7	مشاريع أفقية	اقتناء الأراضي، احتلال الملك الغابوي، نزع الملكية	أنظر الفصل الخاص بالوضعية العقارية				
8	1.8	مشاريع أفقية	اقتناء الشاحنات والآليات	إعداد مذكرة تقنية للمشروع	15%	إعداد مذكرة تقنية للمشروع	15%	100%
9	1.9	أكادير شارع مولاي عبد الله	إتمام أشغال وتجهيز المركب الإداري والثقافي	إعداد المذكرة التقنية للمشروع	15%	إعداد مذكرة تقنية للمشروع	15%	100%
10	1.10	أكادير تمديد الداخلة، محور شمال جنوب	إحداث مركز إداري	إكراه عقاري				
11	1.11	أنزا	تأهيل المستودع الجماعي	- تسوية الوضعية العقارية - إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	40%	- عقد الكراء في طور الإنجاز - إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	35%	90%

# التقرير السنوي 2017 لتقييم تنفيذ برنامج عمل جماعة أكادير 2017-2022

12	1.12	أكادير	إحداث المستودع الجماعي وتأهيل المحجز	تسوية الوضعية العقارية	20%	تم اتخاذ مقرر المجلس في الدورة الاستثنائية يوليوز 2017 يقضي بتعبئة الملف الطبوغرافي في طور الانجاز -إعداد الورقة التقنية للمشروع	10%	50%
13	1.13	أكادير شارع محمد الشيخ السعدي	إتمام أشغال وتجهيز المكتب الصحي الجماعي	إعداد الورقة التقنية للمشروع	10%	إعداد مذكرة تقنية للمشروع	10%	100%
14	2.1	مشاريع أفقية	صيانة وتجهيز البنايات الاجتماعية	إعداد المذكرة التقنية للمشروع	15%	إعداد المذكرة التقنية للمشروع	15%	100%
15	2.2	أكادير حي الوداديات	تأهيل فضاء المتقاعدين	انتهاء الأشغال	100%	انتهاء الأشغال	100 %	100%
16	2.3	أنزا الحسنية	إحداث فضاء المتقاعدين	المصادقة على مقرر المجلس المتعلق بتصفية العقار	10%	الملف الطبوغرافي في طور الانجاز إعداد المذكرة التقنية المفصلة للمشروع	10%	100%
17	2.4	أنزا حي تدارت بلوك د	إحداث فضاء المتقاعدين	المصادقة على مقرر المجلس المتعلق بتسوية العقار	10%	في طور تسوية وضعية العقار - إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	10%	100%
18	2.5	أكادير حي الوداديات	تهيئة المركب الإداري والاجتماعي	تسوية العقار إعداد المذكرة التقنية للمشروع	20%	تم اتخاذ مقرر المجلس في الدورة الاستثنائية يوليوز 2017 يقضي باقتناء جزء من الرسم العقاري 8961/س في ملكية الدولة. إعداد المذكرة التقنية للمشروع	20%	100%
19	2.6	أكادير حي أمسرنات	إعادة بناء فضاء للأنشطة الاجتماعية (الخرانة الحالية)	تسوية العقار إعداد المذكرة التقنية للمشروع	20%	إعداد المذكرة التقنية للمشروع	15%	75%
20	2.7	بنسركاو حي الوفاق بالقرب من الملعب الرياضي	إحداث فضاء الأنشطة الاجتماعية	إكراه عقاري				
21	2.8	مشاريع أفقية	صيانة المؤسسات التعليمية	إعداد المذكرة التقنية للمشروع	15%	إعداد المذكرة التقنية للمشروع	15%	100%

## التقرير السنوي 2017 لتقييم تنفيذ برنامج عمل جماعة أكادير 2017-2022

90%	90%	توفير التجهيزات في انتظار إنهاء مسطرة التسليم	100%	انتهاء الأشغال	تجهيز حضارة دار السعادة	أكادير أدرار	2.9	22
100%	10%	في طور التنسيق مع العمران - إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	10%	المصادقة على مقرر المجلس المتعلق بتسوية الوضعية العقارية	إحداث فضاء الاستجمام (وحدتين)	أكادير رياض السلام	2.10	23
100%	10%	- إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	10%	المصادقة على مقرر المجلس المتعلق بتسوية الوضعية العقارية	إحداث فضاء الاستجمام	أكادير شارع الحسن الأول الداخلة	2.11	24
100%	10%	- إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	10%	المصادقة على مقرر المجلس المتعلق بتسوية الوضعية العقارية	إحداث فضاء الاستجمام	أكادير شارع 11 يناير الداخلة	2.12	25
60%	25%	تم اتخاذ مقرر المجلس في الدورة الاستثنائية يوليوز 2017 يفضي باقتناء جزء من الرسم العقاري 09/89169 في ملكية الدولة - في مرحلة إنجاز الملف التقني بعد مصادقة المجلس الجماعي - إنجاز المذكرة التقنية للمشروع	40%	- تسوية الوضعية العقارية - إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	إحداث فضاء المتقاعدين	أكادير حي المسيرة	2.13	26
تم نقله إلى لائحة المشاريع بشراكة تحت رقم: 28					إحداث فضاء المتقاعدين	بنسركاو منطقة ابن خلدون	2.14	27
100%	20%	في طور التنسيق مع العمران -إعداد الورقة التقنية للمشروع	20%	تسوية الوضعية العقارية -إعداد الورقة التقنية للمشروع	إحداث فضاء المتقاعدين	تيكوين بالقرب من مسجد أساكا	2.15	28
50%	50%	تجهيز الحضارة دار السعادة في انتظار تجهيز المركب الثقافي و إنهاء مسطرة التسليم	100%	انتهاء الأشغال	تجهيز المركب الثقافي والحضارة دار السعادة	أكادير أدرار	2.16	29
100%	20%	في طور التنسيق مع العمران -إعداد المذكرة التقنية للمشروع	20%	تسوية الوضعية العقارية	إحداث نادي نسوي ودار الشباب	أكادير رياض السلام	2.17	30
تم نقله إلى لائحة المشاريع بشراكة تحت رقم: 3					تهينة المركب السوسيوثقافي	تيكوين دار الطالبة	2.18	31

## التقرير السنوي 2017 لتقييم تنفيذ برنامج عمل جماعة أكاڤير 2017-2022

32	2.19	تكوين حي الزيتون	توسيع الحضانة	- تسوية الوضعية العقارية -إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	40%	-إعداد المذكرة التقنية للمشروع	20%	50%
33	2.20	أكادير مقابر إحشاش القديم، النجاح والحي المحمدي	تهيئة المقابر	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	10%	إعداد المذكرة التقنية للمشروع	10%	100%
34	2.21	تكوين مقابر تيللا، أيت القاضي وإيمونسيس	تهيئة المقابر	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	10%	إعداد المذكرة التقنية للمشروع	10%	100%
35	2.22	أنزا تدارت	تهيئة المقبرة	إعداد المذكرة التقنية للمشروع	20%	إعداد المذكرة التقنية للمشروع	15%	75%
36	2.23	بنسركاو	تهيئة المقبرة	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	10%	إعداد المذكرة التقنية للمشروع	10%	100%
37	3.1	مشاريع أفقية	صيانة وتجهيز البنايات الثقافية	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	10%	إعداد الورقة التقنية للمشروع	10%	100%
38	3.2	بنسركاو أغروض بالقرب من المركز السوسيوثقافي	إحداث دار الحي	إعداد المذكرة التقنية للمشروع	20%	إعداد المذكرة التقنية للمشروع	20%	100%
39	3.3	أكادير زنقة التعاون تلمرجت	تهيئة ساحة ذاكرة أكادير	تسوية الوضعية العقارية إعداد الملفات المتعلقة بإنجاز الدراسات	20%	إعداد الورقة التقنية للمشروع	15%	75%
40	3.4	أكادير مركب محمد جمال الدرة	تهيئة قاعة الأنشطة الثقافية	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	10%	إعداد الورقة التقنية للمشروع	10%	100%
41	3.5	أكادير رياض السلام	إحداث قاعة متعددة الاستعمالات الثقافية	تسوية الوضعية العقارية -إعداد الورقة التقنية للمشروع	15%	تم اتخاذ مقرر المجلس في الدورة الاستثنائية يوليوز 2017 يقضي بوضع رهن إشارة الجماعة جزء من الرسم العقاري 09/68378 في ملكية العمران -في طور إعداد الملف التقني- -إعداد الورقة التقنية للمشروع	15%	100%
42	3.6	أكادير المقر القديم لبنك المغرب	تهيئة متحف الذاكرة	تم نقله إلى لائحة المشاريع بشراكة تحت رقم : 29				
43	3.7	بنسركاو حي الوفاق	إحداث مركب ثقافي	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الأشغال	40%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات الأشغال	40%	100%

## التقرير السنوي 2017 لتقييم تنفيذ برنامج عمل جماعة أ كادير 2017-2022

44	3.8	أكادير شارع علال الفاسي الخيام	إحداث الفضاء الثقافي	المصادقة على مقرر المجلس المتعلق بتصفية الوضعية العقارية	10%	10%	100%	تم اتخاذ مقرر المجلس في الدورة الاستثنائية يوليوز 2017 بوضع رهن إشارة الجماعة جزء من الرسم العقاري 8874/س في ملكية الدولة -إعداد الورقة التقنية للمشروع
45	3.9	أكادير حي الخيام (مكتب الحالة المدنية الحالي)	تهيئة المركب الثقافي	تسوية الوضعية العقارية إعداد الورقة التقنية للمشروع	20%	20%	100%	إعداد المذكرة التقنية للمشروع
46	3.10	تكوين المركز الثقافي الحالي	تهيئة المركز الثقافي	تسوية الوضعية العقارية إعداد الورقة التقنية للمشروع	20%	15%	75%	إعداد المذكرة التقنية للمشروع
47	3.11	أكادير مسرح الهواء الطلق	صيانة مسرح الهواء الطلق	تسوية الوضعية العقارية إعداد الورقة التقنية للمشروع	20%	15%	75%	إعداد المذكرة التقنية للمشروع
48	3.12	أكادير تمديد الداخلة قرب ثانوية شوقي	إحداث دار الحي	تسوية الوضعية العقارية إعداد الورقة التقنية	20%	20%	100%	تم اتخاذ مقرر المجلس في الدورة الاستثنائية يوليوز 2017 يقضي باقتناء جزء من الرسم العقاري 18963/س في ملكية الدولة الملف الطبوغرافي طور الإنجاز -إعداد الورقة التقنية
49	3.13	أنزا الحسنية أنزا	إحداث دار الحي	تم نقله المشاريع بشراكة تحت رقم: 39				
50	4.1	مشاريع أفقية	صيانة التجهيزات الرياضية وفضاءات الاستجمام	إعداد الورقة التقنية للمشروع	10%	10%	100%	إعداد الورقة التقنية للمشروع
51	4.2	أنزا الحسنية	إحداث فضاء رياضي	المصادقة على مقرر المجلس المتعلق بتسوية الوضعية العقارية	10%	10%	100%	الملف الطبوغرافي طور الإنجاز إعداد الورقة التقنية
52	4.3	بنسركاو بجانب الطريق الوطنية	إحداث فضاء ترفيهي	-تسوية الوضعية العقارية - إعداد الورقة التقنية	30%	30%	100%	-في طور إنجاز عقد الكراء -إعداد المذكرة التقنية
53	4.4	بنسركاو منطقة ابن خلدون	إحداث فضاء ترفيهي	تسوية الوضعية العقارية	20%	20%	100%	تم اتخاذ مقرر المجلس في دورة ماي 2017 يقضي بتعبئة جزء من الرسم العقاري 11359/س في ملكية العمران إعداد المذكرة التقنية
54	4.5	بنسركاو فونتي العليا	إحداث فضاء رياضي	تسوية الوضعية العقارية	20%	20%	100%	-في مرحلة إنجاز الملف التقني بعد مصادقة المجلس الجماعي إعداد المذكرة التقنية
55	4.6	تكوين لاريب الحاجب	إحداث فضاء رياضي وترفيهي	إكراه عقاري				

## التقرير السنوي 2017 لتقييم تنفيذ برنامج عمل جماعة أكادير 2017-2022

56	4.7	تكوين الزيتون الشطر الثاني	إحداث فضاء رياضي وترفيهي	تسوية الوضعية العقارية للتجزئة	10%	10%	100%	56
57	4.8	تكوين حي أساكا تاسيلا	إحداث فضاء رياضي وترفيهي	تسوية الوضعية العقارية للتجزئة	10%	10%	100%	57
58	4.9	تكوين أيت القاضي	إحداث فضاء رياضي وترفيهي	إكراه عقاري				58
59	4.10	تكوين تنمة فضاء أساكا	إتمام أشغال فضاء رياضي وترفيهي	تسوية الوضعية العقارية	20%	20%	100%	59
60	4.11	أكادير، أنزا، بنسركاو وتيكون	تهينة فضاء رياضات التزلق والكرة الحديدية	تسوية الوضعية العقارية	20%	20%	100%	60
61	4.12	أكادير دار الشباب الحي الحسني	إحداث القاعة المغطاة	تم نقله إلى لائحة المشاريع بشراكة تحت رقم: 31				61
62	4.13	بنسركاو الملعب الرياضي الوفاق	إحداث قاعة مغطاة	تسوية الوضعية العقارية	20%	20%	100%	62
63	4.14	تكوين ملعب المداني	إحداث قاعة مغطاة	تسوية الوضعية العقارية	20%	20%	100%	63
64	4.15	أكادير	صيانة مركب الانبعاث(دراسة)	إعداد المذكرة التقنية	40%	20%	50%	64
65	4.16	أكادير الحي المحمدي	إحداث مسبح	تسوية الوضعية العقارية	20%	20%	100%	65
66	4.17	بنسركاو بالملعب الرياضي الوفاق	إحداث مسبح	تسوية الوضعية العقارية	20%	20%	100%	66
67	4.18	بنسركاو أغروض على مستوى الطريق الوطنية رقم 10	إحداث مسبح	تسوية الوضعية العقارية	20%	20%	100%	67
68	4.19	أكادير سيدي يوسف، ابن زيدون العلوي والسفلي، تليبرجت	تعشيب الملاعب الرياضية	إعداد الورقة التقنية للمشروع	10%	10%	100%	68
69	4.20	أنزا المركب الرياضي أنزا المركز	إحداث القاعة المغطاة	تسوية الوضعية العقارية	20%	20%	100%	69

# التقرير السنوي 2017 لتقييم تنفيذ برنامج عمل جماعة أكادير 2017-2022

70	4.21	أنزا العليا تدارت	إحداث القاعة المغطاة	تسوية الوضعية العقارية	10%	10%	100%	-في طور تصفية عقار تدارت -إعداد الورقة التقنية للمشروع
71	4.22	أكادير الانبعاث	إحداث المسبح الأولمبي	تسوية الوضعية العقارية	20%	20%	100%	-في طور إنجاز عقد الكراء - إعداد المذكرة التقنية للمشروع
72	4.23	أنزا المركب الرياضي	تهيئة الملعب الرياضي	التأشير على مقرر المجلس المتعلق بتسوية الوضعية العقارية	10%	10%	100%	- في طور إنجاز عقد الكراء إعداد الورقة التقنية للمشروع
73	4.24	أكادير الحي المحمدي	إحداث فضاء رياضي وترفيهي	تسوية الوضعية العقارية	20%	20%	100%	-في طور إنجاز عقد الكراء إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات
74	4.25	أكادير تمديد الداخلة	إحداث فضاء ترفيهي	إكراه عقاري				
75	4.26	أنزا العليا بلوك أ تدارت	إحداث فضاء رياضي	تسوية الوضعية العقارية	20%	20%	100%	- تم اتخاذ مقرر المجلس في الدورة العادية لشهر ماي 2017 يقضي بتعيينه جزء من الرسم العقاري 09/177674 في ملكية شركة العمران إعداد المذكرة التقنية للمشروع
76	5.1	أنزا الحسنية	إحداث السوق الأسبوعي	تسوية الوضعية العقارية	20%	20%	100%	- في طور تصفية العقار للحسنية إعداد الورقة التقنية للمشروع
77	5.2	أكادير	إعادة تهيئة السوق البلدي	تسوية الوضعية العقارية إعداد الملفات المتعلقة بإنجاز الدراسات	20%	20%	100%	إعداد المذكرة التقنية للمشروع
78	5.3	أكادير	ربط سوق الأحد بشبكات الماء الصالح للشرب والتطهير الصحي ومياه إطفاء الحرائق والكهرباء والإتارة	تم نقله إلى لائحة المشاريع بشراكة تحت رقم: 32				
79	5.4	أنزا حي تدارت بلوك د	إحداث سوق بتدارت	تسوية الوضعية العقارية	20%	20%	100%	-إعداد المذكرة التقنية للمشروع
80	5.5	أنزا حي تدارت بلوك ب	إحداث سوق بتدارت	تسوية الوضعية العقارية	20%	20%	100%	-إعداد المذكرة التقنية للمشروع
81	5.6	أكادير	إعادة تهيئة سوق تلديرجت	تسوية الوضعية العقارية	20%	20%	100%	إعداد المذكرة التقنية للمشروع

## التقرير السنوي 2017 لتقييم تنفيذ برنامج عمل جماعة أكادير 2017-2022

100%	20%	إعداد المذكرة التقنية للمشروع	20%	تسوية الوضعية العقارية	تهيئة سوق تيكوين ومحيطه	تيكوين	5.7	82
100%	20%	إعداد المذكرة التقنية للمشروع	20%	إعداد المذكرة التقنية للمشروع	فصل شبكة الإنارة العمومية عن شبكة المكتب الوطني للكهرباء	مشاريع أفقية	6.1	83
100%	10%	إعداد الورقة المفصلة التقنية للمشروع	10%	إعداد الورقة التقنية للمشروع	دراسة مطابقة شبكتي الكهرباء (الضغط المتوسط والعالي) للمعايير التقنية وإنجاز الشطر الأول من الأشغال	مشاريع أفقية	6.2	84
100%	10%	إعداد الورقة المفصلة التقنية للمشروع	10%	إعداد الورقة التقنية للمشروع	دراسة لتحويل الأعمدة الكهربائية المعيقة للمرور وإنجاز الشطر الأول من الأشغال	مشاريع أفقية	6.3	85
100%	10%	إعداد الورقة المفصلة التقنية للمشروع	10%	إعداد الورقة التقنية للمشروع	دراسة لتغيير الأسلاك الكهربائية العارية بأسلاك مؤمنة وإنجاز الشطر الأول من الأشغال	مشاريع أفقية	6.4	86
100%	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	10%	إعداد الورقة التقنية للمشروع	إحداث مراكز التحويل	مشاريع أفقية	6.5	87
100%	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	10%	إعداد الورقة التقنية للمشروع	تقوية شبكات الضغط المنخفض	مشاريع أفقية	6.6	88
100%	10%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الأشغال	10%	إعداد الورقة التقنية للمشروع	أشغال الإنارة والكهربية	أنزا الحسنية	6.7	89

## التقرير السنوي 2017 لتقييم تنفيذ برنامج عمل جماعة أكادير 2017-2022

100%	10%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الأشغال	20%	إعداد المذكرة التقنية للمشروع	أشغال الإنارة والكهربية	أنزا تدارت الهاروشي	6.8	90
100%	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	10%	إعداد الورقة التقنية للمشروع	أشغال الإنارة والكهربية	أنزا الحي الصناعي	6.9	91
100%	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	10%	إعداد الورقة التقنية للمشروع	أشغال الإنارة والكهربية	أنزا العليا	6.10	92
100%	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	10%	إعداد الورقة التقنية للمشروع	أشغال الإنارة والكهربية	أنزا المركز	6.11	93
100%	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	10%	إعداد الورقة التقنية للمشروع	أشغال الإنارة العمومية	أكادير شوارع محمد الفاسي، 11 يناير، الحسن الأول، عبد الله الكرسيفي، النهضة، تمديد محور شمال جنوب	6.12	94
100%	10%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الأشغال الحي الإداري، محيط المحطة الطرقية والسوق المغطى و إعداد الورقة التقنية المفصلة لباقي المشاريع	10%	إعداد الورقة التقنية للمشروع	أشغال الإنارة العمومية	أكادير أحياء السلام، الشرف، الشريط السياحي، الوداديات، البحارة، الانبيعات، الداخلة، القدس، أيت تاووكنت، أيت المودن، إيمونسيس، أحلاكا، البغ، الإقامة، تلبرجت، الوفاء، المختار السوسسي، الفضية، تمديد الداخلة، المسيرة، رياض السلام، سيدي يوسف، العزيب، الخيام 1 و 2، بواركان، النجاح، النهضة، تمديد X، الحي الإداري، محيط المحطة الطرقية والسوق المغطى وقرية الأطفال والعمارة A، الحي الصناعي والقصبة	6.13	95
100%	20%	إعداد المذكرة التقنية المفصلة للمشروع	20%	إعداد المذكرة التقنية للمشروع	أشغال الإنارة العمومية	بنسركاو المركز	6.14	96
100%	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	10%	إعداد الورقة التقنية للمشروع	أشغال الإنارة العمومية	بنسركاو أغروض	6.15	97

## التقرير السنوي 2017 لتقييم تنفيذ برنامج عمل جماعة أ كادير 2017-2022

100%	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الأشغال	20%	إعداد المذكرة التقنية للمشروع	أشغال الإنارة العمومية	بنسركاو بوتاسرا	6.16	98
100%	20%	إعداد المذكرة التقنية للمشروع	20%	إعداد المذكرة التقنية للمشروع	أشغال الإنارة العمومية	بنسركاو الحامية العسكرية للجنوب و حي رزق	6.17	99
100%	20%	إعداد المذكرة التقنية للمشروع	20%	إعداد المذكرة التقنية للمشروع	أشغال الإنارة العمومية	بنسركاو حي الفرخ	6.18	100
100%	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	10%	إعداد الورقة التقنية للمشروع	أشغال الإنارة العمومية	بنسركاو فونتي، فونتي العليا وبوحسين	6.19	101
100%	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	10%	إعداد الورقة التقنية للمشروع	أشغال الإنارة العمومية	بنسركاو شارع أسا	6.20	102
100%	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	10%	إعداد الورقة التقنية للمشروع	أشغال الإنارة العمومية	بنسركاو مدخل الطريق الوطنية رقم 10 في اتجاه ابن خلدون	6.21	103
100%	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	10%	إعداد الورقة التقنية للمشروع	أشغال الإنارة العمومية	تيكوين نيليل	6.22	104
100%	20%	إعداد الملفات المفصلة المتعلقة بصفقات إنجاز الأشغال	20%	إعداد المذكرة التقنية للمشروع	أشغال الإنارة العمومية	تيكوين دوار الصويري	6.23	105
100%	40%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الأشغال	40%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الأشغال	أشغال الإنارة العمومية	تيكوين شارع تودرت	6.24	106
100%	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	10%	إعداد الورقة التقنية للمشروع	أشغال الإنارة العمومية	تيكوين الطريق الرابط بين أساكا وتاسيلا	6.25	107

## التقرير السنوي 2017 لتقييم تنفيذ برنامج عمل جماعة أكادير 2017-2022

100%	40%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الأشغال	40%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الأشغال	أشغال الإنارة العمومية	تكوين الطريق الرابط بين تيكوين والدشيرة عبر دوار الصوري	6.26	108
100%	50%	بداية الأشغال	50%	أشغال في طور الإنجاز	أشغال الإنارة العمومية	تكوين زنقة الوصال	6.27	109
100%	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	10%	إعداد الورقة التقنية للمشروع	تأهيل انارة الملاعب الرياضية	مشاريع أفقية	6.28	110
100%	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	إضاءة واجهات البنايات والمآثر	مشاريع أفقية	6.29	111
100%	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	وضع نظام التدبير عن بعد للإنارة العمومية في بعض المناطق	مشاريع أفقية	6.30	112
100%	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	استعمال الطاقات المتجددة لتزويد البنايات الجماعية ومحطات الضخ	مشاريع أفقية	6.31	113
100%	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	تقوية الإنارة العمومية	مشاريع أفقية	6.32	114
100%	40%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الأشغال	40%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الأشغال	إحداث ورشة للتكوين في مجال تقنيات الإنارة العمومية والنجاعة الطاقية	مشاريع أفقية	6.33	115
100%	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الأشغال	20%	إعداد المذكرة التقنية للمشروع	إضاءة الشاطئ بمصابيح اقتصادية	أكادير	6.34	116
100%	50%	التقرير النهائي في طور الإنجاز (يقدم في يناير)	50%	إنجاز 50% من الدراسة	إفتحاص إحترام مقتضيات عقد التدبير المفوض الحالي للمطرح العمومي	مشاريع أفقية	7.1	117

# التقرير السنوي 2017 لتقييم تنفيذ برنامج عمل جماعة أكادير 2017-2022

تمديد العقد لمدة سنة إضافية تم تفويت تدبير المطرح العمومي إلى مؤسسة التعاون بين جماعات أكادير الكبير				إعداد دفاتر التحملات المتعلقة بتجديد عقد تدبير المطرح العمومي	مشاريع أفقية	7.2	118	
100%	20%	إعداد المذكرة التقنية للمشروع	20%	إعداد المذكرة التقنية للمشروع	إعداد نماذج موحدة للوثائق الإدارية والتجهيزات الجماعية	مشاريع أفقية	7.3	119
100%	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	إحداث ساحات عمومية ومحطات استبدال وسائل النقل العمومي	مشاريع أفقية	7.4	120
100%	10%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز دراسات أحياء إحشاش، العزيز، تلضي، الحي الحسني، الخيام، ساطاس، تليرجنو إعداد الورقة التقنية لباقي المشاريع	10%	إعداد الورقة التقنية للمشروع	تأهيل أزقة الأحياء	أكادير أحياء إحشاش، الوداديات، العزيز، القصب، تلضي، الحي الحسني، الحي المختلط، القدس، الكويرة، الخيام، ساطاس وتليرجت	7.5	121
100%	10%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	تهيئة الشبكة الطرقية	أكادير سفوح الجبال	7.6	122
100%	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	تأهيل أزقة الأحياء	أنزا المركز وتدارت	7.7	123
100%	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	تأهيل أزقة الأحياء	بنسركاو منطقة بوتاسرا	7.8	124
تم نقله إلى لائحة المشاريع بشراكة				تأهيل أزقة الأحياء	تكوين المركز	7.9	125	
تم نقله إلى لائحة المشاريع بشراكة				تأهيل أزقة الأحياء	تكوين الحاجب	7.10	126	
100%	10%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	10%	إعداد الورقة التقنية للمشروع	تأهيل أزقة الأحياء	تكوين الزيتون	7.11	127

## التقرير السنوي 2017 لتقييم تنفيذ برنامج عمل جماعة أكاڨير 2017-2022

100%	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	تأهيل أزقة الأحياء	تكوين تيلبلا	7.12	128
100%	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	تزويد المدينة بآثا حصري عصري	مشاريع أفقية	7.13	129
100%	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	تجهيز المدينة بعلامات التشوير التوجيهي	مشاريع أفقية	7.14	130
100%	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	تحديث شبكة الإشارات الضونية	مشاريع أفقية	7.15	131
تم نقله إلى لائحة المشاريع بشراكة تحت رقم: 33					إحداث ساحة عمومية	أكادير تجزئة الهدى	7.16	132
تم نقله إلى لائحة المشاريع بشراكة تحت رقم: 34					إحداث ساحة عمومية	أكادير الحي المحمدي	7.17	133
100%	10%	- مسطرة تسوية الوضعية العقارية	10%	تسوية الوضعية العقارية	إحداث ساحة عمومية	بنسركاو ساحة عيساوة	7.18	134
50%	10%	- مسطرة تسوية الوضعية العقارية - إنجاز الورقة التقنية	20%	تسوية الوضعية العقارية	إحداث ساحة عمومية	تكوين أساسيس	7.19	135
50%	10%	- مسطرة تسوية الوضعية العقارية	20%	تسوية الوضعية العقارية	تهينة الشاطئ	أنزا الشاطئ	7.20	136
100%	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	إحداث محاور طرقية	أكادير طريق تيلبلا الحي المحمدي	7.21	137

## التقرير السنوي 2017 لتقييم تنفيذ برنامج عمل جماعة أ كادير 2017-2022

تم نقله إلى لائحة المشاريع بشراكة تحت رقم: 35				إحداث محاور طرقية	أكادير الطريق المداري لأكادير الكبير	7.22	138	
100%	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	إحداث محاور طرقية	أكادير طرق تليللا محيط غرفة التجارة	7.23	139
100%	20%	تم اتخاذ مقرر المجلس في الدورة الاستثنائية يوليوز 2017 يقضي بوضع رهن الإشارة جزء من الرسم العقاري 09 /52875 في ملكية الدولة إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	إحداث مرابد	أكادير الحزام السياحي والشاطئي، إلبع، شارع الجيش الملكي	7.24	140
100%	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الأشغال	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	تهيئة الشبكة الطرقية	أكادير محيط العمارات حي السلام	7.25	141
100%	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	تهيئة الشوارع	أكادير شارع الجيش الملكي	7.26	142
100%	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الأشغال	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	تهيئة الشوارع	أكادير شارع 2 مارس	7.27	143
100%	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الأشغال	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	تهيئة الشوارع	أكادير شارع المقاومة	7.28	144
100%	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	تهيئة الشوارع	أكادير شارع القاضي عياض	7.29	145
100%	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	تهيئة الشوارع	أكادير شارع 18 نونبر	7.30	146
100%	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الأشغال	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	تهيئة الشوارع	أكادير شارع الشيخ ماء العينين	7.31	147

## التقرير السنوي 2017 لتقييم تنفيذ برنامج عمل جماعة أكادير 2017-2022

100%	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الأشغال	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	تهينة الشوارع	أكادير زنقة 9 يوليوز	7.32	148
100%	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الأشغال	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	تهينة الشوارع	أكادير زنقة الحاج الحبيب	7.33	149
100%	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	تهينة الشوارع	أكادير زنقة واد زيز	7.34	150
100%	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الأشغال	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	تهينة الشوارع	أكادير زنقة الرنيس البكاي	7.35	151
100%	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	تهينة الشوارع	أكادير شارع مولاي عبد الله	7.36	152
100%	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	تهينة الشوارع	أكادير شارع عبد الرحيم بوعبيد	7.37	153
100%	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	تهينة الشوارع	أكادير شارع الإمام البخاري	7.38	154
100%	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	تهينة الشوارع	أكادير شارع المولى اسماعيل	7.39	155
100%	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	تهينة الشوارع	أكادير زنقة وجدة	7.40	156
100%	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	تهينة الشوارع	أكادير شارع ولي العهد	7.41	157

## التقرير السنوي 2017 لتقييم تنفيذ برنامج عمل جماعة أكادير 2017-2022

100%	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	تهينة الشوارع	أكادير زنقة أخنوش	7.42	158
100%	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	تهينة الشوارع	أكادير زنقة المعرض	7.43	159
100%	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	تهينة الشوارع	أكادير شارع 29 فبراير	7.44	160
100%	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	تهينة الشوارع	أكادير شارع كينيدي	7.45	161
100%	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	تهينة الشوارع	أكادير شارع محمد إقبال	7.46	162
100%	10%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	تهينة الشوارع	أكادير شارع عمر الخيام	7.47	163
100%	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	تهينة الشوارع	أكادير طرقات المخيم، تليرجت القديمة والمرابذ	7.48	164
100%	10%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	تهينة الشوارع	أنزا طريق الملاحه	7.49	165
100%	10%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	تهينة الشوارع	أنزا شارع المحيط	7.50	166
100%	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	تهينة الشوارع	بنسركاو العيون	7.51	167

## التقرير السنوي 2017 لتقييم تنفيذ برنامج عمل جماعة أ كادير 2017-2022

100%	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	أشغال تمديد الطرق	تكوين الطريق المزدوج شرق غرب والطرق المداري تيليلاد أدرار	7.52	168
100%	10%	الدراسة في طور الإنجاز	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	إنجاز المنشآت الفنية (القناطر وتغطية الأودية)	أكادير واد الحوار	7.53	169
100%	20%	إعداد المذكرة التقنية للمشروع	20%	إعداد المذكرة التقنية للمشروع	إنجاز المنشآت الفنية (القناطر وتغطية الأودية)	أكادير واد تناوت	7.55	171
100%	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	إنجاز المنشآت الفنية (القناطر وتغطية الأودية)	أكادير قناطر على الطريق الوطنية رقم 1 ومحور شرق غرب	7.56	172
100%	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	إنجاز المنشآت الفنية (القناطر وتغطية الأودية)	تكوين واد اغزر العربا	7.57	173
تم نقله إلى لائحة المشاريع بشراكة تحت رقم: 36					إحداث الخط الأول للحافلات ذات الجودة العالية	أكادير ميناء الصيد البحري الحاجب	7.58	174
تم نقله إلى لائحة المشاريع بشراكة تحت رقم: 37					إحداث منتزه أخضر	تكوين منطقة أخليج	7.59	175
100%	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	إحداث فواهاة لإطفاء الحرائق	مشاريع أفقية	7.60	176
100%	40%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	40%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	المحور الطرقي شارع الجيش الملكي الميناء وبعض المدارات	أكادير الطريق الوطنية رقم 1	7.63	177
100%	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	تأهيل مدخل المدينة	أنزا الطريق الوطنية رقم 1	7.64	178

## التقرير السنوي 2017 لتقييم تنفيذ برنامج عمل جماعة أكادير 2017-2022

100%	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	تأهيل مدخل المدينة	بنسركاو الطريق الوطنية رقم 10	7.65	179
100%	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	تأهيل مدخل المدينة	تيكويين الطريق الوطنية رقم 1	7.66	180
100%	40%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	40%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	تأهيل مدخل المدينة (دراسة)	تيكويين عبر الطريق السيار	7.67	181
100%	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	تهيئة المساحات الخضراء	أكادير	8.1	182
100%	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	تهيئة المساحات الخضراء	أنزا	8.2	183
100%	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	تهيئة المساحات الخضراء	بنسركاو	8.3	184
100%	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	تهيئة المساحات الخضراء	تيكويين	8.4	185
100%	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	حفر الآبار وتجهيزها	أكادير	8.5	186
100%	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	حفر الآبار وتجهيزها	أنزا	8.6	187
100%	10%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	تأهيل الحدائق	أكادير شارع محمد السادس	8.7	188

## التقرير السنوي 2017 لتقييم تنفيذ برنامج عمل جماعة أ كادير 2017-2022

75%	15%	إعداد المذكرة التقنية للمشروع	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	تأهيل الحدائق	أكادير حديقة ابن زيدون	8.8	189
100%	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	تأهيل الحدائق	أكادير حديقة محمد جمال الدرّة	8.9	190
100%	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	تأهيل الحدائق	أكادير حديقة الشرف وتدارت	8.10	191
100%	20%	تخصيص الموقع في التجزئة	20%	تسوية الوضعية العقارية	تأهيل الحدائق	أكادير حديقة الهدى (فضاء المتقاعدين)	8.11	192
100%	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	20%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	تأهيل الحدائق	أكادير الحديقة التذكارية	8.12	193
100%	10%	في طور إنجاز الملف التقني - إعداد الورقة التقنية للمشروع	10%	المصادقة على مقرر المجلس المتعلق بتصفية الوضعية العقارية	تأهيل الحدائق	أكادير الحديقة النباتية	8.13	194
100%	40%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	40%	إعداد الملفات المتعلقة بصفقات إنجاز الدراسات	تأهيل الحدائق	أنزا حديقة الأمل (الجزء العلوي)	8.14	195
100%	20%	إعداد المذكرة التقنية للمشروع	20%	إعداد المذكرة التقنية للمشروع	إحداث مستودع الخدمة بالفضاءات الخضراء	أكادير	8.17	196
100%	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	عصرنة البنية التحتية الالكترونية للجماعة	مشاريع أفقية	9.1	197
100%	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	انجاز منظومة معلوماتية مدمجة للتدبير	مشاريع أفقية	9.2	198

## التقرير السنوي 2017 لتقييم تنفيذ برنامج عمل جماعة أكادير 2017-2022

100%	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	الدراسات وخدمات المراقبة المتعلقة بأشغال الطرق	مشاريع أفقية	10.10	199
100%	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	10%	إعداد الورقة التقنية المفصلة للمشروع	الربط بشبكاتي الماء الصالح للشرب والصرف الصحي	مشاريع أفقية	10.11	200
100%	20%	إعداد المذكرة التقنية للمشروع	20%	إعداد المذكرة التقنية للمشروع	إعداد الدراسات التقنية لتهيئة الفضاءات الخضراء	أكادير	10.15	201
100%	30%	التشخيص التقني	30%	التشخيص التقني	إعداد الدراسات التقنية لتهيئة الفضاءات الخضراء	تكوين	10.18	202
100%	5%	إعداد الورقة التقنية للمشروع	5%	إعداد الورقة التقنية للمشروع	انجاز دراسة من أجل الارتقاء باكادير إلى مدينة ذكية	مشاريع أفقية	10.19	203

جدادة التقييم الإجمالي للمشاريع

عدد المشاريع	تقييم إنجاز المشاريع	قيمة مؤشر الفعالية
167(89%)	نسبة الفعالية عالية	90% فما فوق
0	مشروع يسير وفق الأجال	ما بين 80 و 89
15	نسبة الفعالية مقبولة	ما بين 50 و 79
0	نسبة الفعالية متوسطة	ما بين 20 و 49
6	نسبة الفعالية غير مقبولة	ما بين 0 إلى 19
188	المجموع	

## الفصل الأول

تقدم تنفيذ برنامج عمل الجماعة:

1-2. المشاريع بشراكة

## وضعية تقدم المشاريع بشراكة

الرقم	الرمز	المشروع	الشركاء	مساهمة الجماعة بالدرهم	الإجازات المحققة حتى 31 دجنبر 2017
204		فضاء المتقاعدين (حديقة الأمل أنزا)	شركة العمران		إعلان طلب العروض الخاص بالدراسات
205		فضاء الأنشطة الاجتماعية (أمام مستشفى الحسن الثاني)	مؤسسة الجنوب للتنمية والتضامن	5.000.000	المصادقة على اتفاقية شراكة حول تهيئة الفضاء المحاذي لمدخل مستشفى الحسن الثاني خلال الدورة العادية لشهر أكتوبر 2017. في طور التأشير على الاتفاقية و تعديل التصاميم و إعداد دفتر التحملات.
31	2.18	مركب سوسيو ثقافي (دار الطالبة تيكويين)	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	5.000.000	في طور فسخ الاتفاقية المبرمة مع الجمعية الخيرية لتكوين
206		المعهد الموسيقي شارع المقاومة	المجتمع المدني	5.000.000	في طور التتبع
207		تأهيل المواقع التاريخية- أكادير أوفلا وتلبرجت القديمة	وزارة الثقافة- مجلس جهة سوس ماسة- ولاية جهة سوس ماسة- وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية - جمعية إزوران نوكاير و جمعية السكان الأصليين لأكاير إغير	1.000.000	اتفاقية ترميم وتأهيل قسبة أكادير إغير في طور التأشير لدى الولاية منذ 2017/11/24
208		فضاء ثقافي (حي الهدى)		5.000.000	في طور البحث عن شركاء محتملين
209		متحف النحت ( حديقة أولهاو)	وزارة الثقافة	رفع المساهمة إلى 1.000.000	تم المصادقة عليها خلال دورة أكتوبر 2016 - تم التأشير عليها و سيتم الإنجاز سنة 2018
210		مسرح (حي فونتي)	وزارة الثقافة - مجلس جهة سوس ماسة		اتفاقية شراكة لإحداث مركز ثقافي جهوي بأكاير: مسرح كبير و مرافق ثقافية خرى تم التأشير على الإتفاقية
211		قاعة مغطاة حي الهدى		12.500.000	في طور البحث عن شركاء محتملين
212		فضاء رياضي حي فونتي	الثانوية الفرنسية		في إطار المشاورات
213		مسبح حي الهدى		10.000.000	في طور البحث عن شركاء محتملين
214		مسبح حي تيكويين	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية		مصادقة اللجنة المحلية على محضر تحويل العقار من أساكا إلى الزيتون (في انتظار مصادقة اللجنة الإقليمية)
215		ملعب الكرة الحديدية	الجامعة المغربية للكرة الحديدية		في انتظار التوقيع على الاتفاقية من طرف الجامعة

التقرير السنوي 2017 لتقييم تنفيذ برنامج عمل جماعة أكادير 2017-2022

المغربية للكرة الحديدية				
في طور الخبرة	1.000.000	جهة سوس ماسة	رواق المعارض الطريق الوطنية رقم 1	216
تم أداء مبلغ 4.000.000 من طرف الجماعة على دفعتين	6.000.000	وزارة الصناعة التقليدية و الاقتصاد الاجتماعي- غرفة الصناعة التقليدية- جهة سوس ماسة- المديرية الجهوية للمياه والغابات ومحاربة التصحر- الولاية-	تأهيل مركب الصناعة التقليدية	217
تم عقد اجتماع مع المديرية الإقليمية للمياه والغابات ومحاربة التصحر موافقة مبدئية		المديرية الإقليمية للمياه والغابات ومحاربة التصحر	حديقة بمصب واد سوس	218
في طور البحث عن شركاء محتملين			مربد تحت أرضي بساحة الأمل	219
برنامج محاربة الإقصاء الاجتماعي بالوسط الحضري اتفاقية شراكة رقم 2017/INDH/05 تحديد صاحب الصفقة	+500.000 كلفة العقار	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	فضاء تامونت لرعاية الشخص المسن (الحي المحمدي)	220
برنامج محاربة الإقصاء الاجتماعي بالوسط الحضري اتفاقية شراكة رقم 2017/INDH/06 تحديد صاحب الصفقة	+500.000 كلفة العقار	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	نادي الشباب (الحي المحمدي)	221
برنامج محاربة الإقصاء الاجتماعي بالوسط الحضري اتفاقية شراكة رقم 2017/INDH/07 تحديد صاحب الصفقة	+500.000 كلفة العقار	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	ملاعب رياضية للقرب (الحي المحمدي)	222
برنامج محاربة الإقصاء الاجتماعي بالوسط الحضري اتفاقية شراكة رقم 2017/INDH/09 انطلاق الأشغال	+500.000 كلفة العقار	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	فضاء المرأة و الطفل (حي الفرح)	223

## التقرير السنوي 2017 لتقييم تنفيذ برنامج عمل جماعة أكادير 2017-2022

برنامج محاربة الإقصاء الاجتماعي بالوسط الحضري اتفاقية شراكة رقم 2017/INDH/08 تحديد صاحب الصفقة	+500.000 كلفة العقار	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	نادي الشباب (حي الكوية)	224
برنامج محاربة الإقصاء الاجتماعي بالوسط الحضري اتفاقية شراكة رقم 2017/INDH/10 نهاية الأشغال 2017/12/31	133.000	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	تهيئة مركز محاربة داء السل (تيكوين)	225
برنامج محاربة الإقصاء الاجتماعي بالوسط الحضري اتفاقية شراكة رقم 2017/INDH/11 نهاية الأشغال 2017/12/31	500.000	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	انجاز المركز الصحي للشباب (تيكوين)	226
برنامج محاربة الإقصاء الاجتماعي بالوسط الحضري اتفاقية شراكة رقم 2017/INDH/01 تم تسليمها للجماعة	90.000	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	سيارة لنقل الأمصال	227

تضم لائحة المشاريع التي تدخل في إطار الشراكات 25 مشروعاً كمايلي:

- 7 مشاريع في مرحلة اتمام اتفاقية الشراكة.
- 9 مشاريع تم ادراجها في برامج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.
- 7 مشاريع في طور البحث عن شركاء محتملين حيث تم تنظيم عدة لقاءات مع أطراف مهتمة بهذه المشاريع.
- 1 مشروع في طور اعداد طلب عروض الدراسات.
- 1 مشروع في مرحلة فسخ الاتفاقية مع الشريك السابق.

## المشاريع المقترحة نقلها من لائحة المشاريع الذاتية إلى لائحة المشاريع بشراكة

الرقم	الرمز	المشروع	الشركاء	مساهمة الجماعة بالدرهم	الإنجازات المحققة حتى 31 دجنبر 2017
27	2.14	إحداث فضاء المتقاعدين (بن سركاو بن خلدون)	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية		المصادقة من طرف اللجنة الإقليمية 2017/10/07 في انتظار موافقة العمران (إرسالية)
42	3.6	تهيئة متحف الذاكرة (المقر القديم لبنك المغرب)	بنك المغرب - جهة سوس ماسة- ولاية جهة سوس ماسة- المديرية الجهوية للثقافة- جامعة ابن زهر- كلية الآداب والعلوم الإنسانية بأكادير.		في إطار المفاوضات مع والي بنك المغرب - إكراه خارجي
49	3.13	إحداث دار الحي (أنزا الحسنية)	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية		إنجاز الملف التقني للمشروع إكراه عقاري
61	4.12	إحداث القاعة المغطاة - دار الشباب الحي الحسني أكادير	وزارة الشباب والرياضة		تم المصادقة على الاتفاقية خلال دورة أكتوبر 2017
125	7.9	تأهيل أزقة الأحياء تيكوين المركز	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة		في انتظار التوقيع على الاتفاقية
126	7.10	تأهيل أزقة الأحياء تيكوين الحاجب	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة		اتفاقية شراكة من أجل تأهيل سوق الأحد خلال دورة أكتوبر 2017

## التقرير السنوي 2017 لتقييم تنفيذ برنامج عمل جماعة أ كادير 2017-2022

78	5.3	ربط سوق الأحد بشبكات الماء الصالح للشرب والتطهير الصحي و مياه إطفاء الحرائق و الكهرباء و الإنارة	شركة العمران - جهة سوس ماسة - ولاية جهة سوس ماسة	اتفاقية شراكة من أجل تأهيل سوق الأحد بدورة خلال دورة أكتوبر 2017
132	7.16	إحداث ساحة عمومية ( حي الهدى المصلي)	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير و الإسكان و سياسة المدينة	في انتظار التوقيع على اتفاقية سياسة المدينة
133	7.17	إحداث ساحة عمومية (الحي المحمدي) المصلي	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير و الإسكان و سياسة المدينة	في انتظار التوقيع على اتفاقية سياسة المدينة
138	7.22	إحداث محاور طرقية أكادير الطريق المداري الكبير	وزارة الداخلية ووزارة الاقتصاد و المالية-وزارة التجهيز و النقل و اللوجستيك و الماء- ولاية جهة سوس ماسة-مجلس جهة سوس ماسة	اتفاقية شراكة خاصة بإنجاز الطريق السريع المداري شمال/شرقي لأكادير الكبير صودق عليها خلال أكتوبر 2017 في انتظار توقيع باقي الشركاء
174	7.58	انشاء خط للحافلة ذات الخدمة عالية الجودة (الميناء حي الحاجب)	مؤسسة التعاون ، الجهة و وزارة الداخلية	تم برمجة الشطر الأول من مساهمة الجماعة
175	7.59	إحداث منتزه أخضر (تيكوين منطقة أخليج)	الجماعات المعنية	جماعات إنزكان الدشيرة أيت ملول مشروع اتفاقية لإنشاء منتزه
182	8.1	إحداث مجال أخضر و مسار رياضي(ضفتي واد (الحوار، منطقة المراطون الأخضر،الحي المحمدي	المنذوبية السامية للمياه و الغابات و محاربة التصحر	التشاور جاري مع المديرية الإقليمية للمياه و الغابات و محاربة التصحر
182		إعادة حزام أخضر بسفوح الجبال (الحي المحمدي)		التشاور جاري مع المديرية الإقليمية للمياه و الغابات و محاربة التصحر
182		تشجير واد تانوت (الحي المحمدي)	شركة العمران	التنسيق مع شركة العمران

تم اقتراح تحويل 17 مشروعا من المشاريع الذاتية إلى المشاريع بشراكة تيسيرا لتنفيذها أو لضرورة إدراجها في إطار هذا الصنف وتفصيلها كالآتي:

2 مشاريع تم إدراجها في إطار برامج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.

3 مشاريع مع مؤسسة العمران.

2 مشاريع في طور التشاور مع المديرية الإقليمية للمياه والغابات.

4 مشاريع في إطار مشروع الاتفاقية مع الوزارة المكلفة بسياسة المدينة.

6 مشاريع مقترحة ضمن الشراكة مع أطراف أخرى.

## الفصل الثاني

- الإمكانيات المادية المرصودة للمشاريع -

1-1 الإمكانيات المالية .

## الإمكانات المالية المرصودة للمشاريع

في إطار تفعيل برنامج عمل جماعة أكادير 2017-2022 خصص المجلس الجماعي لأكادير برسم سنة 2017 مبلغ 080.62.700.394 كمصاريف للتجهيز. وقد نالت مشاريع أشغال التهيئة الحضرية القسط الأوفر، حيث خصص لها مبلغ 000.000.75.000.00 وجاءت في المرتبة الثانية مشاريع أشغال صيانة الطرق الحضرية بمبلغ 000.000.40.000.00 وبخصوص مشاريع إعادة تأهيل الأحياء فقد خصص لها مبلغ 000.000.24.000.000.00 وقد تم تخصيص مبلغ مهم لمشاريع الدراسات التقنية يتمثل في 000.000.11.800.000.00 كما وجب التذكير بالتعاقد المبرم بين المجلس الجماعي لأكادير وصندوق التجهيز الجماعي كمرحلة أولى لتمويل مشاريع التهيئة الحضرية بمبلغ 240.000.000.000.00 درهم.

وقد توزعت المبالغ المالية على المشاريع برسم سنة 2017 على الشكل التالي:

المشروع	التوطين	رمز المشروع	المبالغ المرصودة	نوع المصاريف
صيانة وتجهيز البنائات الادارية	مشاريع أفقية	1.1	880 000,00	الدراسات والأبحاث التقنية
تأهيل المستودع الجماعي	أنزا	1.11		
إحداث مكتب الحالة المدنية	أنزا العليا بلوك ب تدارت	1.6		
إحداث مكتب الحالة المدنية	أكادير تجزئة الهدى	1.4	2 000 000,00	بناء مكاتب إدارية
اقتناء السيارات والآليات	مشاريع أفقية	1.8	12 989 080,62	إقتناء الشاحنات والآليات
اقتناء السيارات والآليات	مشاريع أفقية	1.8	1 500 000,00	تجهيز المكتب الصحي الجماعي: اقتناء السيارات والآليات
صيانة وتجهيز البنائات الادارية	مشاريع أفقية	1.1	1 800 000,00	التجهيز عتاد معلوماتي و أثاث المكاتب

صيانة وتجهيز البنائات الادارية	مشاريع أفقية	1.1	500 000,00	تجهيز المكتب الصحي الجماعي : اقتناء عتاد و أثاث المكتب وقاعات العلاج
صيانة وتجهيز البنائات الادارية	مشاريع أفقية	1.1	2 000 000,00	تجهيز المكتب الصحي الجماعي: اقتناء العتاد التقني
تجهيز المدينة بعلامات التشوير التوجيهي	مشاريع أفقية	7.14	1 000 000,00	عتاد الإشارات
تحديث شبكة الإشارات الضوئية	مشاريع أفقية	7.15	1 000 000,00	شراء وتركيب أضواء الإشارات
تزويد المدينة بأثاث حضري عصري	مشاريع أفقية	7.13	500 000,00	تجهيز الشاطئ
تهيئة الشبكة الطرقية	أكادير محيط العمارات حي السلام	7.25	75 000 000,00	أشغال التهيئة الحضرية
تهيئة الشوارع	أكادير شارع الجيش الملكي	7.26		
تهيئة الشوارع	أكادير شارع 2 مارس	7.27		
تهيئة الشوارع	أكادير شارع المقاومة	7.28		
تهيئة الشوارع	أكادير شارع القاضي عياض	7.29		
تهيئة الشوارع	أكادير شارع 18 نونبر	7.30		
تهيئة الشوارع	أكادير شارع الشيخ ماء العينين	7.31		
تهيئة الشوارع	أكادير زنقة 9 يوليوز	7.32		
تهيئة الشوارع	أكادير زنقة الحاج الحبيب	7.33		
تهيئة الشوارع	أكادير زنقة واد زيز	7.34		
تهيئة الشوارع	أكادير زنقة الرئيس البكاي	7.35		
تهيئة الشوارع	أكادير شارع مولاي عبد الله	7.36		
تهيئة الشوارع	أكادير شارع عبد الرحيم بوعبيد	7.37		

تهينة الشوارع	أكادير شارع الإمام البخاري	7.38		
تهينة الشوارع	أكادير شارع المولى اسماعيل	7.39		
تزويد المدينة بأتاث حضري عصري	أكادير شارع ولي العهد	7.13	500 000,00	التأثيث الحضري
إحداث فواهاث لإطفاء الحرائق	مشاريع أفقية	7.6	5 000 000,00	إعادة هيكلة أحياء سفوح الجبال
إنجاز المنشآت الفنية (القناطر وتغطية الأودية)	أكادير واد الحوار	7.53	12 000 000,00	نهينة واد الحوار
عصرنة البنية التحتية الإلكترونية للجماعة	مشاريع أفقية	9.1	4 000 000,00	حوسبة المصالح الجماعية
صيانة وتجهيز البنائيات الاجتماعية	مشاريع أفقية	2.1	870 000,00	الدراسات و المساعدات التقنية
إعادة بناء فضاء للأنشطة الاجتماعية (الخرانة الحالية)	أكادير حي أمسرنات	2,6		
إحداث فضاء الأنشطة الاجتماعية	بنسركاو حي الوفاق بالقرب من الملعب الرياضي	2,7		
إحداث فضاء المتقاعدين	أكادير حي المسيرة	2,13		
توسيع الحضانة	تيكويين حي الزيتون	2,19		
توسيع الحضانة	تيكويين حي الزيتون	2.19	600 000,00	بنائيات ذات طابع اجتماعي
إحداث نادي نسوي ودار الشباب	أكادير رياض السلام	2.17	4 500 000,00	بناء نادي نسوي ودار الحي رياض السلام
صيانة وتجهيز البنائيات الاجتماعية	مشاريع أفقية	2.1	1 600 000,00	تجهيز البنائيات ذات طابع اجتماعي
صيانة التجهيزات الرياضية وفضاءات الاستجمام	مشاريع أفقية	4,1		
إحداث فضاء رياضي	بنسركاو فونتي العليا	4.5		
تهينة فضاء رياضات التزحلق والكرة الحديدية	أكادير، أنزا، بنسركاو وتيكويين	4.11		
إحداث القاعة المغطاة	أكادير دار الشباب الحي الحسني	4.12		

إحداث قاعة مغطاة	تيكويين ملعب مداني تيكويين	4.14	3 470 000,00	الدراسات و المساعدات التقنية
صيانة مركب الانبعاث (دراسة)	أكادير	4.15		
إحداث مسبح	بنسركاو بالملعب الرياضي الوفاق	4.17		
تهينة الملعب الرياضي	أنزا المركب الرياضي	4.23		
إحداث فضاء رياضي	أنزا العليا بلوك أ تدارت	4.26		
إحداث قاعة مغطاة	بنسركاو الملعب الرياضي الوفاق	4.13	1 500 000,00	بناء القاعة المغطاة ببنسركاو
إحداث فضاء رياضي	بنسركاو فونتي العليا	4.5		
إتمام أشغال فضاء رياضي وترفيهي	تيكويين تنمة فضاء أساكا	2.10	5 300 000,00	بناء باحات للاستراحة
إحداث فضاء رياضي	أنزا العليا بلوك أ تدارت	4,26		
صيانة وصيانة التجهيزات الرياضية وفضاءات الاستجمام	مشاريع أفقية	4.1	1 000 000,00	صيانة الملاعب والمركبات الرياضية
صيانة وصيانة التجهيزات الرياضية وفضاءات الاستجمام	مشاريع أفقية	4.1	250 000,00	تجهيز المنشآت الرياضية : عتاد وأثاث المكتب
صيانة وصيانة التجهيزات الرياضية وفضاءات الاستجمام	مشاريع أفقية	4.1	250 000,00	تجهيز المنشآت الرياضية : عتاد الكهربائي و الإلكتروني
تعشيب الملاعب الرياضية	أكادير سيدي يوسف، ابن زيدون العلوي والسفلي، تلبرجت	4.19	5 000 000,00	صيانة الملاعب والمركبات الرياضية
تجهيز المكتب الصحي الجماعي	أكادير	1.2	1 000 000,00	تجهيز المكتب الصحي الجماعي
صيانة المؤسسات التعليمية	مشاريع أفقية	2.8	2 000 000,00	إصلاحات وأشغال كبرى لصيانة مؤسسات التعليم

صيانة وتجهيز البنى التحتية الثقافية	مشاريع أفقية	3.1	1 900 000,00	الدراسات و المساعدات التقنية
إحداث قاعة متعددة الاستعمالات الثقافية	أكادير رياض السلام	3,5		
تهيئة المركب الثقافي	أكادير حي الخيام (مكتب الحالة المدنية الحالي)	3,9		
تهيئة قاعة الأنشطة الثقافية	أكادير مركب محمد جمال الدرّة	3.4	1 000 000,00	تهيئة المركب الثقافي محمد جمال الدرّة
صيانة وتجهيز البنى التحتية الثقافية	مشاريع أفقية	3.1	800 000,00	أدوات و أثاث المكتب:قاعة الأنشطة الثقافية
صيانة وتجهيز البنى التحتية الثقافية	مشاريع أفقية	3.1	1 150 000,00	عتاد وأثاث المكتب للبنى التحتية الثقافية
صيانة وتجهيز البنى التحتية الثقافية	مشاريع أفقية	3.1	700 000,00	العتاد التقني للبنى التحتية الثقافية
صيانة وتجهيز البنى التحتية الثقافية	مشاريع أفقية	3.1	150 000,00	العتاد التقني للبنى التحتية الثقافية
تهيئة المقابر	تيكويين مقابر تيليليا، أيت القاضي وإيمونسييس	2.21	5 500 000,00	مصاريف المقابر وإصلاح أسوارها
تهيئة المقابر	تيكويين مقابر تيليليا، أيت القاضي وإيمونسييس			
تهيئة المقبرة	أنزا تدارت	2.22		
تهيئة المقبرة	بنسركاو	2.23		
اقتناء الأراضي، احتلال الملك الغابوي، نزع الملكية	مشاريع أفقية	1.7		
إفتراس احترام مقتضيات عقد التدبير المفوض الحالي للمطرح العمومي	مشاريع أفقية	7.1		
تأهيل أزقة الأحياء	أكادير أحياء إحشاش، الوداديات، العزيب، القصبة، تلضي، الحي الحسني، الحي المختلط، القدس، الكويرة، الخيام، ساطاس وتلبرجت	7.5		

تأهيل أزقة الأحياء	أنزا المركز وتدارت	7.7	11 800 000,00	الدراسات التقنية
تأهيل أزقة الأحياء	بنسركاو منطقة بوتاسرا	7.8		
تأهيل أزقة الأحياء	تيكويين الزيتون	7.11		
تأهيل أزقة الأحياء	تيكويين تليللا	7.12		
تهيئة الشاطئ	أنزا الشاطئ	7.20		
إحداث محاور طرقية	أكادير طريق تليللا الحي المحمدي	7.21		
إحداث محاور طرقية	أكادير طرق تليللا محيط غرفة التجارة	7.23		
إحداث مرابد	أكادير الحزام السياحي والشاطني، إلبيغ، شارع الجيش الملكي	7.24		
تهيئة الشبكة الطرقية	أكادير محيط العمارات حي السلام	7.25		
تهيئة الشوارع	أكادير شارع 2 مارس	7.27		
تهيئة الشوارع	أكادير شارع المقاومة	7.28		
تهيئة الشوارع	أكادير شارع القاضي عياض	7.29		
تهيئة الشوارع	أكادير شارع 18 نونبر	7.30		
تهيئة الشوارع	أكادير شارع الشيخ ماء العينين	7.31		
تهيئة الشوارع	أكادير زنقة 9 يوليوز	7.32		
تهيئة الشوارع	أكادير زنقة الحاج الحبيب	7.33		
تهيئة الشوارع	أكادير زنقة واد زيز	7.34		
تهيئة الشوارع	أكادير زنقة الرئيس البكاي	7.35		

تهينة الشوارع	أكادير شارع مولاي عبد الله	7.36
تهينة الشوارع	أكادير شارع عبد الرحيم بو عبيد	7.37
تهينة الشوارع	أكادير شارع الإمام البخاري	7.38
تهينة الشوارع	أكادير شارع المولى اسماعيل	7.39
تهينة الشوارع	أكادير زنقة وجدة	7.40
تهينة الشوارع	أكادير شارع ولي العهد	7.41
تهينة الشوارع	أكادير زنقة المعرض	7.43
تهينة الشوارع	أكادير شارع 29 فبراير	7.44
تهينة الشوارع	أكادير شارع محمد إقبال	7.46
تهينة الشوارع	أكادير شارع عمر الخيام	7.47
تهينة الشوارع	أكادير طرقات المخيم، تلبرجت القديمة والمرابد	7.48
تهينة الشوارع	أنزا طريق الملاحاة	7.49
تهينة الشوارع	أنزا شارع المحيط	7.50
تهينة الشوارع	بنسركاو العيون	7.51
تهينة الشوارع	أكادير واد الحوار	7.53
تهينة الشوارع	تيكوين واد اغزر العربا	7.57
تأهيل مدخل المدينة	بنسركاو الطريق الوطنية رقم 10	7.65
تأهيل مدخل المدينة	تيكوين الطريق الوطنية رقم 1	7.66

تأهيل الحدائق	أكادير حديقة ابن زيدون	8.8	13 200 000,00	أشغال كبرى لتهيئ المناطق الخضراء
تأهيل الحدائق	أكادير حديقة محمد جمال الدرة	8.9		
تأهيل الحدائق	أكادير حديقة الشرف وتدارت	8.10		
تأهيل الحدائق	أكادير الحديقة التذكارية	8.12		
تهينة الشوارع	أنزا شارع المحيط	7.50	24 000 000,00	إعادة تأهيل الأحياء
تهينة الشبكة الطرقية	أكادير محيط العمارات حي السلام	7.25	40 000 000,00	أشغال صيانة الطرق الحضرية
تهينة الشوارع	أكادير شارع الجيش الملكي	7.26		
تهينة الشوارع	أكادير شارع 2 مارس	7.27		
تهينة الشوارع	أكادير شارع المقاومة	7.28		
تهينة الشوارع	أكادير شارع القاضي عياض	7.29		
تهينة الشوارع	أكادير شارع 18 نونبر	7.30		
تهينة الشوارع	أكادير شارع الشيخ ماء العينين	7.31		
تهينة الشوارع	أكادير زنقة 9 يوليوز	7.32		
تهينة الشوارع	أكادير زنقة الحاج الحبيب	7.33		
تهينة الشوارع	أكادير زنقة واد زيز	7.34		
تهينة الشوارع	أكادير زنقة الرئيس البكاي	7.35		
تهينة الشوارع	أكادير شارع مولاي عبد الله	7.36		

تهينة الشوارع	أكادير شارع عبد الرحيم بوعبيد	7.37		
تهينة الشوارع	أكادير شارع الإمام البخاري	7.38		
تهينة الشوارع	أكادير شارع المولى اسماعيل	7.39		
	مشاريع أفقية	7.6	1 000 000,00	إصلاح فوهات الحريق
إعداد الورقة التقنية للمشروع	أكادير أحياء السلام، الشرف، الشريط السياحي، الوداديات، البحارة، الاتبعات، الداخلة، القدس، أيت تاووكت، أيت المودن، إيمونسيس، أحلاكا، إليغ، الإقامة، تلبرجت، الوفاء، المختار السوسي، الفضية، تمديد الداخلة، المسيرة، رياض السلام، سيدي يوسف، العزيب، الخيام 2 و1، بواركان، النجاح، النهضة، تمديد x، الحي الإداري، محيط المحطة الطرقية والسوق المغطى وقرية الأطفال والعمارة A، الحي الصناعي والقصبة	7.13		
أشغال الإنارة العمومية	بنسركاو بوتاسرا	6.16		
أشغال الإنارة العمومية	تيكوين دوار الصويري	6.23	16 793 213,64	وضع الأعمدة والأسلاك
أشغال الإنارة العمومية	تيكوين شارع تودرت	6.24		
أشغال الإنارة العمومية	تيكوين الطريق الرابط بين تيكوين والدشيرة عبر دوار الصوري	6.26		

أشغال الإنارة العمومية	تيكوين زنقة الوصال	6.27		
إضاءة الشاطئ بمصباح اقتصادية	أكادير	6.34		
أشغال الإنارة والكهربة	أنزا الحسنية	6.7		
أشغال الإنارة والكهربة	أنزا تدارت الهاروشي	6.8		
ربط سوق الأحد بشبكات الماء الصالح للشرب والتطهير الصحي ومياه إطفاء الحرائق والكهرباء والإنارة	أكادير	5.3	3 000 000,00	إصلاح المراكز التجارية ( سوق الأحد )
إحداث سوق بتدارت	أنزا حي تدارت بلوك د	5.4	3 000 000,00	بناء الأسواق المغطاة
إعادة تهيئة سوق تلبرجت	أكادير	5.6	2 000 000,00	إصلاح الأسواق المغطاة
ربط سوق الأحد بشبكات الماء الصالح للشرب والتطهير الصحي ومياه إطفاء الحرائق والكهرباء والإنارة	أكادير		20 000 000,00	دفعات لمجموعة العمران من أجل المساهمة في تهيئة سوق الأحد
تأهيل مركب		بشراكة 15	4 000 000,00	دفعات لجهة سوس ماسة لتأهيل مجمع الصناعة التقليدية
الصناعة التقليدية		بشراكة 14		
تهيئة سوق تيكوين ومحيطه	تيكوين	بشراكة 5.7		
إحداث سوق بتدارت	أنزا حي تدارت بلوك د	بشراكة 5.4	1 520 000,00	الدراسات و المساعدات التقنية
إحداث السوق الأسبوعي	أنزا الحسنية	بشراكة 5.1		
تأهيل المواقع التاريخية	أكادير أفولا وتلبرجت القديمة	بشراكة 5	1 000 000,00	أشغال تهيئة موقع أكادير أفولا
مسبح حي الهدى	حي الهدى	بشراكة 11		

فضاء ثقافي	حي الهدى	بشراكة 6	2 300 000,00	أشغال تهيئة فضاء الهدى (بما فيها الدراسات)
قاعة مغطاة	حي الهدى	بشراكة 9		
تأهيل الحدائق	أكادير حديقة الهدى (فضاء المتقاعدين)	بشراكة 8.11		
فضاء الأنشطة الاجتماعية	أمام مستشفى الحسن الثاني	بشراكة 2	6 500 000,00	بناء مركب سوسيو صحي

## الفصل الثاني

الإمكانيات المادية المرصودة للمشاريع

1-2. الوضعية العقارية

## الوضعية العقارية

الرمز	التوطين	المشروع	مالك العقار	نوعية المسطرة	تقدم المسطرة حتى 31 دجنبر 2017
1.11	أنزا	تأهيل المستودع الجماعي	ملك خاص للدولة	الكراء	في طور انجاز عقد الكراء بعد أن صادق المجلس في دورته العادية لشهر أكتوبر 2017 على محضر للجنة الخبرة المنعقدة بتاريخ 2017/09/15 ( السومة الكرائية السنوية 2م/1.00
1.12	أكادير	إحداث المستودع الجماعي وتأهيل المحجز	ملك غابوي	تعبئة عقار	مقرر الدورة الاستثنائية لشهر يوليوز 2017 في مرحلة إنجاز الملف التقني (التصميم التحديدي)
2.3	أنزا الحسنية	إحداث فضاء المتقاعدين	ملك خاص للدولة	الاقتناء	في انتظار استصدار مقرر المجلس
3.5	رياض السلام	إحداث قاعة متعددة الاستعمالات الثقافية	ملك شركة العمران		التنسيق مع شركة العمران لوضعه رهن إشارة الجماعة
2.13	أكادير حي المسيرة	إحداث فضاء المتقاعدين	ملك خاص للدولة	تعبئة العقار	في مرحلة إنجاز الملف التقني بعد مصادقة المجلس الجماعي في دورته الاستثنائية لشهر يوليو 2017
2.18	تيكويين دار الطالبة	تهيئة المركب السوسيوثقافي	ملك جماعي	تسوية الوضعية	في مرحلة التحفيظ باسم الجماعة
3.2	بنسركاو أغروض بالقرب من المركز السوسيوثقافي	إحداث دار الحي	ملك غابوي	تعبئة عقار	مقرر الدورة الاستثنائية لشهر يوليوز 2017 في مرحلة إنجاز الملف التقني (التصميم التحديدي)
3.6	أكادير المقر القديم لبنك المغرب	تهيئة متحف الذاكرة	ملكية بنك المغرب	في طور التسوية	في طور التفاوض مع والي بنك المغرب

## التقرير السنوي 2017 لتقييم تنفيذ برنامج عمل جماعة أكادير 2017-2022

3.8	أكادير شارع علال الفاسي الخيام	إحداث الفضاء الثقافي	ملك خاص للدولة	تعبئة العقار	مقرر الجماعة - جزء من الرسم العقاري تحت عدد 8874/س - بناء على دورة يوليوز 2017
3.12	أكادير تمديد الداخلة قرب ثانوية شوقي	إحداث دار الحي	ملك خاص للدولة	الاقتناء	مقرر الاقتناء لجزء من الرسم العقاري تحت عدد 18963/س بناء على دورة يوليوز 2017
3.13	أنزا الحسنية	إحداث دار الحي	ملك خاص للدولة	في طور التسوية	في مرحلة إنجاز الملف التقني (التصميم التحديدي)
4.2	أنزا الحسنية	إحداث فضاء رياضي	ملك خاص للدولة	في انتظار تسوية وضعية تجزئة الحسنية	في مرحلة إنجاز الملف التقني (التصميم التحديدي)
4.3	بنسركاو بجانب الطريق الوطنية 10 رقم	إحداث فضاء ترفيهي	ملك خاص للدولة	الكراء	في طور انجاز عقد الكراء بعد أن صادق المجلس في دورته العادية لشهر أكتوبر 2017 على محضر للجنة الخبرة المنعقدة بتاريخ 2017/09/15 (السومة الكرائية السنوية 1.00م <sup>2</sup> )
4.5	بنسركاو فونتي العليا	إحداث فضاء رياضي	ملك شركة العمران	تعبئة	مصادقة المجلس الجماعي في دورته العادية لشهر ماي 2017 في مرحلة إنجاز الملف التقني (التصميم التحديدي)
4.6	تيكوين لاريب الحاجب	إحداث فضاء رياضي وترفيهي	غير معروف	البحث عن بديل للعقار	مالك العقار غير معروف
4.9	تيكوين أيت القاضي	إحداث فضاء رياضي وترفيهي	ملك خاص للدولة	البحث عن بديل للعقار	العقار المقترح تم كراءه من طرف الخواص
4.10	تيكوين تنمة فضاء أساكا	إتمام أشغال فضاء رياضي وترفيهي	في حيازة الجماعة	تسوية الوضعية	في انتظار اتخاذ مقرر لتسوية وضعية العقار
4.18	بنسركاو أغروض على مستوى الطريق الوطنية رقم 10	إحداث مسبح	ملك خاص للدولة	الكراء	في طور انجاز عقد الكراء بعد أن صادق المجلس في دورته العادية لشهر أكتوبر 2017 على محضر للجنة الخبرة المنعقدة بتاريخ 2017/09/15 (السومة الكرائية السنوية 1.00م <sup>2</sup> )
4.20	أنزا المركب	إحداث القاعة المغطاة	ملك خاص للدولة	الكراء	في طور انجاز عقد الكراء بعد أن صادق المجلس في

## التقرير السنوي 2017 لتقييم تنفيذ برنامج عمل جماعة أكادير 2017-2022

الرياضي أنزا المركز				دورته العادية لشهر أكتوبر 2017 على محضر اللجنة الخبرة المنعقدة بتاريخ 2017/09/15 (السومة الكرائية السنوية 1.00م <sup>2</sup> )
4.23	أنزا المركب الرياضي	تهيئة الملعب الرياضي	ملك خاص للدولة	الكراء
				في طور انجاز عقد الكراء بعد أن صادق المجلس في دورته العادية لشهر أكتوبر 2017 على محضر اللجنة الخبرة المنعقدة بتاريخ 2017/09/15 (السومة الكرائية السنوية 1.00م <sup>2</sup> )
7.18	بنسركاو ساحة عيساوة	إحداث ساحة عمومية	ملك الخواص	الاقتناء
				مقرر دورة فبراير 2017 في طور التقويم
7.20	أنزا الشاطئ	تهيئة الشاطئ	الملك البحري	تعبئة العقار
				مقرر دورة ماي 2016 في مرحلة إنجاز الملف التقني (التصميم التحديدي)
7.42	أكادير زنقة أخنوش	تهيئة الشوارع	ملك الخواص	تبادل عقاري بين الجماعة وجمعية الأسر المتضررة من تمديد الشارع
				في مرحلة استكمال التفاوض من أجل إفراغ المساكن المتبقية

## الفصل الثالث

الإكراهات المعترضة لإنجاز بعض  
المشاريع في آجالها،  
والحلول المقترحة لتجاوزها

## مشاريع ذات إكراهات والحلول المقترحة

الإجراءات والحلول المقترحة	نوعية الإكراه	مؤشر الفعالية	العمليات المتوقعة إنجازها حتى 2017/12/31	المشروع	التوطين	الرمز	
تم إدماجه بمشروع رقم 1.3	إكراه عقاري	0%	تسوية الوضعية العقارية	إحداث مكتب الحالة المدنية	أنزا العليا بلوك ب تدارت	1.6	<b>6</b>
تم إدماجه بمشروع رقم 1.5	إكراه عقاري	0%	تسوية الوضعية العقارية	إحداث مركز إداري	أكادير تمديد الداخلة	1.10	<b>10</b>
البحث عن موقع بديل	إكراه عقاري	0%	تسوية الوضعية العقارية	إحداث فضاء الأنشطة الاجتماعية	بنسركا وحي الوفاق بالقرب من الملعب الرياضي	2.7	<b>20</b>
البحث عن موقع بديل	إكراه عقاري	0%	تسوية الوضعية العقارية	إحداث فضاء رياضي وترفيهي	تيكوين لاريب الحاجب	4.6	<b>55</b>
البحث عن موقع بديل	إكراه عقاري	0%	المصادقة على مقرر المجلس المتعلق بتصفية الوضعية العقارية	إحداث فضاء رياضي وترفيهي	تيكوين أيت القاضي	4.9	<b>58</b>
تغيير الموقع وإدماجه في مشروع رقم 8.7 ملتقى شرق/غرب	إكراه عقاري	0%		إحداث فضاء ترفيهي	أكادير تمديد الداخلة	4.25	<b>74</b>

### خلاصة عامة:

بذلت الجماعة مجهودا معتبرا لتنزيل مختلف المشاريع الواردة في برنامج عملها بعد المصادقة عليه في دورة أكتوبر 2016 وذلك من خلال منهجية علمية شاملة ومندمجة عبأت لها مختلف المصالح التقنية و الإدارية الجماعية مما مكن من وضع لوحة تتبع للمشاريع وبلورة مسار واضح لتنفيذها كما أن ملف تسوية العقار أخذ حجما مهما من هذا المجهود عبر برمجة منتظمة في مختلف دورات المجلس الجماعي لأكادير لنقاط متعلقة بتعبئة العقارات مما ساهم في تحقق نسبة جد متقدمة من مختلف العماليات الملتمزم بها وكذا معالجة مختلف الإكراهات التي صادفت ذلك ومن جهة أخرى رافق تنفيذ برنامج العمل إنجاز عدة مشاريع موازية تدخل في إطار التوجهات الإستراتيجية المؤطرة لعمل المجلس (ملحق 1)

## ملاحق:

ملحق 1: مشاريع إضافية أنجزت  
بموازاة مع برنامج عمل الجماعة

## مشاريع إضافية أنجزت بموازاة مع برنامج عمل الجماعة

وضعية تقدم الأشغال ما بين شتنبر 2015 إلى شتنبر 2017

طبيعة المشروع	الكلفة	تقدم الأشغال	ملاحظات
<b>أكادير</b>			
<b>الطرق و التجهيزات العمومية</b>			
صيانة الطرق، أحياء المسيرة و الخيام.	7 800 000,00	انتهاء الأشغال	المخطط الجماعي للتنمية
صيانة الطرق أحياء، بوتشكات و الحي الحسني- الشطر 1	16 000 000,00	انتهاء الأشغال	المخطط الجماعي للتنمية
تهيئة حي تالبورجت- الشطر 1	54 000 000,00	في طور الإنجاز	المخطط الجماعي للتنمية
إحداث ساحات عمومية (حي تالبورجت سينما الصحراء و منطقة قصر البلدية)	20.000.000	في انتظار الاتفاقية	في إطار الاتفاقية مع وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة
النافورات العمومية ممر أيت سوس	560 000,00	انتهاء الأشغال	المخطط الجماعي للتنمية
فضاء الترفيه واد لحوار	7 800 000,00	في طور الإنجاز	المخطط الجماعي للتنمية
أشغال الطرق، حي الهدى	33 000 000,00	انتهاء الأشغال	اتفاقية مع وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة

## التقرير السنوي 2017 لتقييم تنفيذ برنامج عمل جامعة أكادير 2017-2022

اتفاقية مع وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة	في طور الإنجاز	18 000 000,00	أشغال الطرق، الحي المحمدي
في إطار مشروع حماية أكادير من الفيضانات	انتهاء الأشغال	3 800 000,00	تغطية واد تناوت شارع الجيش الملكي
<b>البنيات</b>			
المخطط الجماعي للتنمية	انتهاء الأشغال	6 000 000,00	المركب الثقافي خير الدين
شراكة في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	في طور الإنجاز	2 500 000,00	فضاء المرأة والطفل بحي لكويرة
	تم تجهيز الفضاء	500.000.00	تجهيز فضاء المرأة والطفل بالحي المحمدي
توقيع اتفاقتي الشراكة مع جمعيتين	تم تجهيز الفضاء	600.000.00	تجهيز مركز المرأة في وضعية صعبة بحي السلام
شراكة في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية اتفاقية رقم للتنمية البشرية 130 UINDH 2017	في طور انجاز الدراسات التقنية	2.700.000.00	تأهيل وتجهيز دار الحي وملعب القرب سفوح الجبال اغيل اضرور
شراكة في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية اتفاقية رقم 131 UINDH 2017	في طور انجاز الدراسات التقنية	2.700.000.00	تأهيل وتجهيز دار الحي وملعب القرب سفوح الجبال امونسيس
شراكة في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية رقم 131 اتفاقية رقم للتنمية البشرية 132 UINDH 2017	في طور انجاز الدراسات التقنية	2.600.000.00	تأهيل وتجهيز دار الحي وساحة متعددة الاستعمالات سفوح الجبال ايت المودن

## التقرير السنوي 2017 لتقييم تنفيذ برنامج عمل جماعة أكادير 2017-2022

تمت تسوية العقار مع (المياه والغابات)	في طور انجاز الدراسات التقنية		إحداث مركز للتكوين المهني بتكوين
شراكة في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	المصادقة من طرف اللجنة المحلية في انتظار المصادقة من طرف اللجنة الإقليمية	7.270.000.00	بناء وتجهيز دار الحي بالحي المحمدي
شراكة في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	المصادقة من طرف اللجنة المحلية في انتظار المصادقة من طرف اللجنة الإقليمية	780.600.00	اقتناء حافلتين للنقل المدرسي لفائدة تلميذات وتلاميذ حي أغروض
<b>الإدارة العمومية</b>			
شراكة مع وزارة الطاقة والمعادن	انتهاء الأشغال	650 000,00	وضع لوحات الطاقة الشمسية بقصر البلدية
المخطط الجماعي للتنمية	انتهاء الأشغال	10 000 000,00	أشغال الإنارة العمومية بأحياء : شرف، إحشاش، الداخلة، أمسرنا، تدارت، زنقة محمد إقبال، شارع 18 نونبر، شارع الشيخ السعدي، شارع 2 مارس، شارع المقاومة، شارع القاضي عياض، الأزقة المؤدية إلى الكليات
مشروع إعادة هيكلة سفوح الجبال	انتهاء الأشغال	2 200 000,00	أشغال الإنارة العمومية والكهرباء بحي إغيل أو ضرصور
<b>بنسركاو</b>			
<b>الطرق و التجهيزات العمومية</b>			
في إطار الاتفاقية مع وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة	انتهاء الأشغال	15 000 000,00	أشغال الطرق، حي الوفاق

## التقرير السنوي 2017 لتقييم تنفيذ برنامج عمل جماعة أكادير 2017-2022

في إطار الاتفاقية مع وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة	انتهاء الأشغال	2 000 000,00	أشغال الطرق، حي أغروض الشطر الأول
في إطار الاتفاقية مع وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة	في طور الإنجاز	23 000 000,00	أشغال الطرق، حي أغروض الشطر الثاني
<b>البنيات</b>			
شراكة في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	إنجاز 98% من الأشغال	2 000 000,00	إحداث مركز صحي، حي أغروض
المخطط الجماعي للتنمية	انتهاء الأشغال	1 300 000,00	أشغال صيانة البنيات الإدارية بالمستودع الجماعي
شراكة في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	تم تجهيز القاعة		تجهيز قاعة متعددة الاستعمالات بحي أغروض بنسركاو
شراكة في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	تمت المصادقة من طرف اللجنة الإقليمية وتم الحصول على موافقة مندوبية الصحة	1.672.090.66	تهيئة وتجهيز المركز الصحي ودار الولادة بنسركاو
<b>الإنارة العمومية</b>			
المخطط الجماعي للتنمية	انتهاء الأشغال	3 000 000,00	أشغال الإنارة العمومية، الطريق الوطنية رقم 10، الشطر الأول - التحكم عن بعد-
المخطط الجماعي للتنمية	انتهاء الأشغال	2 800 000,00	أشغال الإنارة العمومية، الطريق الوطنية رقم 10، الشطر الثاني

التقرير السنوي 2017 لتقييم تنفيذ برنامج عمل جماعة أكادير 2017-2022

تيكوين			
الطرق و التجهيزات العمومية			
تطبيق دفتر تحملات التجزئة من طرف مؤسسة العمران	انتهاء أشغال الشطر الأول	16 000 000,00	أشغال الطرق، حي تليلا
تطبيق دفتر تحملات التجزئة من طرف مؤسسة العمران	انتهاء أشغال الشطر الأول	45 000 000,00	أشغال الطرق وتهيئة حي أدرار
في إطار الاتفاقية مع وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة	انتهاء الأشغال	17 000 000,00	أشغال الطرق ، حي أسكا
في إطار الاتفاقية مع وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة	انتهاء أشغال الشطر الأول	10 000 000,00	أشغال الطرق ، حي الزيتون
في إطار الاتفاقية مع وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة	انتهاء الأشغال	4 000 000,00	أشغال الطرق ، حي بئر انزران
المخطط الجماعي للتنمية	انتهاء الأشغال	7 300 000,00	أشغال صيانة الطرق
شراكة في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	تم تجهيز الورشتين	255.860.00	تجهيز ورشتي الفصالة والخياطة والتدبير المنزلي – أسكا بئر انزران-
شراكة في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	تم تجهيز الورشتين	61.300.00	تجهيز ورشتي الحلاقة والتدبير المنزلي بمركب الحاجب تيكوين
شراكة في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	المصادقة من طرف اللجنة المحلية في انتظار المصادقة من طرف اللجنة الإقليمية	650.000.00	فضاء ترفيهي رياضي بتكوين
الإدارة العمومية			
المخطط الجماعي للتنمية/ برنامج	انتهاء الأشغال الشطر الأول	3 000 000,00	أشغال الإدارة العمومية أحياء تيكوين و حي تليلا الشطر الأول

التقرير السنوي 2017 لتقييم تنفيذ برنامج عمل جماعة أكادير 2022-2017

العمل			
<b>أنزا</b>			
<b>الطرق و التجهيزات العمومية</b>			
تطبيق دفتر تحملات التجزئة من طرف مؤسسة العمران	انتهاء أشغال الشطر الأول		أشغال الطرق بأحياء أنزا وتدارت العليا
	انتهاء الأشغال	8 500 000,00	تهيئة الطريق المؤدي إلى تدارت
في إطار الاتفاقية مع وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة	في انتظار الاتفاقية	10.000.000	الحماية من الفيضانات ( بلوك د تدارت)
<b>البنيات</b>			
	تم تجهيز الورشتين	61.300.00	تجهيز ورشتي التدبير المنزلي والحلاقة بالنادي النسوي لحي تدارت
شراكة في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	المصادقة من طرف اللجنة المحلية في انتظار المصادقة من طرف اللجنة الإقليمية	1.030.000.00	بناء وتجهيز قاعة للرياضة النسائية بأنزا العليا
شراكة في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	المصادقة من طرف اللجنة المحلية في انتظار المصادقة من طرف اللجنة الإقليمية	1.400.000.00	بناء وتجهيز قاعة للرياضة النسائية بحي أنزا
شراكة في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	المصادقة من طرف اللجنة المحلية في انتظار المصادقة من طرف اللجنة الإقليمية	5.423.600.00	فضاء المرأة والطفل ببلوك أحي أنزا العليا
شراكة في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	المصادقة من طرف اللجنة المحلية في انتظار المصادقة من طرف اللجنة الإقليمية	4.222.800.00	نادي الشباب ببلوك أحي أنزا العليا

## التقرير السنوي 2017 لتقييم تنفيذ برنامج عمل جماعة أكادير 2017-2022

إحداث مسبح (حي أنزا)	4.200.000	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	الورقة التقنية للمشروع انتظار رخصة البناء
<b>الإنارة العمومية</b>			
أشغال الإنارة العمومية : أنزا المركز، الملاحه، شطر الطريق الوطنية رقم 1 من جهة أنزا	3.000.000.00	انتهاء الأشغال	المخطط الجماعي للتنمية
أشغال الربط بالشبكة الكهربائية بحي تدارت	1.300.000.00	انتهاء الأشغال	المخطط الجماعي للتنمية
أشغال الإنارة العمومية الطريق الوطنية رقم 1 (المحور الرابط بين أنزا و أورير)	900 .000.00	انتهاء الأشغال	المخطط الجماعي للتنمية

ملحق 2: المرسوم رقم 2.16.301 المتعلق  
بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة  
وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات  
الحوار والتشاور لإعداده

# التقرير السنوي 2017 لتقييم تنفيذ برنامج عمل جماعة أ كادير 2017-2022

عدد 6482 - 9 شوال 1437 (14 يوليو 2016)

الجريدة الرسمية

5346

مرسوم رقم 2.16.301 صادر في 23 من رمضان 1437 (29 يونيو 2016)  
بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبنيه وتعيينه  
وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.

رئيس الحكومة،

بناء على القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات الصادر  
بتنفيذه الظهير الشريف رقم 1.15.85 بتاريخ 20 من رمضان 1436  
(7 يوليو 2015) ولا سيما المواد 78 و 79 و 80 و 81 و 82 منه ؛

وبإقتراح من وزير الداخلية ؛

وبعد المداولة في مجلس الحكومة المنعقد بتاريخ 10 رمضان 1437  
(16 يونيو 2016) ،

رسم ما يلي :

## المادة الأولى

تطبقا لأحكام المادة 81 من القانون التنظيمي المشار إليه أعلاه  
رقم 113.14، يحدد هذا المرسوم مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة  
وتبنيه وتعيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.

## المادة 2

يعتبر برنامج عمل الجماعة الوثيقة المرجعية للجماعة لبرمجة  
المشاريع والأنشطة ذات الأولوية المقرر أو المزمع إنجازها بتراب  
الجماعة بهدف تقديم خدمات القرب للمواطنين والمواطنات.

## المادة 3

تطبقا لأحكام المادة 78 من القانون التنظيمي السالف الذكر  
رقم 113.14، يحدد برنامج عمل الجماعة، لمدة ست (6) سنوات،  
البرامج والمشاريع التنموية المقرر برمجتها أو إنجازها أو المساهمة فيها  
بتراب الجماعة مع مراعاة ما يلي :

- تحديد برنامج عمل الجماعة للأولويات التنموية بالجماعة ؛
- السعي إلى تحقيق الانسجام والالتقائية مع توجهات برنامج  
التنمية الجهوية وبرنامج تنمية العمالة أو الإقليم عند وجودها ؛
- اعتماد البعد البيئي لتحقيق التنمية المستدامة ؛
- الأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات المادية المتوفرة للجماعة والتي يمكن  
تعيينها، وكذا الالتزامات المتفق في شأنها بين الجماعة والجماعات  
الترابية الأخرى وهيئاتها والمقاولات العمومية والقطاعات  
الاقتصادية والاجتماعية بالجماعة.

## المادة 14

يقوم رئيس مجلس العمالة أو الإقليم بإعداد تقرير سنوي لتقييم  
تنفيذ برنامج تنمية العمالة أو الإقليم.

يتضمن هذا التقرير، على وجه الخصوص، بيانات حول :

- نسبة إنجاز المشاريع المبرمجة في برنامج تنمية العمالة أو الإقليم،  
مع قياس مؤشرات الفعالية المتعلقة بها والمضمنة في منظومة  
تتبع المشاريع والبرامج المشار إليها في الفقرة هـ من المادة 6 من هذا  
المرسوم؛

- الإمكانيات المادية المرصودة للمشاريع والبرامج والإكراهات  
المحتملة التي قد تعترض إنجازها، مع اقتراح الحلول الكفيلة  
بتجاوزها.

## المادة 15

يعرض تقرير تقييم تنفيذ برنامج تنمية العمالة أو الإقليم على  
اللجان الدائمة للمجلس لإبداء الرأي حوله داخل الأجل المنصوص  
عليه في المادة 10 من هذا المرسوم.

يتدارس مجلس العمالة أو الإقليم هذا التقرير في أول دورة عادية  
أو استثنائية يعقدها بعد التوصل بتقارير اللجان الدائمة.

يلقى ملخص من التقرير السنوي بمقر العمالة أو الإقليم، كما  
يتم نشره بجميع الوسائل المتاحة.

## المادة 16

يمكن تحيين برنامج تنمية العمالة أو الإقليم، ابتداء من السنة  
الثالثة من دخوله حيز التنفيذ، وفق المسطرة المتبعة في إعداده  
المنصوص عليها في هذا المرسوم.

## المادة 17

يسند تنفيذ هذا المرسوم، الذي ينشر في الجريدة الرسمية، إلى  
وزير الداخلية.

وحرر بالرباط في 23 من رمضان 1437 (29 يونيو 2016).

الإمضاء : عبد الإله ابن كيران.

وقعه بالمطف :

وزير الداخلية،

الإمضاء : محمد حصاد.

المادة 4

يتخذ رئيس مجلس الجماعة، خلال السنة الأولى من مدة انتداب المجلس، قرار إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة، بعد اجتماع إخباري وتشاوري يدعو له أعضاء المكتب ورؤساء اللجان الدائمة ونوابهم وكاتب المجلس. يحضر عامل العمالة أو الإقليم أو من يمثله هذا الاجتماع.

يمكن لرئيس مجلس الجماعة أن يدعو، عن طريق عامل العمالة أو الإقليم، مسؤولي المصالح اللاممركزة للإدارة المركزية لحضور هذا الاجتماع، كما يمكن له، بمبادرة منه، أن يدعو لهذا الاجتماع أي شخص آخر يرى فائدة في حضوره.

المادة 5

يلق بمقر الجماعة قرار إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة داخل أجل الخمسة عشر (15) يوما الموالية لانعقاد الاجتماع الإخباري والتشاوري المشار إليه في المادة 4 أعلاه، كما يبلغ هذا القرار إلى عامل العمالة أو الإقليم أو من يمثله داخل أجل نفسه.

يتضمن هذا القرار، بصفة خاصة، الجدولة الزمنية لعملية إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة، ولا سيما تاريخ بداية انطلاق عملية إعداده.

المادة 6

يتم إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة عبر المراحل التالية :

(أ) إنجاز تشخيص يبرز حاجيات وإمكانيات الجماعة ويحدد أولوياتها خاصة في مجال المرافق والتجهيزات العمومية الجماعية وخدمات القرب. ويتضمن هذا التشخيص، علاوة على ذلك، جردا بالمشاريع المبرمجة أو المتوقع برمجتها من قبل الدولة والهيئات العمومية الأخرى داخل النفوذ الترابي للجماعة :

(ب) وضع وترتيب الأولويات التنموية للجماعة انطلاقا من سياسات واستراتيجيات الدولة في مجال خدمات القرب وأنسجاما مع توجهات برنامج التنمية الجهوية وبرنامج تنمية العمالة أو الإقليم متى توفرت :

(ج) تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية بالنسبة للجماعة، مع الأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات المادية المتوفرة لديها أو التي يمكن لها تعبئتها خلال السنوات الست التي سيتم العمل فيها ببرنامج عمل الجماعة :

(د) تقييم موارد الجماعة ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث الأولى لبرنامج عمل الجماعة :

(هـ) بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة، مع وضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها.

المادة 7

يتم إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة وفق منهج تشاركي.

ولهذه الغاية، يقوم رئيس مجلس الجماعة بإجراء مشاورات مع :

- المواطنين والمواطنين والجمعيات وفق الآليات التشاركية للحوار والنشاور المحدثة لدى مجلس الجماعة طبقا لأحكام المادة 119 من القانون التنظيمي السالف الذكر رقم 113.14 :

- الهيئة الاستشارية المكلفة بتفعيل مبادئ المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، المنصوص عليها في المادة 120 من القانون التنظيمي السالف الذكر رقم 113.14.

المادة 8

تطبقا لأحكام الفقرة الثالثة من المادة 78 من القانون التنظيمي السالف الذكر رقم 113.14، يتم إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة بتنسيق مع عامل العمالة أو الإقليم بصفته مكلفا بتنسيق أنشطة المصالح اللاممركزة للإدارة المركزية.

المادة 9

يقوم رئيس مجلس الجماعة، أثناء إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة، بطلب المساعدة التقنية، عن طريق عامل العمالة أو الإقليم، من المصالح الخارجية للدولة والجماعات الترابية الأخرى والمؤسسات العمومية والمقاولات العمومية.

وتتمثل هذه المساعدة التقنية، على وجه الخصوص، في ما يلي :

(أ) مد الجماعة بالمعلومات والمعطيات والمؤشرات والوثائق المتوفرة حول المشاريع المنجزة و التي تعتمز الإدارة والجماعات الترابية الأخرى والمؤسسات العمومية والمقاولات العمومية والقطاع الخاص إنجازها فوق تراب الجماعة :

# التقرير السنوي 2017 لتقييم تنفيذ برنامج عمل جماعة أ كادير 2017-2022

عدد 6482 - 9 شوال 1437 (14 يوليو 2016)

الجريدة الرسمية

5348

**المادة 14**  
يقوم رئيس مجلس الجماعة بإعداد تقرير سنوي لتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة.  
يتضمن هذا التقرير، على وجه الخصوص، بيانات حول :  
- نسبة إنجاز المشاريع المبرمجة في برنامج عمل الجماعة، مع قياس مؤشرات الفعالية المتعلقة بها والمضمنة في منظومة تتبع المشاريع والبرامج المشار إليها في الفقرة هـ من المادة 6 من هذا المرسوم ؛  
- الإمكانيات المادية المرصودة للمشاريع والبرامج والإكراهات المحتملة التي قد تعترض إنجازها، مع اقتراح الحلول الكفيلة بتجاوزها.

**المادة 15**  
يعرض تقرير تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة على اللجان الدائمة للمجلس لإبداء الرأي حوله داخل الأجل المنصوص عليه في المادة 10 من هذا المرسوم.  
يتدارس مجلس الجماعة هذا التقرير في أول دورة عادية أو استثنائية يعقدها بعد التوصل بتقارير اللجان الدائمة.  
يلحق ملخص من التقرير السنوي بمقر الجماعة، كما يتم نشره بجميع الوسائل المتاحة.

**المادة 16**  
يمكن تحيين برنامج عمل الجماعة، ابتداء من السنة الثالثة من دخوله حيز التنفيذ، وفق المسطرة المتبعة في إعداده المنصوص عليها في هذا المرسوم.

**المادة 17**  
يسند تنفيذ هذا المرسوم، الذي ينشر في الجريدة الرسمية، إلى وزير الداخلية. وينسخ ابتداء من تاريخ نشره، المرسوم رقم 2.10.504 الصادر في 24 من جمادى الأولى 1432 (28 أبريل 2011) المتعلق بتحديد مسطرة إعداد المخطط الجماعي للتنمية.  
وحرر بالرباط في 23 من رمضان 1437 (29 يونيو 2016).

الإمضاء : عبد الإله ابن كيران.

وقعه بالمعطف :

وزير الداخلية.

الإمضاء : محمد حصاد.

(ب) إمكانية تعيين الموارد البشرية التابعة للمصالح الخارجية للدولة التي يمكنها المساهمة في إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة.  
يتعين على الإدارة والجماعات الترابية الأخرى والمؤسسات العمومية والمقاولات العمومية مد الجماعة بالمعطيات والمؤشرات والوثائق المشار إليها في الفقرة أ من هذه المادة داخل أجل أقصاه ثلاثون (30) يوما من تاريخ التوصل بطلب المساعدة التقنية.

**المادة 10**  
يعرض رئيس مجلس الجماعة مشروع برنامج عمل الجماعة على اللجان الدائمة لدراسته ثلاثين (30) يوما على الأقل قبل تاريخ عقد المجلس للدورة العادية أو الاستثنائية المخصصة للمصادقة عليه.

**المادة 11**  
يعرض رئيس مجلس الجماعة مشروع برنامج عمل الجماعة على المجلس، قبل نهاية السنة الأولى من مدة الانتداب، قصد اتخاذ مقرر في شأنه.

يكون هذا المشروع مرفقا بما يلي :  
- منظومة تتبع المشاريع والبرامج المشار إليها في الفقرة هـ من المادة 6 من هذا المرسوم ؛  
- تقارير اللجان الدائمة.

**المادة 12**  
يصبح مقرر مجلس الجماعة المتعلق ببرنامج عمل الجماعة قابلا للتنفيذ بعد التأشير عليه من قبل عامل العمالة أو الإقليم أو من ينوب عنه طبقا لأحكام المادة 118 من القانون التنظيمي السالف الذكر رقم 113.14.

**المادة 13**  
عملا بأحكام المادة 94 من القانون التنظيمي السالف الذكر رقم 113.14، يتولى رئيس مجلس الجماعة تنفيذ برنامج عمل الجماعة.



[www.agadir.ma](http://www.agadir.ma)